



2023年3月期 決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results
for the Fiscal Year Ending March 31,2023**

2023年5月

May,2023

株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<https://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1-2	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）
P. 3-4	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）
P. 5	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）
P. 6	4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）
P. 7-8	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 9	要約貸借対照表（株SRA単体）
P. 10	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 11	7. 受注単価・外注単価の推移（株SRA単体）
P. 12	8. 販管費率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）

INDEX

Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

	2019/3期 4Q			2020/3期 4Q			2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q			
	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (額) YoY (Amount)	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio
売上高 Net sales	40,793	3.5	100.0	43,642	7.0	100.0	39,386	△9.8	100.0	40,203	2.1	100.0	42,864	2,661	6.6	100.0
売上原価 Cost of sales	31,707	2.6	77.7	34,053	7.4	78.0	29,882	△12.2	75.9	30,265	1.3	75.3	32,109	1,843	6.1	74.9
売上総利益 Gross profit	9,086	6.7	22.3	9,588	5.5	22.0	9,503	△0.9	24.1	9,937	4.6	24.7	10,755	818	8.2	25.1
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	5,007	15.4	12.3	4,639	△7.4	10.6	4,477	△3.5	11.4	4,497	0.4	11.2	4,751	254	5.7	11.1
営業利益 Operating profit	4,078	△2.3	10.0	4,948	21.3	11.3	5,026	1.6	12.8	5,440	8.2	13.5	6,004	563	10.4	14.0
営業外収益 Non-operating income	444	△51.0	1.1	348	△21.6	0.8	593	70.5	1.5	1,245	109.9	3.1	1,584	339	27.2	3.7
営業外費用 Non-operating expenses	53	△83.3	0.1	344	-	0.8	351	1.9	0.9	222	△36.7	0.6	387	165	74.3	0.9
経常利益 Ordinary profit	4,469	△6.2	11.0	4,951	10.8	11.3	5,268	6.4	13.4	6,463	22.7	16.1	7,201	738	11.4	16.8
特別利益 Extraordinary income	549	65.4	1.3	68	△87.6	0.2	98	44.1	0.2	-	-	-	19	19	-	0.0
特別損失 Extraordinary losses	968	△50.3	2.4	5,033	419.5	11.5	409	△91.9	1.0	708	72.8	1.8	4,255	3,546	-	9.9
税金等調整前当期純損益 Profit (loss) before income taxes	4,050	28.7	9.9	△ 13	△100.3	△ 0.0	4,956	-	12.6	5,755	16.1	14.3	2,965	△ 2,789	△48.5	6.9
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	1,646	11.5	4.0	970	△41.1	2.2	1,599	64.9	4.1	1,806	13.0	4.5	2,187	380	21.1	5.1
法人税調整額 Income taxes - deferred	379	△197.1	0.9	△ 370	△197.6	△ 0.8	284	△176.7	0.7	371	30.7	0.9	△ 101	△ 472	△127.2	△ 0.2
当期純損益 Profit (loss)	2,023	△1.8	5.0	△ 612	△130.3	△ 1.4	3,073	-	7.8	3,577	16.4	8.9	879	△ 2,697	△75.4	2.1
親会社株主に帰属する当期純損益 Profit (loss) attributable to owners of parent	2,023	△1.8	5.0	△ 612	△130.3	△ 1.4	3,073	-	7.8	3,577	16.4	8.9	879	△ 2,697	△75.4	2.1
1株当たり当期純損益 Net profit (loss) per share	164.14	-	-	△ 49.68	-	-	249.12	-	-	289.96	-	-	71.13	-	-	-

		2019/3期 4Q			2020/3期 4Q			2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	19,936	△ 0.6	100.0	19,880	△ 0.3	100.0	19,093	△ 4.0	100.0	19,787	3.6	100.0	21,343	1,556	7.9	100.0
売上原価	Cost of sales	14,960	△ 1.9	75.0	14,903	△ 0.4	75.0	14,013	△ 6.0	73.4	14,324	2.2	72.4	15,448	1,123	7.8	72.4
売上総利益	Gross profit	4,976	3.7	25.0	4,977	0.0	25.0	5,079	2.1	26.6	5,462	7.5	27.6	5,894	432	7.9	27.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	2,396	△ 0.5	12.0	2,277	△ 5.0	11.5	2,395	5.2	12.5	2,454	2.5	12.4	2,602	147	6.0	12.2
営業利益	Operating profit	2,579	8.0	12.9	2,699	4.7	13.6	2,683	△ 0.6	14.1	3,008	12.1	15.2	3,292	284	9.5	15.4
営業外収益	Non-operating income	1,193	47.6	6.0	1,110	△ 6.9	5.6	645	△ 41.9	3.4	2,409	273.5	12.2	2,943	533	22.1	13.8
営業外費用	Non-operating expenses	47	△ 85.0	0.2	249	422.2	1.3	43	△ 82.5	0.2	47	8.7	0.2	45	△ 1	△ 3.5	0.2
経常利益	Ordinary profit	3,725	29.4	18.7	3,561	△ 4.4	17.9	3,285	△ 7.7	17.2	5,370	63.5	27.1	6,190	819	15.3	29.0
特別利益	Extraordinary income	1,078	225.2	5.4	33	△ 96.9	0.2	72	117.5	0.4	-	-	-	1	1	-	0.0
特別損失	Extraordinary losses	887	△ 45.6	4.5	7,809	-	39.3	630	△ 91.9	3.3	2,123	236.7	10.7	5,408	3,284	154.7	25.3
税引前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	3,915	148.1	19.6	△ 4,214	△ 207.6	△ 21.2	2,727	△ 164.7	14.3	3,246	19.0	16.4	782	△ 2,463	△ 75.9	3.7
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	804	10.5	4.0	21	△ 97.3	0.1	739	-	3.9	802	8.5	4.1	1,134	332	41.4	5.3
法人税調整額	Income taxes - deferred	389	△ 193.9	2.0	△ 376	△ 196.6	△ 1.9	165	△ 144.0	0.9	399	141.7	2.0	△ 40	△ 440	△ 110.1	△ 0.2
当期純損益	Profit (loss)	2,721	115.0	13.7	△ 3,860	△ 241.8	△ 19.4	1,822	△ 147.2	9.5	2,044	12.2	10.3	△ 311	△ 2,355	△ 115.2	△ 1.5

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

<<連結 Consolidated>>

(百万円/In millions of yen)

		2019/3期 4Q			2020/3期 4Q			2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	40,415	0.5	100.0	44,181	9.3	100.0	38,419	△ 13.0	100.0	41,450	7.9	100.0	43,730	5.5	100.0
	開発	21,308	△ 3.4	52.7	22,186	4.1	50.2	20,682	△ 6.8	53.8	22,690	9.7	54.8	23,645	4.2	54.1
	運用・構築	5,010	4.0	12.4	5,512	10.0	12.5	5,411	△ 1.8	14.1	5,686	5.1	13.7	6,045	6.3	13.8
	販売	14,095	5.8	34.9	16,481	16.9	37.3	12,325	△ 25.2	32.1	13,073	6.1	31.5	14,040	7.4	32.1
受注残高	New Orders Received Backlog	10,219	△ 3.6	100.0	10,758	5.3	100.0	9,499	△ 11.7	100.0	12,612	32.8	100.0	13,478	6.9	100.0
	開発	4,020	△ 16.6	39.4	4,103	2.0	38.1	3,803	△ 7.3	40.1	5,758	51.4	45.7	5,702	△ 1.0	42.3
	運用・構築	2,211	1.0	21.6	2,432	10.0	22.6	2,328	△ 4.3	24.5	2,661	14.3	21.1	2,902	9.0	21.5
	販売	3,986	11.1	39.0	4,223	5.9	39.3	3,366	△ 20.3	35.4	4,193	24.5	33.2	4,874	16.2	36.2
売上高	Net Sales	40,793	3.5	100.0	43,642	7.0	100.0	39,386	△ 9.8	100.0	40,203	2.1	100.0	42,864	6.6	100.0
	開発	22,106	1.2	54.2	22,104	△ 0.0	50.7	20,704	△ 6.3	52.6	21,673	4.7	53.9	23,701	9.4	55.3
	運用・構築	4,988	7.5	12.2	5,292	6.1	12.1	5,500	3.9	14.0	5,664	3.0	14.1	5,804	2.5	13.5
	販売	13,698	6.0	33.6	16,245	18.6	37.2	13,181	△ 18.9	33.4	12,865	△ 2.4	32.0	13,359	3.8	31.2

受注残高に係る前期比は、前年数値より訴訟の終了による影響を除いた数値との比較です(2019/3期)

(百万円/In millions of yen)

		2019/3期 4Q			2020/3期 4Q			2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	4,078	△ 2.3	10.0	4,948	21.3	11.3	5,026	1.6	12.8	5,440	8.2	13.5	6,004	10.4	14.0
	開発	3,909	7.0	17.7	3,840	△ 1.8	17.4	3,540	△ 7.8	17.1	4,135	16.8	19.1	4,728	14.3	19.9
	運用・構築	1,254	4.3	25.2	1,425	13.7	26.9	1,598	12.1	29.1	1,650	3.3	29.1	1,731	4.9	28.8
	販売	370	△ 55.6	2.7	1,020	175.3	6.3	1,308	28.3	9.9	1,095	△ 16.3	8.5	1,117	2.0	8.3
	消去	△ 1,455	△ 4.0	-	△ 1,338	△ 8.1	-	△ 1,421	6.2	-	△ 1,441	1.4	-	△ 1,573	△ 1.1	-

		2019/3期 4Q			2020/3期 4Q			2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q		
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	19,936	△ 0.6	100.0	19,880	△ 0.3	100.0	19,093	△ 4.0	100.0	19,787	3.6	100.0	21,343	7.9	100.0
開発	Systems Development	13,470	0.5	67.6	12,755	△ 5.3	64.2	12,166	△ 4.6	63.7	13,082	7.5	66.1	14,295	9.3	67.0
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	4,948	3.3	24.8	5,181	4.7	26.1	5,363	3.5	28.1	5,468	2.0	27.6	5,601	2.4	26.2
販売	Product Sales	1,517	△ 18.8	7.6	1,943	28.1	9.8	1,563	△ 19.6	8.2	1,236	△ 20.9	6.3	1,446	17.0	6.8

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2022/3期 4Q		2023/3期 4Q		対前期 YoY		2022/3期 4Q		2023/3期 4Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)		
製造業	Manufacturing	8,827	40.7	9,387	39.6	560	6.3	1,361	24.0	1,118	19.3	△ 242	△ 17.8
通信	Telecom	448	2.1	469	2.0	21	4.8	678	12.0	930	16.0	252	37.2
電力・ガス	EP/gas industry	1,092	5.0	1,053	4.4	△ 38	△ 3.5	92	1.6	25	0.4	△ 66	△ 71.8
金融	Financial industry	5,749	26.5	6,630	28.0	880	15.3	1,415	25.0	1,192	20.5	△ 223	△ 15.8
生損保	Insurance	457	2.1	444	1.9	△ 12	△ 2.7	188	3.3	79	1.4	△ 108	△ 57.9
流通	Distribution	880	4.1	895	3.8	15	1.7	4	0.1	1	0.0	△ 3	△ 68.3
大学等	Academic, etc.	1,066	4.9	1,051	4.4	△ 15	△ 1.4	1,026	18.1	985	17.0	△ 40	△ 4.0
ハードメーカー (SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	149	0.7	249	1.1	99	66.2	31	0.6	133	2.3	101	317.1
情報サービス	Information services	472	2.2	1,082	4.6	609	128.8	517	9.1	1,119	19.3	602	116.5
サービス他	Services and others	2,529	11.7	2,437	10.3	△ 91	△ 3.6	349	6.2	217	3.8	△ 131	△ 37.6
合計	Total	21,673	100	23,701	100	2,028	9.4	5,664	100	5,804	100	139	2.5

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2022/3期 4Q		2023/3期 4Q		対前期 YoY		2022/3期 4Q		2023/3期 4Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)		
製造業	Manufacturing	5,824	44.5	6,274	43.9	450	7.7	1,406	25.7	1,159	20.7	△ 247	△ 17.6
通信	Telecom	142	1.1	152	1.1	10	7.3	701	12.8	964	17.2	263	37.5
電力・ガス	EP/gas industry	389	3.0	356	2.5	△ 32	△ 8.4	95	1.7	26	0.5	△ 68	△ 71.8
金融	Financial industry	3,946	30.2	4,404	30.8	457	11.6	1,084	19.8	856	15.3	△ 227	△ 21.0
生損保	Insurance	374	2.9	365	2.6	△ 9	△ 2.6	194	3.6	82	1.5	△ 112	△ 57.8
流通	Distribution	64	0.5	84	0.6	19	30.3	4	0.1	1	0.0	△ 3	△ 68.3
大学等	Academic, etc.	444	3.4	435	3.0	△ 9	△ 2.1	1,060	19.4	1,020	18.2	△ 39	△ 3.7
ハードメーカー (SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	160	1.2	127	0.9	△ 32	△ 20.3	27	0.5	133	2.4	105	386.7
情報サービス	Information services	131	1.0	625	4.4	493	375.3	525	9.6	1,132	20.2	606	115.5
サービス他	Services and others	1,603	12.3	1,469	10.3	△ 134	△ 8.4	368	6.7	223	4.0	△ 144	△ 39.3
合計	Total	13,082	100	14,295	100	1,213	9.3	5,468	100	5,601	100	132	2.4

※SRA単体はグループ内取引を含む数値です。

4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《(株)SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

業種 Industry	主な受注内容 Main order details
銀行 Bank	<p>基幹・業務系システム、勘定系・情報系・市場系システムの構築・運用・保守 Development, operational management and maintenance of mission-critical systems, Business systems development, Infrastructure operation services, System operation services.</p> <p>汎用機およびオープン系システムの運用サービス Operation services of mainframe host systems and open systems.</p>
証券 Securities	<p>証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.</p>
生命保険 Life Insurance	<p>基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operation services of mainframe host systems, open systems and networks.</p>
製造業 Manufacturing	<p>組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.).</p> <p>システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用サービス、ネットワーク構築、ネットワークの運用サービス Design, development, operation, and consulting for various systems. Operation services of mission-critical systems. Build, configuration and operation services of networks.</p>
電力 Electric Power	<p>基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.</p>
大学 University/College	<p>自社IP製品の販売、文教システムの構築・保守 Sales of original IP products. Build, configuration and maintenance management of educational systems.</p> <p>キャンパスネット＝インフラ構築・運用サービス Build, configuration and operation services of networks.</p>
通信 Telecom	<p>業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of business application systems. Operation services of open systems and networks.</p>
ハードメーカー Hardware companies affiliates	<p>システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用サービス System development, building of development environment, educational training. Operation services of mainframe host systems and open systems.</p> <p>ネットワークインフラ構築、運用サービス Build, configuration and operation services of networks.</p>

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2019/3期 4Q			2020/3期 4Q			2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q			
		金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (額) YoY (Amount)	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	20,589	△ 11.0	55.9	22,036	7.0	63.1	25,094	13.9	66.1	26,543	5.8	66.1	30,845	4,302	16.2	72.8
現金及び預金	Cash and deposits	5,121	△ 32.9	13.9	5,489	7.2	15.7	8,940	62.9	23.6	9,903	10.8	24.7	13,686	3,782	38.2	32.3
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	6,955	0.3	18.9	7,406	6.5	21.2	7,575	2.3	20.0	7,645	0.9	19.0	7,723	77	1.0	18.2
有価証券	Securities	95	△ 12.2	0.3	64	△ 32.9	0.2	101	58.0	0.3	69	△ 31.2	0.2	34	△ 34	△ 50.0	0.1
たな卸資産	Inventories	2,060	△ 6.9	5.6	2,156	4.7	6.2	2,017	△ 6.5	5.3	1,699	△ 15.7	4.2	1,971	271	16.0	4.7
短期貸付金	Short-term loans receivable	2,935	-	8.0	3,160	7.7	9.0	3,288	4.0	8.7	3,656	11.2	9.1	3,931	274	7.5	9.3
繰延税金資産	Deferred tax assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
その他	Other	3,437	△ 28.3	9.3	3,771	9.7	10.8	3,180	△ 15.7	8.4	3,573	12.4	8.9	3,504	△ 69	△ 2.0	8.3
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 16	△ 56.3	△ 0.0	△ 11	△ 27.3	△ 0.0	△ 7	△ 33.8	△ 0.0	△ 6	△ 17.5	△ 0.0	△ 5	0	△ 13.6	△ 0.0
固定資産	Non-current assets	16,263	11.2	44.1	12,898	△ 20.7	36.9	12,850	△ 0.4	33.9	13,632	6.1	33.9	11,541	△ 2,090	△ 15.3	27.2
有形固定資産	Property, plant and equipment	247	28.5	0.7	217	△ 12.4	0.6	189	△ 12.5	0.5	176	△ 7.0	0.4	171	△ 5	△ 2.9	0.4
建物及び構築物	Buildings and structures	142	32.4	0.4	124	△ 13.0	0.4	113	△ 8.7	0.3	105	△ 7.3	0.3	90	△ 14	△ 13.7	0.2
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	41	6.0	0.1	45	10.3	0.1	35	△ 23.9	0.1	33	△ 4.6	0.1	38	5	15.8	0.1
その他	Other	63	38.8	0.2	46	△ 26.0	0.1	41	△ 11.6	0.1	37	△ 8.4	0.1	42	4	10.9	0.1
無形固定資産	Intangible assets	1,543	17.8	4.2	372	△ 75.9	1.1	381	2.6	1.0	433	13.6	1.1	440	7	1.7	1.0
のれん	Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
ソフトウェア	Software	1,291	8.7	3.5	233	△ 81.9	0.7	175	△ 24.8	0.5	236	34.5	0.6	349	113	47.9	0.8
その他	Other	252	105.3	0.7	138	△ 45.2	0.4	206	48.7	0.5	197	△ 4.3	0.5	91	△ 105	△ 53.7	0.2
投資その他資産	Investments and other assets	14,471	10.3	39.3	12,308	△ 14.9	35.2	12,279	△ 0.2	32.4	13,022	6.1	32.4	10,929	△ 2,093	△ 16.1	25.8
投資有価証券	Investment securities	10,645	13.8	28.9	8,530	△ 19.9	24.4	9,029	5.9	23.8	10,424	15.4	25.9	8,504	△ 1,919	△ 18.4	20.1
長期貸付金	Long-term loans receivable	1,144	△ 64.0	3.1	852	△ 25.5	2.4	912	7.0	2.4	992	8.8	2.5	3,197	2,204	222.1	7.5
繰延税金資産	Deferred tax assets	2,059	81.3	5.6	2,171	5.4	6.2	1,578	△ 27.3	4.2	859	△ 45.6	2.1	475	△ 384	△ 44.7	1.1
その他	Other	648	△ 34.2	1.8	781	20.5	2.2	784	0.3	2.1	855	9.1	2.1	1,163	307	35.9	2.7
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 9	△ 99.4	△ 0.0	△ 8	△ 6.8	△ 0.0	△ 7	△ 8.0	△ 0.0	△ 90	-	△ 0.2	△ 2,390	△ 2,300	-	△ 5.6
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 17	△ 9.7	△ 0.0	△ 18	1.4	△ 0.1	△ 17	△ 2.4	△ 0.0	△ 19	8.7	△ 0.0	△ 20	△ 1	6.9	△ 0.0
資産合計	Total assets	36,852	△ 2.4	100.0	34,934	△ 5.2	100.0	37,945	8.6	100.0	40,175	5.9	100.0	42,387	2,211	5.5	100.0

		2019/3期 4Q			2020/3期 4Q			2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額) YoY (Amount)	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	11,349	△ 5.0	30.8	10,599	△ 6.6	30.3	11,104	4.8	29.3	11,348	2.2	28.2	12,761	1,412	12.4	30.1
買掛金	Accounts payable-trade	3,621	26.1	9.8	3,987	10.1	11.4	3,622	△ 9.1	9.5	3,976	9.7	9.9	4,559	583	14.7	10.8
短期借入金	Short-term borrowings	198	△ 83.2	0.5	198	0.1	0.6	201	1.5	0.5	216	7.0	0.5	386	170	79.0	0.9
未払費用	Accrued expenses	1,119	30.2	3.0	895	△ 20.0	2.6	792	△ 11.4	2.1	983	24.1	2.4	806	△ 176	△ 18.0	1.9
未払法人税等	Income taxes payable	1,129	53.5	3.1	548	△ 51.4	1.6	1,235	125.1	3.3	781	△ 36.8	1.9	1,391	610	78.1	3.3
未払消費税等	Accrued consumption taxes	537	6.2	1.5	629	17.1	1.8	735	16.8	1.9	669	△ 9.1	1.7	836	167	25.0	2.0
前受金	Advances received	3,448	18.6	9.4	3,289	△ 4.6	9.4	3,361	2.2	8.9	3,418	1.7	8.5	3,578	160	4.7	8.4
賞与引当金	Provision for bonuses	565	△ 0.0	1.5	546	△ 3.3	1.6	583	6.7	1.5	608	4.2	1.5	575	△ 33	△ 5.4	1.4
役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors	75	51.6	0.2	23	△ 69.0	0.1	60	158.5	0.2	93	54.1	0.2	133	40	43.2	0.3
工事損失引当金	Provision for loss on construction con	340	△ 56.4	0.9	330	△ 2.7	0.9	333	0.7	0.9	1	△ 99.6	0.0	-	△ 1	-	-
訴訟損失引当金	Provision for loss on litigation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
その他	Other	313	6.3	0.9	148	△ 52.7	0.4	176	18.9	0.5	601	241.4	1.5	493	△ 108	△ 18.0	1.2
固定負債	Non-current liabilities	4,128	△ 5.5	11.2	4,282	3.7	12.3	4,351	1.6	11.5	3,464	△ 20.4	8.6	3,609	145	4.2	8.5
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	3,926	△ 5.0	10.7	4,018	2.3	11.5	3,983	△ 0.9	10.5	2,995	△ 24.8	7.5	3,039	44	1.5	7.2
役員退職慰労引当金	Provision for retirement benefits for directors	182	10.4	0.5	218	19.8	0.6	246	12.9	0.6	260	5.5	0.6	289	28	11.1	0.7
その他	Other	19	△ 71.8	0.1	45	135.6	0.1	121	166.2	0.3	208	71.7	0.5	280	71	34.4	0.7
負債合計	Total liabilities	15,477	△ 5.1	42.0	14,881	△ 3.8	42.6	15,456	3.9	40.7	14,813	△ 4.2	36.9	16,370	1,557	10.5	38.6
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	21,335	3.6	57.9	19,363	△ 9.2	55.4	21,080	8.9	55.6	23,178	10.0	57.7	22,687	△ 491	△ 2.1	53.5
資本金	Share capital	1,000	0.0	2.7	1,000	0.0	2.9	1,000	0.0	2.6	1,000	0.0	2.5	1,000	0	0.0	2.4
資本剰余金	Capital surplus	4,704	0.7	12.8	4,702	△ 0.0	13.5	4,702	0.0	12.4	4,702	0.0	11.7	4,850	147	3.1	11.4
利益剰余金	Retained earnings	18,033	3.9	48.9	16,063	△ 10.9	46.0	17,780	10.7	46.9	19,878	11.8	49.5	19,153	△ 725	△ 3.6	45.2
自己株式	Treasury shares	△ 2,402	△ 1.4	△ 6.5	△ 2,402	0.0	△ 6.9	△ 2,402	0.0	△ 6.3	△ 2,403	0.0	△ 6.0	△ 2,316	86	△ 3.6	△ 5.5
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive inc	14	△ 98.2	0.0	678	-	1.9	1,369	101.9	3.6	2,098	53.2	5.2	3,235	1,137	54.2	7.6
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-s	76	△ 88.3	0.2	715	-	2.0	1,513	111.5	4.0	2,361	56.0	5.9	3,619	1,257	53.2	8.5
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustmen	219	△ 50.7	0.6	218	△ 0.5	0.6	46	△ 78.8	0.1	△ 149	△ 422.7	△ 0.4	△ 266	△ 116	78.1	△ 0.6
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit pl	△ 282	△ 11.8	△ 0.8	△ 256	△ 9.2	△ 0.7	△ 190	△ 25.7	△ 0.5	△ 113	△ 40.2	△ 0.3	△ 117	△ 3	3.2	△ 0.3
新株予約権	Share acquisition rights	25	△ 57.4	0.1	10	△ 59.0	0.0	39	280.1	0.1	85	117.5	0.2	93	8	10.0	0.2
純資産合計	Total net assets	21,375	△ 0.3	58.0	20,052	△ 6.2	57.4	22,489	12.2	59.3	25,362	12.8	63.1	26,016	654	2.6	61.4
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	36,852	△ 2.4	100.0	34,934	△ 5.2	100.0	37,945	8.6	100.0	40,175	5.9	100.0	42,387	2,211	5.5	100.0

	2019/3期 4Q			2020/3期 4Q			2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q				
	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (額) YoY (Amount)	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	15,523	△ 15.5	46.8	15,683	1.0	56.1	20,454	30.4	62.0	21,207	3.7	62.6	24,714	3,507	16.5	72.0
現金及び預金	Cash and deposits	1,668	△ 62.7	5.0	2,491	49.4	8.9	5,925	137.8	18.0	6,589	11.2	19.4	9,578	2,988	45.4	27.9
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	3,428	1.8	10.3	3,447	0.6	12.3	3,321	△ 3.7	10.1	3,618	8.9	10.7	3,796	177	4.9	11.1
たな卸資産	Inventories	845	△ 40.0	2.5	806	△ 4.6	2.9	896	11.2	2.7	498	△ 44.4	1.5	527	29	5.8	1.5
その他	Other	9,581	5.1	28.9	8,938	△ 6.7	31.9	10,310	15.3	31.3	10,500	1.8	31.0	10,812	311	3.0	31.5
固定資産	Non-current assets	17,670	17.9	53.2	12,296	△ 30.4	43.9	12,532	1.9	38.0	12,677	1.2	37.4	9,627	△ 3,049	△ 24.1	28.0
有形固定資産	Property, plant and equipment	155	26.4	0.5	148	△ 4.5	0.5	126	△ 14.9	0.4	110	△ 12.4	0.3	112	1	1.6	0.3
無形固定資産	Intangible assets	229	13.7	0.7	248	8.2	0.9	258	4.2	0.8	275	6.6	0.8	297	22	8.0	0.9
投資その他資産	Investments and other assets	17,285	17.8	52.1	11,899	△ 31.2	42.5	12,147	2.1	36.8	12,290	1.2	36.3	9,217	△ 3,073	△ 25.0	26.8
投資有価証券	Investment securities	10,537	24.8	31.7	8,424	△ 20.0	30.1	9,065	7.6	27.5	9,492	4.7	28.0	7,464	△ 2,027	△ 21.4	21.7
長期貸付金	Long-term loans receivable	6,561	17.3	19.8	6,862	4.6	24.5	7,407	7.9	22.5	8,410	13.5	24.8	10,581	2,170	25.8	30.8
その他	Other	186	△ 70.6	0.6	△ 3,387	-	△ 12.1	△ 4,325	27.7	△ 13.1	△ 5,613	29.8	△ 16.6	△ 8,828	△ 3,215	57.3	△ 25.7
資産合計	Total assets	33,194	△ 0.5	100.0	27,980	△ 15.7	100.0	32,986	17.9	100.0	33,884	2.7	100.0	34,342	458	1.4	100.0
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	13,127	△ 3.7	39.5	13,349	1.7	47.7	15,246	14.2	46.2	15,766	3.4	46.5	16,260	494	3.1	47.3
買掛金	Accounts payable-trade	1,012	△ 2.5	3.0	1,115	10.2	4.0	1,162	4.2	3.5	1,157	△ 0.4	3.4	1,116	△ 41	△ 3.6	3.3
短期借入金	Short-term borrowings	6,919	4.0	20.8	8,148	17.8	29.1	9,169	12.5	27.8	10,085	10.0	29.8	10,066	△ 18	△ 0.2	29.3
未払法人税等	Income taxes payable	707	98.3	2.1	64	△ 90.9	0.2	789	-	2.4	281	△ 64.4	0.8	725	444	158.0	2.1
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	330	△ 56.9	1.0	330	0.0	1.2	330	0.0	1.0	-	-	-	0	-	-	-
その他	Other	4,157	△ 13.7	12.5	3,690	△ 11.2	13.2	3,793	2.8	11.5	4,242	11.8	12.5	4,351	109	2.6	12.7
固定負債	Non-current liabilities	3,111	△ 4.6	9.4	3,209	3.1	11.5	3,268	1.9	9.9	2,796	△ 14.4	8.3	3,429	632	22.6	10.0
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,938	△ 5.3	8.9	3,017	2.7	10.8	3,056	1.3	9.3	2,132	△ 30.2	6.3	2,149	16	0.8	6.3
その他	Other	172	8.8	0.5	191	11.0	0.7	211	10.6	0.6	663	213.3	2.0	1,279	616	92.9	3.7
負債合計	Total liabilities	16,239	△ 3.9	48.9	16,558	2.0	59.2	18,514	11.8	56.1	18,563	0.3	54.8	19,689	1,126	6.1	57.3
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	15,402	10.9	46.4	9,549	△ 38.0	34.1	11,371	19.1	34.5	11,438	0.6	33.8	9,340	△ 2,098	△ 18.3	27.2
資本金	Share capital	2,640	0.0	8.0	2,640	0.0	9.4	2,640	0.0	8.0	2,640	0.0	7.8	2,640	0	0.0	7.7
資本剰余金	Capital surplus	2,881	0.0	8.7	2,881	0.0	10.3	2,881	0.0	8.7	2,881	0.0	8.5	2,881	0	0.0	8.4
利益剰余金	Retained earnings	9,880	18.0	29.8	4,027	△ 59.2	14.4	5,850	45.2	17.7	5,917	1.1	17.5	3,819	△ 2,098	△ 35.5	11.1
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	1,553	△ 39.8	4.7	1,872	20.6	6.7	3,100	65.5	9.4	3,882	25.2	11.5	5,311	1,429	36.8	15.5
純資産合計	Total net assets	16,955	2.9	51.1	11,422	△ 32.6	40.8	14,472	26.7	43.9	15,321	5.9	45.2	14,652	△ 668.0	△ 4.4	42.7
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	33,194	△ 0.5	100.0	27,980	△ 15.7	100.0	32,986	17.9	100.0	33,884	2.7	100.0	34,342	458.0	1.4	100.0

6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

《連結 Consolidated》

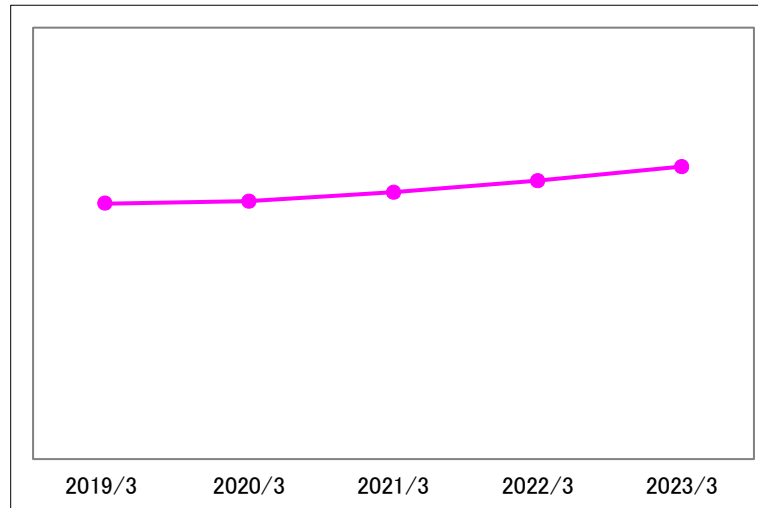
(百万円/In millions of yen)

		2019/3期 4Q	2020/3期 4Q	2021/3期 4Q	2022/3期 4Q	2023/3期 4Q
		金額	金額	金額	金額	金額
		Amount	Amount	Amount	Amount	Amount
税金等調整前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	4,050	△ 13	4,956	5,755	2,965
減価償却費	Depreciation	512	466	145	139	158
減損損失	Impairment loss	-	1,039	-	-	-
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in retirement benefit liability	△ 208	91	△ 35	△ 987	44
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits for directors	17	36	28	13	28
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	0	△ 18	36	23	△ 34
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses for directors	25	△ 52	37	32	40
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	14	△ 4	△ 4	80	2,299
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	△ 1	0	0	0	△ 1
訴訟損失引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for loss on litigation	△ 1,198	-	-	-	-
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 197	△ 293	△ 326	△ 316	△ 321
支払利息	Interest expenses	22	6	3	7	3
為替差損益		△ 200	176	△ 181	△ 827	△ 1,226
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	542	3,958	404	0	1,517
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 479	△ 35	△ 97	86	△ 17
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	2	34	4	93	1
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in trade receivables	35	△ 463	△ 174	△ 1	△ 22
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	207	△ 90	86	309	△ 320
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in trade payables	625	377	△ 364	317	547
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	675	△ 533	11	553	△ 102
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	31	92	105	△ 69	165
その他	Other, net	942	26	607	△ 45	895
小計	Subtotal	5,419	4,801	5,245	5,166	6,622
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	163	278	306	249	152
利息の支払額	Interest paid	△ 14	△ 3	△ 2	△ 7	△ 1
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 1,206	△ 1,683	△ 549	△ 2,582	△ 1,631
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	4,361	3,392	4,999	2,826	5,141
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 60	△ 64	△ 35	△ 34	△ 36
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	-	-	0	-	0
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 269	△ 509	△ 103	△ 227	△ 165
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 2,288	△ 1,064	△ 349	△ 334	△ 205
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	110	86	447	158	79
関係会社株式の取得による支出	Purchases of shares of subsidiaries and associates	△ 92	-	-	-	△ 236
貸付けによる支出	Loan advances	△ 1,887	△ 188	△ 143	△ 178	△ 37
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	55	157	41	5	451
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 531	△ 312	0	0	△ 190
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	45	1,324	-	119	32
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	0	△ 27	0	△ 2	△ 8
差入保証金の回収による収入	Proceeds from refund of guarantee deposits	0	0	1	31	0
(投資)その他	Other, net	△ 35	△ 23	7	1	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	△ 4,953	△ 619	△ 135	△ 460	△ 315
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term borrowings	△ 1,109	-	-	-	93
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	0	-	0	0	-
配当金の支払額	Dividends paid	△ 1,354	△ 1,357	△ 1,357	△ 1,480	△ 1,604
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from exercise of employee share options	58	-	-	-	211
(財務)その他	Other, net	0	△ 14	△ 15	△ 14	△ 13
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 2,405	△ 1,371	△ 1,372	△ 1,495	△ 1,313
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 23	△ 27	△ 7	177	170
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	△ 3,021	1,373	3,483	1,048	3,683
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	7,018	3,997	5,370	8,854	9,902
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	3,997	5,370	8,854	9,902	13,586

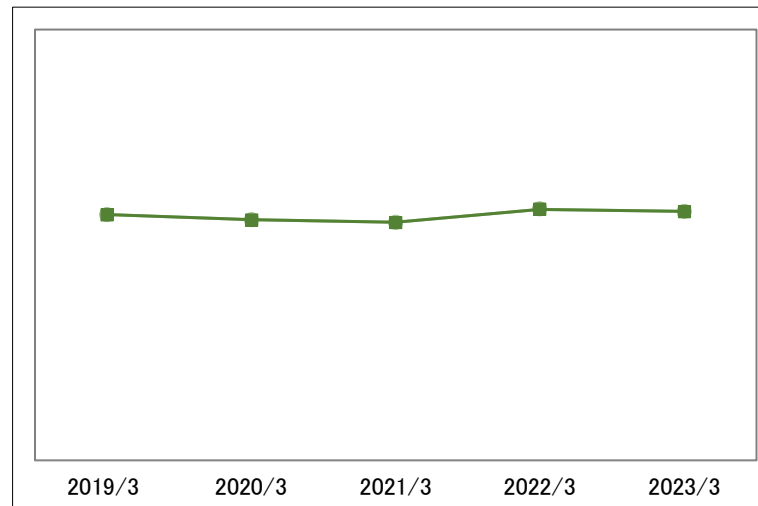
7. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



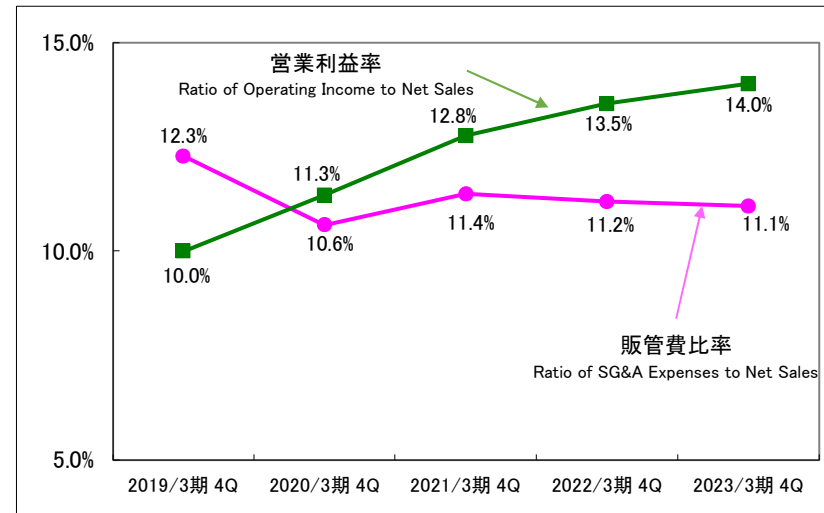
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



8. 販管費比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales
(Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

