



# 2022年3月期 決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results  
for the Fiscal Year Ended March 31, 2022**

2022年5月12日

**May 12, 2022**

**株式会社SRAホールディングス**

**SRA Holdings, Inc.**

**<https://www.sra-hd.co.jp/>**

<b>Page</b>	<b>目次</b>
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）
P. 4	4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（株SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（株SRA単体）
P. 9	8. 販管費比率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）

<b>INDEX</b>
<b>Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Summary of Consolidated Financial Statements</b>
<b>Summary of Financial Statements of SRA, Inc.</b>
<b>Summary of Consolidated Statements of Cash Flows</b>
<b>Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Ratio of SG&amp;A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>

# 1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year			2021/3 通期 Full-year			2022/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	39,410	0.7	100.0	40,793	3.5	100.0	43,642	7.0	100.0	39,386	△ 10	100.0	40,203	816	2.1	100.0
売上原価	Cost of sales	30,896	△ 0.1	78.4	31,707	2.6	77.7	34,053	7.4	78.0	29,882	△ 12	75.9	30,265	382	1.3	75.3
売上総利益	Gross profit	8,514	3.7	21.6	9,086	6.7	22.3	9,588	5.5	22.0	9,503	△ 1	24.1	9,937	433	4.6	24.7
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	4,338	7.6	11.0	5,007	15.4	12.3	4,639	△ 7.4	10.6	4,477	△ 4	11.4	4,497	19	0.4	11.2
営業利益	Operating profit	4,175	△ 0.1	10.6	4,078	△ 2.3	10.0	4,948	21.3	11.3	5,026	2	12.8	5,440	413	8.2	13.5
営業外収益	Non-operating income	905	351.0	2.3	444	△ 51.0	1.1	348	△ 21.6	0.8	593	71	1.5	1,245	652	109.9	3.1
営業外費用	Non-operating expenses	318	87.7	0.8	53	△ 83.3	0.1	344	550.3	0.8	351	2	0.9	222	△ 129	△ 36.7	0.6
経常利益	Ordinary profit	4,762	13.1	12.1	4,469	△ 6.2	11.0	4,951	10.8	11.3	5,268	6	13.4	6,463	1,195	22.7	16.1
特別利益	Extraordinary income	332	-	0.8	549	65.4	1.3	68	△ 87.6	0.2	98	44	0.2	-	△ 98	△ 100.0	-
特別損失	Extraordinary losses	1,948	-	4.9	968	△ 50.3	2.4	5,033	419.5	11.5	409	△ 92	1.0	708	298	72.8	1.8
税金等調整前四半期純損益	Profit (loss) before income taxes	3,146	△ 24.9	8.0	4,050	28.7	9.9	△ 13	△ 100.3	0.0	4,956	-	12.6	5,755	798	16.1	14.3
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	1,476	△ 9.5	3.7	1,646	11.5	4.0	970	△ 41.1	2.2	1,599	65	4.1	1,806	207	13.0	4.5
法人税調整額	Income taxes - deferred	△ 390	337.4	△ 1.0	379	△ 197.1	0.9	△ 370	△ 197.6	△ 0.8	284	△ 177	0.7	371	87	30.7	0.9
当期純損益	Profit (loss)	2,060	△ 22.2	5.2	2,023	△ 1.8	5.0	△ 612	△ 130.3	△ 1.4	3,073	△ 602	7.8	3,577	503	16.4	8.9
親会社株主に帰属する当期純損益	Profit (loss) attributable to owners of parent	2,060	△ 22.2	5.2	2,023	△ 1.8	5.0	△ 612	△ 130.3	△ 1.4	3,073	△ 602	7.8	3,577	503	16.4	8.9
1株当たり当期純損益	Net profit (loss) per share	168.07	-	-	164.14	-	-	△ 49.68	-	-	249.12	-	-	289.96	-	-	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year			2021/3 通期 Full-year			2022/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	20,055	4.8	100.0	19,936	△ 0.6	100.0	19,880	△ 0.3	100.0	19,093	△ 4	100.0	19,787	694	3.6	100.0
売上原価	Cost of sales	15,257	4.8	76.1	14,960	△ 1.9	75.0	14,903	△ 0.4	75.0	14,013	△ 6	73.4	14,324	311	2.2	72.4
売上総利益	Gross profit	4,797	4.6	23.9	4,976	3.7	25.0	4,977	0.0	25.0	5,079	2	26.6	5,462	383	7.5	27.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	2,408	17.9	12.0	2,396	△ 0.5	12.0	2,277	△ 5.0	11.5	2,395	5	12.5	2,454	58	2.5	12.4
営業利益	Operating profit	2,388	△ 6.1	11.9	2,579	8.0	12.9	2,699	4.7	13.6	2,683	△ 1	14.1	3,008	324	12.1	15.2
営業外収益	Non-operating income	808	198.1	4.0	1,193	47.6	6.0	1,110	△ 6.9	5.6	645	△ 42	3.4	2,409	1,764	273.5	12.2
営業外費用	Non-operating expenses	318	342.2	1.6	47	△ 85.0	0.2	249	422.2	1.3	43	△ 83	0.2	47	3	8.7	0.2
経常利益	Ordinary profit	2,878	5.0	14.4	3,725	29.4	18.7	3,561	△ 4.4	17.9	3,285	△ 8	17.2	5,370	2,085	63.5	27.1
特別利益	Extraordinary income	331	-	1.7	1,078	225.2	5.4	33	△ 96.9	0.2	72	118	0.4	0	△ 72	△ 100.0	0.0
特別損失	Extraordinary losses	1,631	-	8.1	887	△ 45.6	4.5	7,809	779.5	39.3	630	△ 92	3.3	2,123	1,493	236.7	10.7
税引前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	1,578	△ 42.1	7.9	3,915	148.1	19.6	△ 4,214	△ 207.6	△ 21.2	2,727	△ 165	14.3	3,246	519	19.0	16.4
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	727	△ 23.1	3.6	804	10.5	4.0	21	△ 97.3	0.1	739	-	3.9	802	62	8.5	4.1
法人税調整額	Income taxes - deferred	△ 414	357.9	△ 2.1	389	△ 193.9	2.0	△ 376	△ 196.6	△ 1.9	165	△ 144	0.9	399	234	141.7	2.0
当期純損益	Profit (loss)	1,265	△ 32.3	6.3	2,721	115.0	13.7	△ 3,860	△ 241.8	△ 19.4	1,822	△ 147	9.5	2,044	222	12.2	10.3

## 2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

<<連結 Consolidated>>

(百万円/In millions of yen)

		2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year			2021/3 通期 Full-year			2022/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	40,195	0.3	100.0	40,415	0.5	100.0	44,181	9.3	100.0	38,419	△ 13.0	100.0	41,450	7.9	100.0
	開発 Systems Development	22,057	3.9	54.9	21,308	△ 3.4	52.7	22,186	4.1	50.2	20,682	△ 6.8	53.8	22,690	9.7	54.8
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	4,817	0.5	12.0	5,010	4.0	12.4	5,512	10.0	12.5	5,411	△ 1.8	14.1	5,686	5.1	13.7
	販売 Product Sales	13,320	△ 5.4	33.1	14,095	5.8	34.9	16,481	16.9	37.3	12,325	△ 25.2	32.1	13,073	6.1	31.5
受注残高	New Orders Received Backlog	11,083	7.6	100.0	10,219	△ 3.6	100.0	10,758	5.3	100.0	9,499	△ 11.7	100.0	12,612	32.8	100.0
	開発 Systems Development	5,304	4.2	47.9	4,020	△ 16.6	39.4	4,103	2.0	38.1	3,803	△ 7.3	40.1	5,758	51.4	45.7
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	2,189	8.8	19.7	2,211	1.0	21.6	2,432	10.0	22.6	2,328	△ 4.3	24.5	2,661	14.3	21.1
	販売 Product Sales	3,589	12.3	32.4	3,986	11.1	39.0	4,223	5.9	39.3	3,366	△ 20.3	35.4	4,193	24.5	33.2
売上高	Net Sales	39,410	0.7	100.0	40,793	3.5	100.0	43,642	7.0	100.0	39,386	△ 9.8	100.0	40,203	2.1	100.0
	開発 Systems Development	21,843	5.5	55.4	22,106	1.2	54.2	22,104	△ 0.0	50.7	20,704	△ 6.3	52.6	21,673	4.7	53.9
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	4,640	5.4	11.8	4,988	7.5	12.2	5,292	6.1	12.1	5,500	3.9	14.0	5,664	3.0	14.1
	販売 Product Sales	12,926	△ 7.9	32.8	13,698	6.0	33.6	16,245	18.6	37.2	13,181	△ 18.9	33.4	12,865	△ 2.4	32.0

受注残高に係る前期比は、前年数値より訴訟の終了による影響を除いた数値との比較です(2019/3期)

(百万円/In millions of yen)

		2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year			2021/3 通期 Full-year			2022/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	4,175	△ 0.1	10.6	4,078	△ 2.3	10.0	4,948	21.3	11.3	5,026	1.6	12.8	5,440	8.2	13.5
	開発 Systems Development	3,654	11.9	17.0	3,909	7.0	17.7	3,840	△ 1.8	17.4	3,540	△ 7.8	17.1	4,135	16.8	19.1
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,202	11.4	25.9	1,254	4.3	25.2	1,425	13.7	26.9	1,598	12.1	29.1	1,650	3.3	29.1
	販売 Product Sales	835	△ 29.6	6.5	370	△ 55.6	2.7	1,020	175.3	6.3	1,308	28.3	9.9	1,095	△ 16.3	8.5
消去	Eliminations/Corporate	△ 1,516	12.3	-	△ 1,455	△ 4.0	-	△ 1,338	△ 8.1	-	△ 1,421	6.2	-	△ 1,441	1.4	-

<<株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated>>

(百万円/In millions of yen)

		2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year			2021/3 通期 Full-year			2022/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	20,055	4.8	100.0	19,936	△ 0.6	100.0	19,880	△ 0.3	100.0	19,093	△ 4.0	100.0	19,787	3.6	100.0
	開発 Systems Development	13,398	5.3	66.8	13,470	0.5	67.6	12,755	△ 5.3	64.2	12,166	△ 4.6	63.7	13,082	7.5	66.1
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	4,788	5.0	23.9	4,948	3.3	24.8	5,181	4.7	26.0	5,363	3.5	28.1	5,468	2.0	27.6
	販売 Product Sales	1,867	0.4	9.3	1,517	△ 18.8	7.6	1,943	28.1	9.8	1,563	△ 19.6	8.2	1,236	△ 20.9	6.3

### 3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2021/3 通期 Full-year		2022/3 通期 Full-year		対前期 YoY		2021/3 通期 Full-year		2022/3 通期 Full-year		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	7,712	37.3	8,827	40.7	1,115	14.5	1,297	23.6	1,361	24.0	67	5.2
通信	Telecom	425	2.1	448	2.1	24	5.8	754	13.7	678	12.0	△ 74	△ 9.8
電力・ガス	EP/gas industry	1,015	4.9	1,092	5.0	72	7.1	1	0.0	92	1.6	91	6487.1
金融	Financial industry	5,660	27.3	5,749	26.5	82	1.4	1,377	25.0	1,415	25.0	43	3.1
生損保	Insurance	453	2.2	457	2.1	4	0.8	186	3.4	188	3.3	2	1.1
流通	Distribution	953	4.6	880	4.1	△ 80	△ 8.3	25	0.5	4	0.1	△ 21	△ 82.6
大学等	Academic, etc.	867	4.2	1,066	4.9	215	25.3	983	17.9	1,026	18.1	46	4.7
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	338	1.6	149	0.7	△ 191	△ 56.0	81	1.5	31	0.6	△ 49	△ 60.8
情報サービス	Information services	739	3.6	472	2.2	△ 268	△ 36.1	383	7.0	517	9.1	135	35.4
サービス他	Services and others	2,535	12.2	2,529	11.7	△ 5	△ 0.2	409	7.5	349	6.2	△ 76	△ 17.8
合計	Total	20,704	100.0	21,673	100.0	969	4.7	5,500	100.0	5,664	100.0	164	3.0

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2021/3 通期 Full-year		2022/3 通期 Full-year		対前期 YoY		2021/3 通期 Full-year		2022/3 通期 Full-year		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	5,383	43.7	5,824	44.5	440	8.2	1,330	25.0	1,406	25.7	76	5.7
通信	Telecom	262	2.1	142	1.1	△ 119	△ 45.7	773	14.5	701	12.8	△ 71	△ 9.3
電力・ガス	EP/gas industry	432	3.5	389	3.0	△ 43	△ 10.0	1	0.0	95	1.7	93	—
金融	Financial industry	3,719	30.2	3,946	30.2	226	6.1	1,054	19.8	1,084	19.8	30	2.9
生損保	Insurance	374	3.0	374	2.9	0	0.2	191	3.6	194	3.6	3	1.6
流通	Distribution	42	0.3	64	0.5	22	52.4	26	0.5	4	0.1	△ 21	△ 82.5
大学等	Academic, etc.	379	3.1	444	3.4	65	17.2	1,008	18.9	1,060	19.4	51	5.1
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	27	0.2	160	1.2	132	482.1	72	1.4	27	0.5	△ 45	△ 62.4
情報サービス	Information services	75	0.6	131	1.0	55	74.0	439	8.2	525	9.6	86	19.7
サービス他	Services and others	1,633	13.2	1,603	12.3	△ 29	△ 1.8	435	8.2	368	6.7	△ 66	△ 15.4
合計	Total	12,331	100.0	13,082	100.0	750	6.1	5,332	100.0	5,468	100.0	136	2.6

※SRA単体はグループ内取引を含む数値です。

#### 4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《(株)SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

業種 Industry	主な受注内容 Main order details
銀行 Bank	<p>基幹・業務系システム、勘定系・情報系・市場系システムの構築・運用・保守 Development, operational management and maintenance of mission-critical systems, Business systems development, Infrastructure operation services, System operation services.</p> <p>汎用機およびオープン系システムの運用サービス Operation services of mainframe host systems and open systems.</p>
証券 Securities	<p>証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.</p>
生命保険 Life Insurance	<p>基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operation services of mainframe host systems, open systems and networks.</p>
製造業 Manufacturing	<p>組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.).</p> <p>システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用サービス、ネットワーク構築、ネットワークの運用サービス Design, development, operation, and consulting for various systems. Operation services of mission-critical systems. Build, configuration and operation services of networks.</p>
電力 Electric Power	<p>基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.</p>
大学 University/College	<p>自社IP製品の販売、文教システムの構築・保守 Sales of original IP products. Build, configuration and maintenance management of educational systems.</p> <p>キャンパスネット＝インフラ構築・運用サービス Build, configuration and operation services of networks.</p>
通信 Telecom	<p>業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of business application systems. Operation services of open systems and networks.</p>
ハードメーカー Hardware companies affiliates	<p>システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用サービス System development, building of development environment, educational training. Operation services of mainframe host systems and open systems.</p> <p>ネットワークインフラ構築、運用サービス Build, configuration and operation services of networks.</p>

## 5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

	2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year			2021/3 通期 Full-year			2022/3 通期 Full-year				
	金額 Amount	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio	金額 Amount	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio	金額 Amount	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio	金額 Amount	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio	金額 Amount	前期比(額) YoY (Amount)	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio	
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets																
現金及び預金	23,136	7.4	61.3	20,589	△ 6.7	55.9	22,036	7.0	63.1	25,094	13.9	66.1	26,543	1,448	5.8	66.1	
現金及び預金	7,629	12.3	20.2	5,121	△ 32.9	13.9	5,489	7.2	15.7	8,940	62.9	23.6	9,903	963	10.8	24.7	
受取手形及び売掛金	6,932	△ 6.5	18.4	6,955	0.3	18.9	7,406	6.5	21.2	7,575	2.3	20.0	7,645	70	0.9	19.0	
有価証券	108	△ 13.5	0.3	95	△ 12.2	0.3	64	△ 32.9	0.2	101	58.0	0.3	69	△ 31	△ 31.2	0.2	
たな卸資産	2,214	8.0	5.9	2,060	△ 6.9	5.6	2,156	4.7	6.2	2,017	△ 6.5	5.3	1,699	△ 317	△ 15.7	4.2	
短期貸付金	416	1.0	1.1	2,935	604.4	8.0	3,160	7.7	9.0	3,288	4.0	8.7	3,656	368	11.2	9.1	
繰延税金資産	1,075	66.4	2.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他	4,796	16.4	12.7	3,437	△ 28.3	9.3	3,771	9.7	10.8	3,180	△ 15.7	8.4	3,573	393	12.4	8.9	
貸倒引当金	△ 37	113.9	△ 0.1	△ 16	△ 56.3	△ 0.0	△ 11	△ 27.3	△ 0.0	△ 7	△ 33.8	△ 0.0	△ 6	1	△ 17.5	△ 0.0	
固定資産	Non-current assets																
有形固定資産	Property, plant and equipment																
建物及び構築物	192	△ 0.9	0.5	247	28.5	0.7	217	△ 12.4	0.6	189	△ 12.5	0.5	176	△ 13	△ 7.0	0.4	
機械装置及び運搬具	107	1.3	0.3	142	32.4	0.4	124	△ 13.0	0.4	113	△ 8.7	0.3	105	△ 8	△ 7.3	0.3	
その他	39	△ 4.6	0.1	41	6.0	0.1	45	10.3	0.1	35	△ 23.9	0.1	33	△ 1	△ 4.6	0.1	
繰延税金資産	45	△ 2.5	0.1	63	38.8	0.2	46	△ 26.0	0.1	41	△ 11.6	0.1	37	△ 3	△ 8.4	0.1	
無形固定資産	Intangible assets																
のれん	1,310	1.3	3.5	1,543	17.8	4.2	372	△ 75.9	1.1	381	2.6	1.0	433	51	13.6	1.1	
ソフトウェア	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
その他	1,187	1.3	3.1	1,291	8.7	3.5	233	△ 81.9	0.7	175	△ 24.8	0.5	236	60	34.5	0.6	
投資その他資産	Investments and other assets																
投資有価証券	13,116	11.7	34.7	14,471	2.0	39.3	12,308	△ 14.9	35.2	12,279	△ 0.2	32.4	13,022	743	6.1	32.4	
長期貸付金	9,353	21.0	24.8	10,645	13.8	28.9	8,530	△ 19.9	24.4	9,029	5.9	23.8	10,424	1,394	15.4	25.9	
繰延税金資産	3,179	7.8	8.4	1,144	△ 64.0	3.1	852	△ 25.5	2.4	912	7.0	2.4	992	80	8.8	2.5	
その他	1,136	△ 19.6	3.0	2,059	△ 6.9	5.6	2,171	5.4	6.2	1,578	△ 27.3	4.2	859	△ 719	△ 45.6	2.1	
貸倒引当金	986	0.3	2.6	648	△ 34.2	1.8	781	20.5	2.2	784	0.3	2.1	855	71	9.1	2.1	
投資損失引当金	△ 1,519	16.1	△ 4.0	△ 9	△ 99.4	△ 0.0	△ 8	△ 6.8	△ 0.0	△ 7	△ 8.0	△ 0.0	△ 90	△ 82	-	△ 0.2	
資産合計	Total assets																
	37,756	8.6	100.0	36,852	△ 2.4	100.0	34,934	△ 5.2	100.0	37,945	8.6	100.0	40,175	2,230	5.9	100.0	

会計基準の変更に伴い、2019/3期より繰延税金資産は固定資産の部に表示しています

		2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year			2021/3 通期 Full-year			2021/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY	YoY (%)	Ratio
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	11,949	10.1	31.6	11,349	△ 5.0	30.8	10,599	△ 6.6	30.3	11,104	4.8	29.3	11,348	244	2.2	28.2
買掛金	Accounts payable-trade	2,871	△ 11.5	7.6	3,621	26.1	9.8	3,987	10.1	11.4	3,622	△ 9.1	9.5	3,976	353	9.7	9.9
短期借入金	Short-term borrowings	1,179	-	3.1	198	△ 83.2	0.5	198	0.1	0.6	201	1.5	0.5	216	14	7.0	0.5
未払費用	Accrued expenses	859	△ 9.6	2.3	1,119	30.2	3.1	895	△ 20.0	2.6	792	△ 11.4	2.1	983	190	24.1	2.4
未払法人税等	Income taxes payable	735	△ 30.4	1.9	1,129	53.5	3.1	548	△ 51.4	1.6	1,235	125.1	3.3	781	△ 454	△ 36.8	1.9
未払消費税等	Accrued consumption taxes	506	8.2	1.3	537	6.2	1.5	629	17.1	1.8	735	16.8	1.9	669	△ 66	△ 9.1	1.7
前受金	Advances received	2,908	9.0	7.7	3,448	18.6	9.4	3,289	△ 4.6	9.4	3,361	2.2	8.9	3,418	56	1.7	8.5
賞与引当金	Provision for bonuses	565	△ 5.6	1.5	565	△ 0.0	1.5	546	△ 3.3	1.6	583	6.7	1.5	608	24	4.2	1.5
役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors	49	△ 48.7	0.1	75	51.6	0.2	23	△ 69.0	0.1	60	158.5	0.2	93	32	54.1	0.2
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	780	86.0	2.1	340	△ 56.4	0.9	330	△ 2.7	0.9	333	0.7	0.9	1	△ 332	△ 99.6	0.0
訴訟損失引当金	Provision for loss on litigation	1,198	-	3.2	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	294	75.8	0.8	313	6.3	0.9	148	△ 52.7	0.4	176	18.9	0.5	601	425	241.4	1.5
固定負債	Non-current liabilities	4,368	2.6	11.6	4,128	△ 5.5	11.3	4,282	3.7	12.3	4,351	1.6	11.5	3,464	△ 886	△ 20.4	8.6
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	4,134	0.9	11.0	3,926	△ 5.0	10.7	4,018	2.3	11.5	3,983	△ 0.9	10.5	2,995	△ 987	△ 24.8	7.5
役員退職慰労引当金	Provision for retirement benefits for directors	165	6.7	0.4	182	10.4	0.5	218	19.8	0.6	246	12.9	0.6	260	13	5.5	0.6
その他	Other	68	-	0.2	19	△ 71.8	0.1	45	135.6	0.1	121	166.2	0.3	208	87	71.7	0.5
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>16,317</b>	<b>8.0</b>	<b>43.2</b>	<b>15,477</b>	<b>△ 5.1</b>	<b>42.0</b>	<b>14,881</b>	<b>△ 3.8</b>	<b>42.6</b>	<b>15,456</b>	<b>3.9</b>	<b>40.7</b>	<b>14,813</b>	<b>△ 642</b>	<b>△ 4.2</b>	<b>36.9</b>
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	20,598	5.2	54.6	21,335	3.6	57.9	19,363	△ 9.2	55.4	21,080	8.9	55.6	23,178	2,098	10.0	57.7
資本金	Share Capital	1,000	-	2.6	1,000	-	2.7	1,000	-	2.9	1,000	-	2.6	1,000	-	-	2.5
資本剰余金	Capital surplus	4,671	1.8	12.4	4,704	0.7	12.8	4,702	△ 0.0	13.5	4,702	-	12.4	4,702	-	-	11.7
利益剰余金	Retained earnings	17,364	5.1	46.0	18,033	3.9	48.9	16,063	△ 10.9	46.0	17,780	10.7	46.9	19,878	2,098	11.8	49.5
自己株式	Treasury shares	△ 2,437	△ 4.2	△ 6.5	△ 2,402	△ 1.4	△ 6.5	△ 2,402	-	△ 6.9	△ 2,402	0.0	△ 6.3	△ 2,403	0	0.0	△ 6.0
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	780	-	2.1	14	△ 98.2	0.0	678	-	1.9	1,369	101.9	3.6	2,098	728	53.2	5.2
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	654	530.0	1.7	76	△ 88.3	0.2	715	835.8	2.0	1,513	111.5	4.0	2,361	848	56.0	5.9
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	445	42.0	1.2	219	△ 50.7	0.6	218	△ 0.5	0.6	46	△ 78.8	0.1	△ 149	△ 196	△ 422.7	△ 0.4
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△ 319	△ 8.6	△ 0.8	△ 282	△ 11.8	△ 0.8	△ 256	△ 9.2	△ 0.7	△ 190	△ 25.7	△ 0.5	△ 113	76	△ 40.2	△ 0.3
新株予約権	Share acquisition rights	59	73.7	0.2	25	△ 57.4	0.1	10	△ 59.0	0.0	39	280.1	0.1	85	46	117.5	0.2
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	<b>21,438</b>	<b>9.0</b>	<b>56.8</b>	<b>21,375</b>	<b>△ 0.3</b>	<b>58.0</b>	<b>20,052</b>	<b>△ 6.2</b>	<b>57.4</b>	<b>22,489</b>	<b>12.2</b>	<b>59.3</b>	<b>25,362</b>	<b>2,873</b>	<b>12.8</b>	<b>63.1</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>37,756</b>	<b>8.6</b>	<b>100.0</b>	<b>36,852</b>	<b>△ 2.4</b>	<b>100.0</b>	<b>34,934</b>	<b>△ 5.2</b>	<b>100.0</b>	<b>37,945</b>	<b>8.6</b>	<b>100.0</b>	<b>40,175</b>	<b>2,230</b>	<b>5.9</b>	<b>100.0</b>



		2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year			2021/3 通期 Full-year			2022/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	18,373	5.1	55.1	15,523	△ 15.5	46.8	15,683	1.0	56.1	20,454	4,770	62.0	21,207	753	3.7	62.6
現金及び預金	Cash and deposits	4,478	16.6	13.4	1,668	△ 62.7	5.0	2,491	49.4	8.9	5,925	3,433	18.0	6,589	664	11.2	19.4
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	3,367	△ 2.2	10.1	3,428	1.8	10.3	3,447	0.6	12.3	3,321	△ 126	10.1	3,618	296	8.9	10.7
たな卸資産	Inventories	1,408	5.6	4.2	845	△ 40.0	2.5	806	△ 4.6	2.9	896	90	2.7	498	△ 397	△ 44.4	1.5
その他	Other	9,119	3.0	27.3	9,581	5.1	28.9	8,938	△ 6.7	31.9	10,310	1,372	31.3	10,500	189	1.8	31.0
固定資産	Non-current assets	14,993	7.3	44.9	17,670	17.9	53.2	12,296	△ 30.4	43.9	12,532	235	38.0	12,677	144	1.2	37.4
有形固定資産	Property, plant and equipment	123	△ 4.8	0.4	155	26.4	0.5	148	△ 4.5	0.5	126	△ 22	0.4	110	△ 15	△ 12.4	0.3
無形固定資産	Intangible assets	201	△ 3.6	0.6	229	13.7	0.7	248	8.2	0.9	258	10	0.8	275	17	6.6	0.8
投資その他資産	Investments and other assets	14,667	7.6	44.0	17,285	17.8	52.1	11,899	△ 31.2	42.5	12,147	247	36.8	12,290	143	1.2	36.3
投資有価証券	Investment securities	8,442	8.2	25.3	10,537	24.8	31.7	8,424	△ 20.0	30.1	9,065	640	27.5	9,492	427	4.7	28.0
長期貸付金	Long-term loans receivable	5,592	12.0	16.8	6,561	17.3	19.8	6,862	4.6	24.5	7,407	544	22.5	8,410	1,003	13.5	24.8
その他	Other	632	△ 24.7	1.9	186	△ 70.6	0.6	△ 3,387	-	△ 12.1	△ 4,325	△ 937	△ 13.1	△ 5,613	△ 1,287	29.8	△ 16.6
資産合計	Total assets	33,366	6.1	100.0	33,194	△ 0.5	100.0	27,980	△ 15.7	100.0	32,986	5,005	100.0	33,884	897	2.7	100.0
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	13,631	12.4	40.9	13,127	△ 3.7	39.5	13,349	1.7	47.7	15,246	1,896	46.2	15,766	520	3.4	46.5
買掛金	Accounts payable-trade	1,037	△ 4.8	3.1	1,012	△ 2.5	3.0	1,115	10.2	4.0	1,162	46	3.5	1,157	△ 4	△ 0.4	3.4
短期借入金	Short-term borrowings	6,650	13.9	19.9	6,919	4.0	20.8	8,148	17.8	29.1	9,169	1,021	27.8	10,085	915	10.0	29.8
未払法人税等	Income taxes payable	356	△ 53.6	1.1	707	98.3	2.1	64	△ 90.9	0.2	789	724	2.4	281	△ 508	△ 64.4	0.8
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	766	84.1	2.3	330	△ 56.9	1.0	330	-	1.2	330	0	1.0	0	△ 330	△ 100.0	0.0
その他	Other	4,819	20.1	14.4	4,157	△ 13.7	12.5	3,690	△ 11.2	13.2	3,793	103	11.5	4,242	448	11.8	12.5
固定負債	Non-current liabilities	3,260	1.2	9.8	3,111	△ 4.6	9.4	3,209	3.1	11.5	3,268	59	9.9	2,796	△ 472	△ 14.4	8.3
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,101	1.0	9.3	2,938	△ 5.3	8.9	3,017	2.7	10.8	3,056	39	9.3	2,132	△ 924	△ 30.2	6.3
その他	Other	158	5.3	0.5	172	6.8	0.5	191	11.0	0.7	211	20	0.6	663	451	213.3	2.0
負債合計	Total liabilities	16,892	10.0	50.6	16,239	△ 3.9	48.9	16,558	2.0	59.2	18,514	1,956	56.1	18,563	48	0.3	54.8
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	13,893	△ 1.8	41.6	15,402	10.9	46.4	9,549	△ 38.0	34.1	11,371	1,822	34.5	11,438	67	0.6	33.8
資本金	Share Capital	2,640	-	7.9	2,640	-	8.0	2,640	-	9.4	2,640	0.0	8.0	2,640	0.0	0.0	7.8
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	8.6	2,881	-	8.7	2,881	-	10.3	2,881	0.0	8.7	2,881	0.0	0.0	8.5
利益剰余金	Retained earnings	8,371	△ 2.9	25.1	9,880	18.0	29.8	4,027	△ 59.2	14.4	5,850	1,822	17.7	5,917	67	1.1	17.5
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	2,581	31.6	7.7	1,553	△ 39.8	4.7	1,872	20.6	6.7	3,100	1,227	9.4	3,882	782	25.2	11.5
純資産合計	Total net assets	16,474	2.3	49.4	16,955	2.9	51.1	11,422	△ 32.6	40.8	14,472	3,049	43.9	15,321	849	5.9	45.2
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	33,366	6.1	100.0	33,194	△ 0.5	100.0	27,980	△ 15.7	100.0	32,986	5,005	100.0	33,884	897	2.7	100.0

## 6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

〈連結 Consolidated〉

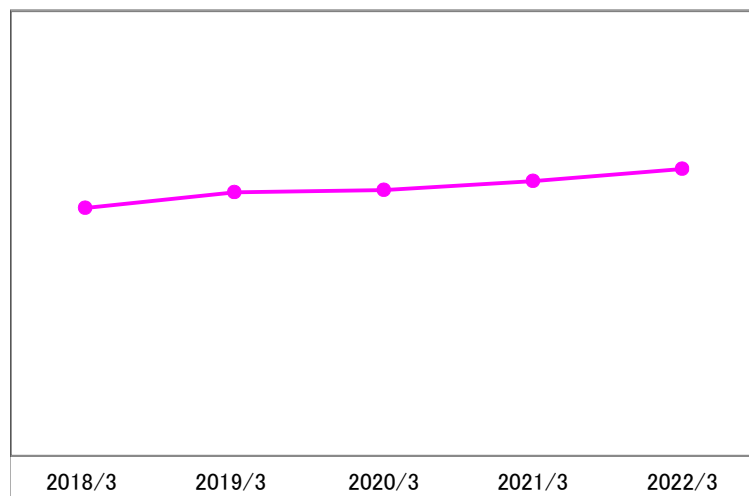
(百万円/In millions of yen)

		2018/3 通期 Full-year	2019/3 通期 Full-year	2020/3 通期 Full-year	2021/3 通期 Full-year	2022/3 通期 Full-year
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from operating activities</b>	2,565	4,361	3,392	4,999	2,910
税金等調整前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	3,146	4,050	△ 13	4,956	5,755
減価償却費	Depreciation	444	512	466	145	139
減損損失	Impairment loss	-	-	1,039	-	-
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in retirement benefit liability	37	△ 208	91	△ 35	△ 987
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits for directors	10	17	36	28	13
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	△ 32	△ 0	△ 18	36	23
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses for directors	△ 47	25	△ 52	37	32
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	298	14	△ 4	△ 4	80
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	1	△ 1	0	0	△ 0
訴訟損失引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for loss on litigation	1,198	△ 1,198	-	-	-
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 172	△ 197	△ 293	△ 326	△ 316
支払利息	Interest expenses	38	22	6	3	7
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	3	542	3,958	404	0
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 328	△ 479	△ 35	△ 97	86
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	0	2	34	4	93
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in trade receivables	458	35	△ 463	△ 174	△ 1
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 165	207	△ 90	86	309
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in trade payables	△ 368	625	377	△ 364	317
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	315	681	△ 533	11	553
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	38	31	92	105	△ 69
その他	Other, net	△ 449	742	203	426	△ 788
小計	Subtotal	4,426	5,425	4,801	5,245	5,250
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	155	163	278	306	249
利息の支払額	Interest paid	△ 38	△ 21	△ 3	△ 2	△ 7
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 1,978	△ 1,206	△ 1,683	△ 549	△ 2,582
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from investing activities</b>	△ 760	△ 4,953	△ 619	△ 135	△ 544
有価証券の取得による支出	Purchase of securities	-	-	-	-	-
有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of securities	-	-	-	-	-
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 77	△ 60	△ 64	△ 35	△ 34
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	-	-	-	0	-
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 459	△ 269	△ 509	△ 103	△ 227
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 932	△ 2,288	△ 1,064	△ 349	△ 334
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	1,308	110	86	447	74
関係会社株式の取得による支出	Purchases of shares of subsidiaries and associates	-	△ 92	-	-	-
貸付けによる支出	Loan advanced	△ 1,446	△ 1,887	△ 188	△ 143	△ 178
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	1,020	55	157	41	5
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 150	△ 531	△ 312	△ 0	△ 0
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	-	-	1,324	-	-
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 6	△ 0	△ 27	△ 0	△ 2
差入保証金の回収による収入	Proceeds from refund of guarantee deposits	0	0	0	1	31
(投資)その他	Other, net	△ 17	9	△ 23	7	1
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from financing activities</b>	△ 1,047	△ 2,405	△ 1,371	△ 1,372	△ 1,495
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	-	△ 1,109	-	-	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	△ 0	△ 0	-	△ 0	△ 0
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 1,222	△ 1,354	△ 1,357	△ 1,357	△ 1,480
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from exercise of stock option	172	58	-	-	-
(財務)その他	Other, net	3	0	△ 14	△ 15	△ 14
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 4	△ 23	△ 27	△ 7	177
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	752	△ 3,021	1,373	3,483	1,048
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	6,265	7,018	3,997	5,370	8,854
子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents due to newly consolidated subsidiaries	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	7,018	3,997	5,370	8,854	9,902

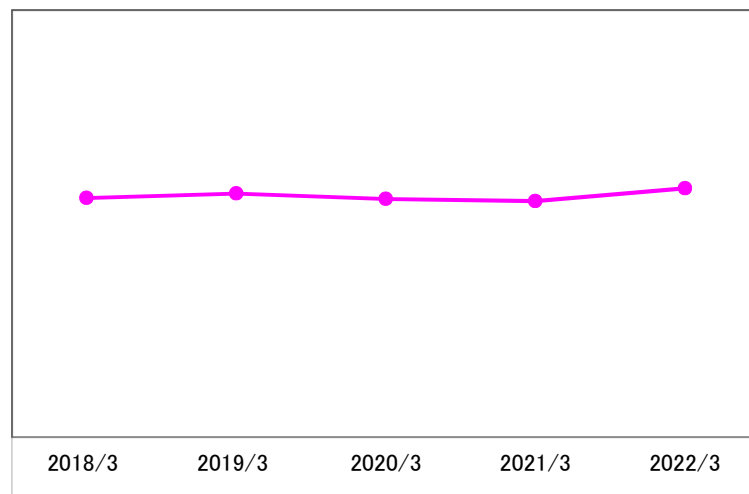
## 7. 受注単価・外注単価の推移

### Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



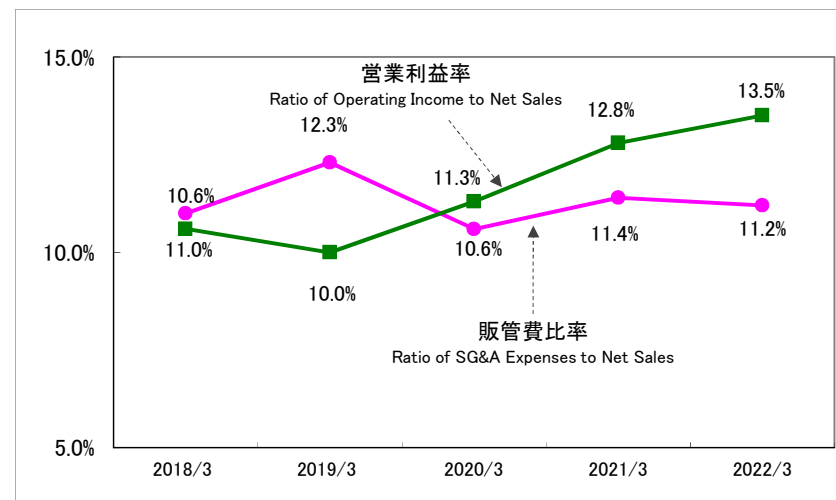
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



## 8. 販管費比率・営業利益率の推移

### Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

◀連結 Consolidated>



◀株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated>

