



2024年3月期 第3四半期決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results
for the Third Quarter Ending March 31,2024**

2024年2月

February,2024

株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<https://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1-2	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）
P. 3-4	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）
P. 5	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）
P. 6	4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）
P. 7-8	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 9	要約貸借対照表（株SRA単体）
P. 10	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 11	7. 販管费率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）
P. 12	8. 受注単価・外注単価の推移（株SRA単体）

INDEX

Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2020/3期 3Q			2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	31,006	3.9	100.0	28,535	△8.0	100.0	28,739	0.7	100.0	31,315	9.0	100.0	33,530	2,214	7.1	100.0
売上原価	Cost of sales	24,249	4.2	78.2	21,806	△10.1	76.4	21,738	△0.3	75.6	23,450	7.9	74.9	24,760	1,310	5.6	73.8
売上総利益	Gross profit	6,756	2.8	21.8	6,728	△0.4	23.6	7,001	4.1	24.4	7,865	12.3	25.1	8,769	904	11.5	26.2
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,594	△6.1	11.6	3,451	△4.0	12.1	3,349	△3.0	11.7	3,555	6.1	11.4	3,723	168	4.7	11.1
営業利益	Operating profit	3,161	15.4	10.2	3,277	3.7	11.5	3,652	11.4	12.7	4,310	18.0	13.8	5,046	736	17.1	15.1
営業外収益	Non-operating income	268	△32.1	0.9	299	11.8	1.1	647	116.2	2.3	1,457	125.0	4.7	912	△ 544	△37.4	2.7
営業外費用	Non-operating expenses	112	91.6	0.4	370	228.5	1.3	85	△76.9	0.3	228	166.5	0.7	82	△ 145	△63.7	0.2
経常利益	Ordinary profit	3,316	7.9	10.7	3,206	△3.3	11.2	4,214	31.4	14.7	5,539	31.4	17.7	5,876	337	6.1	17.5
特別利益	Extraordinary income	49	△41.6	0.2	109	122.9	0.4	12	△88.9	0.0	20	65.4	0.1	28	8	42.1	0.1
特別損失	Extraordinary losses	4,415	-	14.2	294	△93.3	1.0	615	108.9	2.1	1,194	94.0	3.8	212	△ 982	△82.2	0.6
税金等調整前四半期純損益	Profit (loss) before income taxes	△ 1,049	△136.5	△ 3.4	3,020	△387.7	10.6	3,610	19.5	12.6	4,364	20.9	13.9	5,692	1,327	30.4	17.0
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	647	△15.0	2.1	841	29.9	2.9	960	14.2	3.3	1,805	88.0	5.8	1,999	194	10.7	6.0
法人税調整額	Income taxes - deferred	△ 375	△161.5	△ 1.2	249	△166.4	0.9	382	53.4	1.3	△ 152	△139.8	△ 0.5	87	239	△157.2	0.3
四半期純損益	Profit (loss)	△ 1,321	△187.8	△ 4.3	1,930	△246.0	6.8	2,267	17.5	7.9	2,711	19.6	8.7	3,606	894	33.0	10.8
親会社株主に帰属する四半期純損益	Profit (loss) attributable to owners of parent	△ 1,321	△187.8	△ 4.3	1,930	△246.0	6.8	2,267	17.5	7.9	2,711	19.6	8.7	3,606	894	33.0	10.8
1株当たり四半期純損益	Net profit (loss) per share	△ 107.15	-	-	156.45	-	-	183.69	-	-	219.59	-	-	289.80	-	-	-

	2020/3期 3Q			2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			
	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (額) YoY (Amount)	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio
売上高 Net sales	14,229	△ 1.4	100.0	13,682	△ 3.8	100.0	14,179	3.6	100.0	15,823	11.6	100.0	16,162	339	2.1	100.0
売上原価 Cost of sales	10,760	△ 1.3	75.6	10,156	△ 5.6	74.2	10,383	2.2	73.2	11,518	10.9	72.8	11,580	62	0.5	71.6
売上総利益 Gross profit	3,468	△ 1.9	24.4	3,525	1.7	25.8	3,796	7.7	26.8	4,305	13.4	27.2	4,582	277	6.4	28.4
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	1,853	△ 2.3	13.0	1,913	3.2	14.0	1,871	△ 2.1	13.2	1,997	6.7	12.6	2,023	25	1.3	12.5
営業利益 Operating profit	1,614	△ 1.4	11.3	1,612	△ 0.1	11.8	1,924	19.3	13.6	2,307	19.9	14.6	2,559	251	10.9	15.8
営業外収益 Non-operating income	1,022	△ 8.4	7.2	357	△ 65.0	2.6	1,107	209.7	7.8	2,311	108.6	14.6	1,447	△ 864	△ 37.4	9.0
営業外費用 Non-operating expences	138	285.2	1.0	409	195.9	3.0	36	△ 91.2	0.3	34	△ 4.4	0.2	39	5	14.8	0.2
経常利益 Ordinary profit	2,498	△ 8.1	17.6	1,560	△ 37.5	11.4	2,996	92.0	21.1	4,584	53.0	29.0	3,966	△ 617	△ 13.5	24.5
特別利益 Extraordinary income	22	62.7	0.2	74	231.6	0.5	-	-	-	1	-	0.0	-	△ 1	-	-
特別損失 Extraordinary losses	7,167	-	50.4	274	△ 96.2	2.0	615	124.3	4.3	1,191	93.6	7.5	211	△ 979	△ 82.2	1.3
税引前四半期純損益 Profit (loss) before income taxes	△ 4,646	△ 274.3	△ 32.7	1,361	△ 129.3	9.9	2,380	74.9	16.8	3,393	42.6	21.4	3,754	360	10.6	23.2
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	17	△ 90.9	0.1	283	-	2.1	288	1.9	2.0	1,142	295.9	7.2	1,058	△ 83	△ 7.4	6.5
法人税調整額 Income taxes - deferred	△ 460	△ 186.8	△ 3.2	147	△ 132.1	1.1	350	137.1	2.5	△ 184	△ 152.8	△ 1.2	78	262	△ 142.2	0.5
四半期純損益 Profit (loss)	△ 4,203	△ 316.5	△ 29.5	930	△ 122.1	6.8	1,741	87.3	12.3	2,436	39.9	15.4	2,618	181	7.5	16.2

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

<<連結 Consolidated>>

(百万円/In millions of yen)

		2020/3期 3Q			2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	31,821	10.1	100.0	27,406	△ 13.9	100.0	28,979	5.7	100.0	29,936	3.3	100.0	33,692	12.5	100.0
	開発 Systems Development	16,524	3.8	51.9	15,314	△ 7.3	55.9	16,448	7.4	56.8	17,309	5.2	57.8	18,360	6.1	54.5
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	3,075	9.7	9.7	2,868	△ 6.7	10.5	2,930	2.1	10.1	3,194	9.0	10.7	3,088	△ 3.3	9.2
	販売 Product Sales	12,221	20.0	38.4	9,224	△ 24.5	33.7	9,600	4.0	33.1	9,432	△ 1.8	31.5	12,243	29.8	36.3
受注残高	New Orders Received Backlog	11,034	14.1	100.0	9,629	△ 12.7	100.0	11,897	23.6	100.0	11,233	△ 5.6	100.0	13,640	21.4	100.0
	開発 Systems Development	5,156	6.1	46.7	4,598	△ 10.8	47.8	6,160	34.0	51.8	5,750	△ 6.7	51.2	6,185	7.6	45.3
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,420	△ 0.2	12.9	1,289	△ 9.2	13.4	1,497	16.1	12.6	1,604	7.1	14.3	1,562	△ 2.6	11.5
	販売 Product Sales	4,457	31.5	40.4	3,741	△ 16.1	38.9	4,239	13.3	35.6	3,878	△ 8.5	34.5	5,891	51.9	43.2
売上高	Net Sales	31,006	3.9	100.0	28,535	△ 8.0	100.0	28,739	0.7	100.0	31,315	9.0	100.0	33,530	7.1	100.0
	開発 Systems Development	15,389	△ 3.1	49.6	14,819	△ 3.7	51.9	15,306	3.3	53.3	17,317	13.1	55.3	17,876	3.2	53.3
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	3,866	8.3	12.5	4,010	3.7	14.1	4,087	1.9	14.2	4,251	4.0	13.6	4,427	4.2	13.2
	販売 Product Sales	11,750	13.2	37.9	9,705	△ 17.4	34.0	9,346	△ 3.7	32.5	9,747	4.3	31.1	11,225	15.2	33.5

(百万円/In millions of yen)

		2020/3期 3Q			2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	3,161	15.4	10.2	3,277	3.7	11.5	3,652	11.4	12.7	4,310	18.0	13.8	5,046	200.2	15.1
	開発 Systems Development	2,609	△ 3.7	17.0	2,363	△ 9.4	15.9	2,762	16.9	18.0	3,411	23.5	19.7	3,639	60.7	20.4
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	985	10.2	25.5	1,127	14.3	28.1	1,158	2.8	28.3	1,245	7.5	29.3	1,345	62.0	30.4
	販売 Product Sales	699	133.2	6.0	940	34.5	9.7	817	△ 13.1	8.7	851	4.2	8.7	1,291	148.9	11.5
	消去 Eliminations/Corporate	△ 1,133	△ 2.7	-	△ 1,153	1.8	-	△ 1,085	△ 5.9	-	△ 1,198	10.4	-	△ 1,229	△ 36.4	-

		2020/3期 3Q			2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q		
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	14,229	△ 1.4	100.0	13,682	△ 3.8	100.0	14,179	3.6	100.0	15,823	11.6	100.0	16,162	2.1	100.0
開発	Systems Development	8,899	△ 8.8	62.5	8,726	△ 1.9	63.8	9,269	6.2	65.4	10,526	13.6	66.5	10,651	1.2	65.9
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	3,781	5.8	26.6	3,913	3.5	28.6	3,934	0.6	27.7	4,077	3.6	25.8	4,367	7.1	27.0
販売	Product Sales	1,548	39.8	10.9	1,042	△ 32.7	7.6	975	△ 6.4	6.9	1,219	25.1	7.7	1,144	△ 6.2	7.1

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2023/3期 3Q		2024/3期 3Q		対前期 YoY		2023/3期 3Q		2024/3期 3Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	6,929	40.0	7,224	40.4	294	4.3	790	18.6	890	20.1	99	12.6
通信	Telecom	358	2.1	353	2.0	△ 5	△ 1.4	668	15.7	725	16.4	57	8.6
電力・ガス	EP/gas industry	660	3.8	769	4.3	108	16.4	16	0.4	0	0.0	△ 16	△ 100.0
金融	Financial industry	5,091	29.4	5,196	29.1	105	2.1	893	21.0	850	19.2	△ 42	△ 4.7
生損保	Insurance	323	1.9	286	1.6	△ 37	△ 11.5	67	1.6	72	1.6	4	7.2
流通	Distribution	617	3.6	681	3.8	63	10.3	0	0.0	0	0.0	0	
大学等	Academic, etc.	543	3.1	551	3.1	8	1.6	724	17.0	804	18.2	79	11.0
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	198	1.1	186	1.0	△ 11	△ 5.8	106	2.5	74	1.7	△ 31	△ 30.1
情報サービス	Information services	798	4.6	745	4.2	△ 53	△ 6.7	819	19.3	865	19.5	46	5.7
サービス他	Services and others	1,796	10.4	1,881	10.5	85	4.8	148	3.5	145	3.3	△ 3	△ 2.3
合計	Total	17,317	100	17,876	100	559	3.2	4,251	100	4,427	100	176	4.2

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2023/3期 3Q		2024/3期 3Q		対前期 YoY		2023/3期 3Q		2024/3期 3Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	4,644	44.1	4,761	44.7	118	2.5	815	20.0	939	21.5	124	15.2
通信	Telecom	117	1.1	103	1.0	△ 13	△ 11.5	689	16.9	765	17.5	76	11.2
電力・ガス	EP/gas industry	207	2.0	295	2.8	88	42.9	17	0.4	-	-	△ 16	△ 100.0
金融	Financial industry	3,405	32.3	3,384	31.8	△ 20	△ 0.6	640	15.7	617	14.1	△ 22	△ 3.5
生損保	Insurance	263	2.5	219	2.1	△ 43	△ 16.6	70	1.7	76	1.7	6	9.7
流通	Distribution	30	0.3	76	0.7	46	158.0	-	-	-	-	-	-
大学等	Academic, etc.	219	2.1	214	2.0	△ 4	△ 2.0	747	18.3	848	19.4	101	13.7
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	90	0.9	73	0.7	△ 15	△ 17.7	104	2.6	73	1.7	△ 31	△ 29.8
情報サービス	Information services	474	4.5	403	3.8	△ 70	△ 14.8	826	20.3	894	20.5	69	8.4
サービス他	Services and others	1,078	10.2	1,117	10.5	39	3.6	169	4.2	151	3.5	△ 17	△ 10.6
合計	Total	10,526	100	10,651	100	124	1.2	4,077	100	4,367	100	290	7.1

※SRA単体はグループ内取引を含む数値です。

4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

業種 Industry	主な受注内容 Main order details
銀行 Bank	<p>基幹・業務系システム、勘定系・情報系・市場系システムの構築・運用・保守 Development, operational management and maintenance of mission-critical systems, Business systems development, Infrastructure operation services, System operation services.</p> <p>汎用機およびオープン系システムの運用サービス Operation services of mainframe host systems and open systems.</p>
証券 Securities	<p>証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.</p>
生命保険 Life Insurance	<p>基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operation services of mainframe host systems, open systems and networks.</p>
製造業 Manufacturing	<p>組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.).</p> <p>システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用サービス、ネットワーク構築、ネットワークの運用サービス Design, development, operation, and consulting for various systems. Operation services of mission-critical systems. Build, configuration and operation services of networks.</p>
電力 Electric Power	<p>基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.</p>
大学 University/College	<p>自社IP製品の販売、文教システムの構築・保守 Sales of original IP products. Build, configuration and maintenance management of educational systems.</p> <p>キャンパスネット＝インフラ構築・運用サービス Build, configuration and operation services of networks.</p>
通信 Telecom	<p>業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of business application systems. Operation services of open systems and networks.</p>
ハードメーカー Hardware companies affiliates	<p>システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用サービス System development, building of development environment, educational training. Operation services of mainframe host systems and open systems.</p> <p>ネットワークインフラ構築、運用サービス Build, configuration and operation services of networks.</p>

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

<<連結 Consolidated>>

(百万円/In millions of yen)

	2020/3期 3Q			2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q				
	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (額) YoY (Amount)	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	
資産の部	ASSETS																
流動資産	21,768	14.3	61.5	22,812	4.8	63.6	26,629	16.7	67.5	30,708	15.3	71.8	29,361	△ 1,347	△ 4.4	67.0	
現金及び預金	4,666	13.8	13.2	7,876	68.8	22.0	9,792	24.3	24.8	11,288	15.3	26.4	13,708	2,420	21.4	31.3	
受取手形及び売掛金	7,269	17.7	20.5	5,889	△ 19.0	16.4	6,110	3.8	15.5	7,337	20.1	17.2	7,460	123	1.7	17.0	
有価証券	61	33.1	0.2	138	126.4	0.4	39	△ 71.8	0.1	45	16.3	0.1	39	△ 5	△ 12.4	0.1	
たな卸資産	2,667	10.1	7.5	2,397	△ 10.1	6.7	2,637	10.0	6.7	2,138	△ 18.9	5.0	2,824	686	32.1	6.4	
短期貸付金	3,169	18.2	9.0	3,116	△ 1.7	8.7	4,299	38.0	10.9	6,099	41.9	14.3	1,719	△ 4,379	△ 71.8	3.9	
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
その他	3,943	8.5	11.1	3,404	△ 13.7	9.5	3,761	10.5	9.5	3,807	1.2	8.9	3,613	△ 194	△ 5.1	8.2	
貸倒引当金	△ 9	△ 52.7	△ 0.0	△ 10	14.1	△ 0.0	△ 11	7.4	△ 0.0	△ 7	△ 36.6	△ 0.0	△ 5	2	△ 29.2	△ 0.0	
固定資産	13,607	△ 17.6	38.5	13,062	△ 4.0	36.4	12,824	△ 1.8	32.5	12,047	△ 6.1	28.2	14,450	2,403	19.9	33.0	
有形固定資産	217	4.9	0.6	199	△ 8.1	0.6	184	△ 7.8	0.5	175	△ 4.5	0.4	180	5	2.9	0.4	
建物及び構築物	132	24.8	0.4	117	△ 11.5	0.3	109	△ 7.1	0.3	92	△ 15.6	0.2	84	△ 7	△ 8.2	0.2	
機械装置及び運搬具	39	△ 6.1	0.1	38	△ 2.1	0.1	35	△ 6.7	0.1	45	26.4	0.1	50	4	10.8	0.1	
その他	45	△ 23.3	0.1	43	△ 3.2	0.1	39	△ 10.6	0.1	38	△ 1.7	0.1	46	7	20.2	0.1	
無形固定資産	513	△ 68.0	1.5	364	△ 29.0	1.0	488	34.0	1.2	432	△ 11.5	1.0	580	147	34.2	1.3	
のれん	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	
ソフトウェア	343	△ 73.8	1.0	190	△ 44.5	0.5	162	△ 14.7	0.4	330	103.5	0.8	305	△ 25	△ 7.6	0.7	
その他	169	△ 42.4	0.5	173	2.4	0.5	325	87.4	0.8	101	△ 68.9	0.2	274	172	170.3	0.6	
投資その他資産	12,877	△ 12.5	36.4	12,498	△ 2.9	34.8	12,152	△ 2.8	30.8	11,438	△ 5.9	26.8	13,689	2,250	19.7	31.2	
投資有価証券	9,185	△ 16.2	26.0	9,330	1.6	26.0	10,717	14.9	27.2	8,927	△ 16.7	20.9	9,086	159	1.8	20.7	
長期貸付金	902	△ 30.7	2.6	868	△ 3.7	2.4	87	△ 90.0	0.2	1,085	-	2.5	5,581	4,496	414.3	12.7	
繰延税金資産	2,164	19.4	6.1	1,559	△ 27.9	4.3	609	△ 60.9	1.5	528	△ 13.3	1.2	464	△ 63	△ 12.1	1.1	
その他	652	△ 0.8	1.8	763	17.1	2.1	764	0.1	1.9	1,011	32.3	2.4	1,113	101	10.0	2.5	
貸倒引当金	△ 8	△ 6.6	△ 0.0	△ 6	△ 30.0	△ 0.0	△ 8	32.4	△ 0.0	△ 90	-	△ 0.2	△ 2,533	△ 2,443	-	△ 5.8	
投資損失引当金	△ 18	2.8	△ 0.1	△ 18	△ 0.3	△ 0.1	△ 18	3.7	△ 0.0	△ 22	21.9	△ 0.1	△ 23	0	1.2	△ 0.1	
資産合計	35,376	△ 0.5	100.0	35,875	1.4	100.0	39,454	10.0	100.0	42,755	8.4	100.0	43,811	1,055	2.5	100.0	

	2020/3期 3Q			2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q				
	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (額) YoY (Amount)	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	11,888	17.3	33.6	9,959	△ 16.2	27.8	10,209	2.5	25.9	11,514	12.8	26.9	11,557	43	0.4	26.4
買掛金	Accounts payable-trade	4,378	36.0	12.4	3,096	△ 29.3	8.6	3,501	13.1	8.9	3,868	10.5	9.0	3,795	△ 72	△ 1.9	8.7
短期借入金	Short-term borrowings	1,199	110.4	3.4	193	△ 83.9	0.5	207	7.2	0.5	230	11.2	0.5	91	△ 139	△ 60.4	0.2
未払費用	Accrued expenses	803	12.7	2.3	736	△ 8.3	2.1	756	2.6	1.9	821	8.6	1.9	843	21	2.7	1.9
未払法人税等	Income taxes payable	236	△ 3.6	0.7	498	110.8	1.4	250	△ 49.8	0.6	1,097	338.6	2.6	1,044	△ 53	△ 4.9	2.4
未払消費税等	Accrued consumption taxes	468	10.6	1.3	619	32.4	1.7	553	△ 10.7	1.4	669	20.9	1.6	601	△ 67	△ 10.1	1.4
前受金	Advances received	3,373	△ 4.5	9.5	3,447	2.2	9.6	3,544	2.8	9.0	3,690	4.1	8.6	3,920	229	6.2	8.9
賞与引当金	Provision for bonuses	565	4.3	1.6	526	△ 7.0	1.5	557	5.9	1.4	566	1.6	1.3	609	43	7.6	1.4
役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors	139	3.6	0.4	134	△ 3.5	0.4	98	△ 26.8	0.2	134	36.5	0.3	153	19	14.5	0.4
工事損失引当金	Provision for loss on construction cont	330	△ 1.0	0.9	330	0.0	0.9	330	0.0	0.8	-	-	-	-	0	-	-
訴訟損失引当金	Provision for loss on litigation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
その他	Other	392	△ 5.9	1.1	375	△ 4.4	1.0	408	8.9	1.0	435	6.4	1.0	497	62	14.3	1.1
固定負債	Non-current liabilities	4,240	△ 4.5	12.0	4,312	1.7	12.0	4,498	4.3	11.4	3,420	△ 24.0	8.0	3,796	376	11.0	8.7
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	3,992	△ 4.3	11.3	4,041	1.2	11.3	4,091	1.2	10.4	2,998	△ 26.7	7.0	2,940	△ 58	△ 1.9	6.7
役員退職慰労引当金	Provision for retirement benefits for directors	209	19.5	0.6	233	11.5	0.6	254	9.1	0.6	280	10.4	0.7	310	29	10.5	0.7
その他	Other	38	△ 59.4	0.1	38	△ 0.9	0.1	152	300.0	0.4	141	△ 7.5	0.3	546	404	287.1	1.2
負債合計	Total liabilities	16,128	10.7	45.6	14,272	△ 11.5	39.8	14,708	3.1	37.3	14,934	1.5	34.9	15,354	419	2.8	35.0
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	18,654	△ 10.4	52.7	19,936	6.9	55.6	21,868	9.7	55.4	24,456	11.8	57.2	24,754	298	1.2	56.5
資本金	Share capital	1,000	0.0	2.8	1,000	0.0	2.8	1,000	0.0	2.5	1,000	0.0	2.3	1,000	0	0.0	2.3
資本剰余金	Capital surplus	4,702	0.0	13.3	4,702	0.0	13.1	4,702	0.0	11.9	4,810	2.3	11.3	4,977	167	3.5	11.4
利益剰余金	Retained earnings	15,354	△ 12.3	43.4	16,636	8.3	46.4	18,569	11.6	47.1	20,986	13.0	49.1	21,019	33	0.2	48.0
自己株式	Treasury shares	△ 2,402	0.0	△ 6.8	△ 2,402	0.0	△ 6.7	△ 2,403	0.0	△ 6.1	△ 2,340	△ 2.6	△ 5.5	△ 2,243	97	△ 4.1	△ 5.1
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive inc	583	269.1	1.7	1,636	180.2	4.6	2,805	71.4	7.1	3,270	16.6	7.6	3,628	358	11.0	8.3
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-s	696	254.0	2.0	1,460	109.7	4.1	2,852	95.4	7.2	3,217	12.8	7.5	3,972	754	23.4	9.1
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustmen	121	△ 56.9	0.3	382	214.3	1.1	90	△ 76.4	0.2	113	26.0	0.3	△ 280	△ 393	△ 346.3	△ 0.6
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit pla	△ 234	△ 27.1	△ 0.7	△ 206	△ 11.8	△ 0.6	△ 137	△ 33.2	△ 0.3	△ 60	△ 55.8	△ 0.1	△ 63	△ 2	4.2	△ 0.1
新株予約権	Share acquisition rights	8	△ 44.6	0.0	29	242.5	0.1	71	139.9	0.2	94	31.2	0.2	74	△ 19	△ 21.2	0.2
純資産合計	Total net assets	19,247	△ 8.3	54.4	21,603	12.2	60.2	24,745	14.5	62.7	27,820	12.4	65.1	28,457	636	2.3	65.0
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	35,376	△ 0.5	100.0	35,875	1.4	100.0	39,454	10.0	100.0	42,755	8.4	100.0	43811	1055	2.468625	100

	2020/3期 3Q			2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q				
	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (額) YoY (Amount)	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	15,026	△ 0.1	54.0	18,488	23.0	59.9	23,041	24.6	63.9	25,953	12.6	70.6	23,249	△ 2,704	△ 10.4	63.9
現金及び預金	Cash and deposits	797	△ 0.3	2.9	4,286	437.7	13.9	5,947	38.7	16.5	7,402	24.5	20.1	9,390	1,988	26.9	25.8
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	3,075	5.3	11.1	2,709	△ 11.9	8.8	2,996	10.6	8.3	3,696	23.3	10.1	3,528	△ 168	△ 4.6	9.7
たな卸資産	Inventories	1,364	11.4	4.9	1,183	△ 13.3	3.8	1,213	2.5	3.4	571	△ 52.9	1.6	581	9	1.7	1.6
その他	Other	9,788	△ 3.0	35.2	10,307	5.3	33.4	12,883	25.0	35.7	14,283	10.9	38.9	9,749	△ 4,533	△ 31.7	26.8
固定資産	Non-current assets	12,795	△ 24.8	46.0	12,385	△ 3.2	40.1	13,036	5.3	36.1	10,791	△ 17.2	29.4	13,120	2,328	21.6	36.1
有形固定資産	Property, plant and equipment	151	25.3	0.5	132	△ 12.3	0.4	115	△ 12.5	0.3	109	△ 5.7	0.3	105	△ 3	△ 3.1	0.3
無形固定資産	Intangible assets	272	29.1	1.0	245	△ 10.1	0.8	346	41.3	1.0	284	△ 17.9	0.8	456	171	60.4	1.3
投資その他資産	Investments and other assets	12,371	△ 25.9	44.5	12,008	△ 2.9	38.9	12,574	4.7	34.9	10,397	△ 17.3	28.3	12,558	2,160	20.8	34.5
投資有価証券	Investment securities	8,980	△ 11.1	32.3	9,161	2.0	29.7	10,260	12.0	28.4	7,797	△ 24.0	21.2	7,643	△ 154	△ 2.0	21.0
長期貸付金	Long-term loans receivable	6,875	10.3	24.7	6,883	0.1	22.3	7,023	2.0	19.5	8,247	17.4	22.4	13,877	5,629	68.3	38.2
その他	Other	△ 3,484	-	△ 12.5	△ 4,036	15.9	△ 13.1	△ 4,710	16.7	△ 13.1	△ 5,647	19.9	△ 15.4	△ 8,962	△ 3,314	58.7	△ 24.6
資産合計	Total assets	27,821	△ 13.2	100.0	30,873	11.0	100.0	36,077	16.9	100.0	36,745	1.9	100.0	36,369	△ 375	△ 1.0	100.0
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	13,103	6.6	47.1	14,087	7.5	45.6	15,046	6.8	41.7	15,327	1.9	41.7	15,475	147	1.0	42.5
買掛金	Accounts payable-trade	1,036	5.2	3.7	983	△ 5.2	3.2	1,012	3.0	2.8	1,098	8.4	3.0	1,056	△ 41	△ 3.8	2.9
短期借入金	Short-term borrowings	7,716	13.0	27.7	8,500	10.2	27.5	9,700	14.1	26.9	9,296	△ 4.2	25.3	9,723	427	4.6	26.7
未払法人税等	Income taxes payable	32	△ 52.2	0.1	293	-	0.9	18	△ 93.7	0.1	808	-	2.2	598	△ 209	△ 26.0	1.6
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	330	0.0	1.2	330	0.0	1.1	330	0.0	0.9	-	-	-	-	0	-	-
その他	Other	3,986	△ 2.2	14.3	3,979	△ 0.2	12.9	3,984	0.1	11.0	4,124	3.5	11.2	4,095	△ 28	△ 0.7	11.3
固定負債	Non-current liabilities	3,206	△ 2.6	11.5	3,300	2.9	10.7	4,074	23.5	11.3	3,197	△ 21.5	8.7	3,819	621	19.4	10.5
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,019	△ 3.3	10.9	3,093	2.4	10.0	3,190	3.1	8.8	2,183	△ 31.6	5.9	2,093	△ 89	△ 4.1	5.8
その他	Other	186	11.5	0.7	206	10.5	0.7	883	327.7	2.4	1,013	14.8	2.8	1,725	711	70.2	4.7
負債合計	Total liabilities	16,309	4.7	58.6	17,387	6.6	56.3	19,120	10.0	53.0	18,525	△ 3.1	50.4	19,294	768.0	4.1	53.1
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	9,206	△ 37.0	33.1	10,479	13.8	33.9	12,454	18.8	34.5	13,160	5.7	35.8	10,967	△ 2,193	△ 16.7	30.2
資本金	Share capital	2,640	0.0	9.5	2,640	0.0	8.6	2,640	0.0	7.3	2,640	0.0	7.2	2,640	0	0.0	7.3
資本剰余金	Capital surplus	2,881	0.0	10.4	2,881	0.0	9.3	2,881	0.0	8.0	2,881	0.0	7.8	2,881	0	0.0	7.9
利益剰余金	Retained earnings	3,684	△ 59.5	13.2	4,957	34.6	16.1	6,933	39.8	19.2	7,638	10.2	20.8	5,445	△ 2,193	△ 28.7	15.0
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	2,305	24.0	8.3	3,006	30.4	9.7	4,502	49.7	12.5	5,059	12.4	13.8	6,108	1,049	20.7	16.8
純資産合計	Total net assets	11,511	△ 30.1	41.4	13,486	17.2	43.7	16,957	25.7	47.0	18,219	7.4	49.6	17,075	△ 1,144.0	△ 6.3	46.9
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	27,821	△ 13.2	100.0	30,873	11.0	100.0	36,077	16.9	100.0	36,745	1.9	100.0	36,369	△ 375.0	△ 1.0	100.0

6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

《連結 Consolidated》

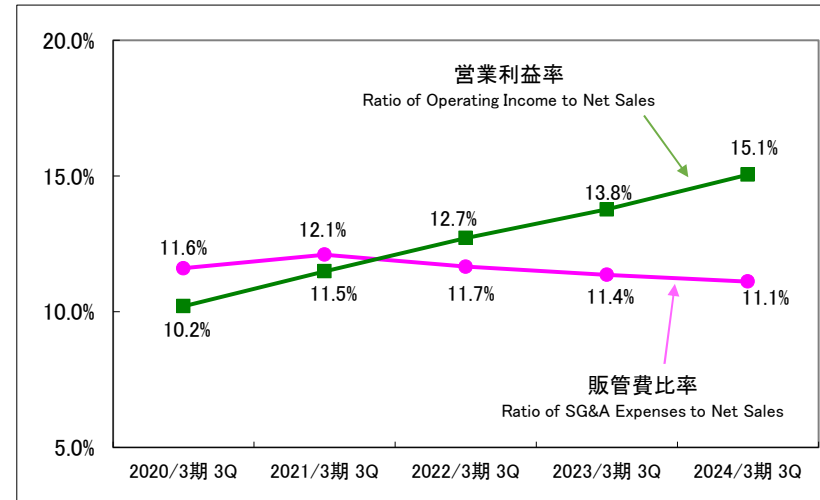
(百万円/In millions of yen)

		2020/3期 3Q	2021/3期 3Q	2022/3期 3Q	2023/3期 3Q	2024/3期 3Q
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
税金等調整前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	△ 1,049	3,020	3,610	4,364	5,692
減価償却費	Depreciation	412	103	101	117	124
減損損失	Impairment loss	1,046	-	-	-	-
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in retirement benefit liability	65	23	108	3	△ 99
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits for directors	26	14	7	20	21
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	0	△ 19	△ 27	△ 43	34
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses for directors	63	111	37	41	20
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	△ 7	△ 3	3	0	142
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	0	0	0	△ 1	0
訴訟損失引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for loss on litigation	-	-	-	-	-
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 219	△ 248	△ 279	△ 248	△ 237
支払利息	Interest expenses	5	3	4	3	0
為替差損益		83	337	△ 302	△ 1,175	△ 642
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	3,368	289	531	1,192	200
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 16	△ 107	72	△ 18	△ 23
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	0	4	0	1	7
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in trade receivables	△ 330	1,492	1,503	396	312
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 605	△ 287	△ 670	△ 470	△ 879
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in trade payables	769	△ 878	△ 140	△ 161	△ 800
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	△ 334	284	279	△ 48	287
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	△ 69	△ 9	△ 183	△ 3	△ 235
その他	Other, net	△ 372	37	△ 193	△ 116	△ 655
小計	Subtotal	2,838	4,169	4,464	3,854	3,271
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	220	213	209	187	293
利息の支払額	Interest paid	△ 3	△ 2	△ 15	△ 1	1
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 1,634	△ 518	△ 1,958	△ 1,306	△ 2,108
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	1,420	3,862	2,699	2,733	1,458
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 53	△ 32	△ 27	△ 23	△ 35
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	-	0	-	0	-
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 392	△ 63	△ 171	△ 127	△ 226
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 1,041	△ 301	△ 288	△ 121	△ 170
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	53	437	20	80	184
関係会社株式の取得による支出	Purchases of shares of subsidiaries and associates	-	-	-	△ 236	-
貸付けによる支出	Loan advances	△ 188	△ 80	△ 89	△ 38	△ 12
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	157	41	5	394	267
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 307	0	0	△ 203	△ 102
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	317	-	-	31	102
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 3	0	△ 2	△ 3	△ 7
差入保証金の回収による収入	Proceeds from refund of guarantee deposits	0	0	30	0	5
(投資)その他	Other, net	0	6	4	0	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	△ 1,459	7	△ 518	△ 247	4
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term borrowings	1,000	-	-	-	△ 99
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	-	0	0	-	-
配当金の支払額	Dividends paid	△ 1,357	△ 1,357	△ 1,480	△ 1,604	△ 1,740
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from exercise of employee share options	-	-	-	153	181
(財務)その他	Other, net	△ 10	△ 12	△ 11	△ 10	△ 10
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 368	△ 1,369	△ 1,492	△ 1,461	△ 1,668
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 41	△ 41	98	264	123
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	△ 448	2,459	787	1,288	△ 82
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	3,997	5,370	8,854	9,902	13,586
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	3,549	7,830	9,641	11,191	13,503

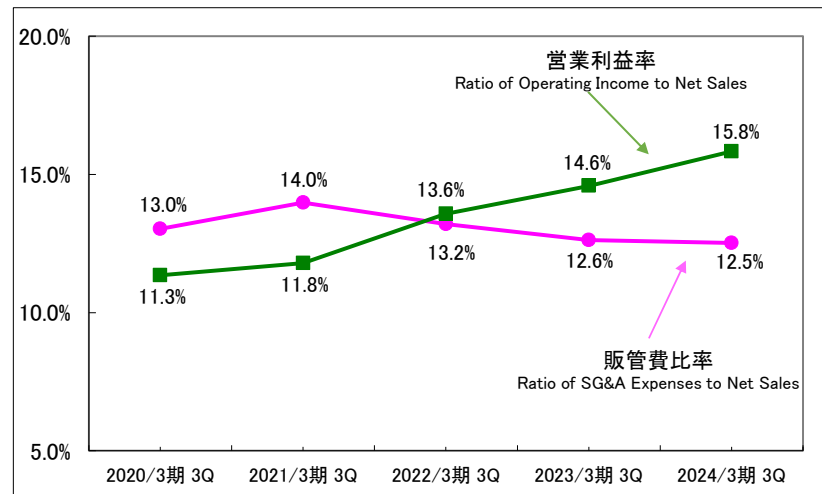
7. 販管費比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales
(Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



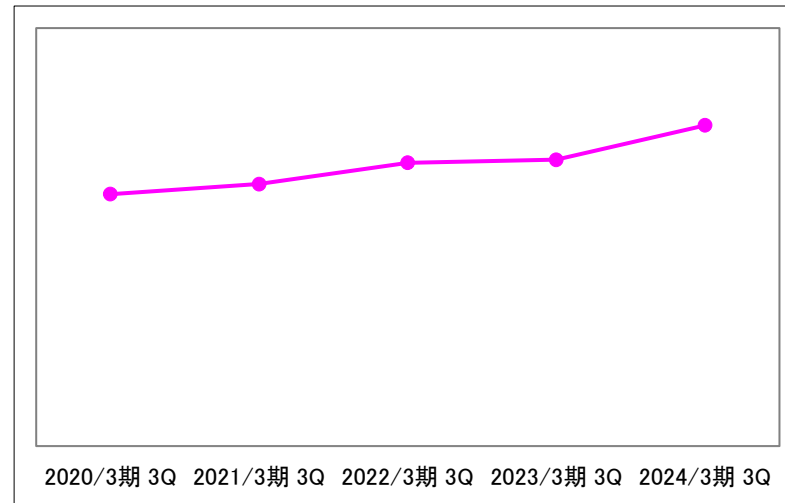
《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》



8. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

