



# 2021年3月期 第3四半期決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results  
for the Third Quarter Ending March 31, 2021**

2021年2月4日

**February 4, 2021**

**株式会社SRAホールディングス**

**SRA Holdings, Inc.**

**<https://www.sra-hd.co.jp/>**

<b>Page</b>	<b>目次</b>
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）
P. 4	4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）
P. 5—6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（株SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（株SRA単体）
P. 9	8. 販管費率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）

## **INDEX**

<b>Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Summary of Consolidated Financial Statements</b>
<b>Summary of Financial Statements of SRA, Inc.</b>
<b>Summary of Consolidated Statements of Cash Flows</b>
<b>Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Ratio of SG&amp;A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>

# 1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	28,293	△0.9	100.0	29,241	3.4	100.0	29,831	2.0	100.0	31,006	3.9	100.0	28,535	△ 2,470	△8.0	100.0
売上原価	Cost of sales	22,420	△3.9	79.2	23,070	2.9	78.9	23,261	0.8	78.0	24,249	4.2	78.2	21,806	△ 2,443	△10.1	76.4
売上総利益	Gross profit	5,873	12.4	20.8	6,171	5.1	21.1	6,569	6.5	22.0	6,756	2.8	21.8	6,728	△ 27	△0.4	23.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,053	13.9	10.8	3,411	11.7	11.7	3,830	12.3	12.8	3,594	△6.1	11.6	3,451	△ 143	△4.0	12.1
営業利益	Operating profit	2,820	10.8	10.0	2,759	△2.2	9.4	2,739	△0.7	9.2	3,161	15.4	10.2	3,277	115	3.7	11.5
営業外収益	Non-operating income	329	19.2	1.2	252	△23.1	0.9	394	56.0	1.3	268	△32.1	0.9	299	31	11.8	1.1
営業外費用	Non-operating expenses	48	41.2	0.2	239	395.0	0.8	58	△75.4	0.2	112	91.6	0.4	370	257	228.5	1.3
経常利益	Ordinary profit	3,100	11.3	11.0	2,772	△10.6	9.5	3,074	10.9	10.3	3,316	7.9	10.7	3,206	△ 110	△3.3	11.2
特別利益	Extraordinary income	3	△84.4	0.0	248	-	0.9	84	△66.2	0.3	49	△41.6	0.2	109	60	122.9	0.4
特別損失	Extraordinary losses	14	△83.4	0.1	1,631	-	5.6	280	△82.8	0.9	4,415	-	14.2	294	△ 4,120	△93.3	1.0
税金等調整前四半期純損益	Profit (loss) before income taxes	3,089	13.6	10.9	1,389	△55.0	4.8	2,878	107.2	9.6	△ 1,049	△136.5	△ 3.4	3,020	4,070	-	10.6
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	1,043	16.8	3.7	1,044	0.1	3.6	762	△27.0	2.6	647	△15.0	2.1	841	193	29.9	2.9
法人税調整額	Income taxes - deferred	73	△48.3	0.3	△ 353	△580.6	△ 1.2	610	-	2.0	△ 375	△161.5	△ 1.2	249	625	-	0.9
四半期純損益	Profit (loss)	1,971	17.1	7.0	697	△64.6	2.4	1,505	115.8	5.0	△ 1,321	△187.8	△ 4.3	1,930	3,251	-	6.8
親会社株主に帰属する四半期純損益	Profit (loss) attributable to owners of parent	1,971	17.1	7.0	697	△64.6	2.4	1,505	115.7	5.0	△ 1,321	△187.8	△ 4.3	1,930	3,251	-	6.8
1株当たり四半期純損益	Net profit (loss) per share	162.53	-	-	56.96	-	-	122.09	-	-	△ 107.15	-	-	156.45	-	-	-

《SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	13,697	3.6	100.0	14,676	7.1	100.0	14,434	△ 1.6	100.0	14,229	△ 1.4	100.0	13,682	△ 546	△ 3.8	100.0
売上原価	Cost of sales	10,431	0.1	76.2	11,229	7.6	76.5	10,899	△ 2.9	75.5	10,760	△ 1.3	75.6	10,156	△ 604	△ 5.6	74.2
売上総利益	Gross profit	3,266	16.8	23.8	3,447	5.5	23.5	3,534	2.5	24.5	3,468	△ 1.9	24.4	3,525	57	1.7	25.8
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,594	13.1	11.6	1,955	22.7	13.3	1,896	△ 3.0	13.1	1,853	△ 2.3	13.0	1,913	59	3.2	14.0
営業利益	Operating profit	1,672	20.6	12.2	1,491	△ 10.8	10.2	1,638	9.8	11.3	1,614	△ 1.4	11.3	1,612	△ 2	△ 0.1	11.8
営業外収益	Non-operating income	415	71.4	3.0	866	108.3	5.9	1,115	28.8	7.7	1,022	△ 8.4	7.2	357	△ 664	△ 65.0	2.6
営業外費用	Non-operating expenses	29	9.9	0.2	40	36.9	0.3	35	△ 10.6	0.2	138	285.2	1.0	409	271	195.9	3.0
経常利益	Ordinary profit	2,058	28.5	15.0	2,317	12.6	15.8	2,718	17.3	18.8	2,498	△ 8.1	17.6	1,560	△ 938	△ 37.5	11.4
特別利益	Extraordinary income	3	△ 85.0	0.0	314	-	2.1	13	△ 95.6	0.1	22	62.7	0.2	74	52	231.6	0.5
特別損失	Extraordinary losses	9	△ 89.1	0.1	1,697	-	11.6	66	△ 96.1	0.5	7,167	-	50.4	274	△ 6,893	△ 96.2	2.0
税引前四半期純損益	Profit (loss) before income taxes	2,052	33.6	15.0	934	△ 54.5	6.4	2,665	185.3	18.5	△ 4,646	△ 274.3	△ 32.7	1,361	6,007	-	9.9
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	658	48.1	4.8	565	△ 14.2	3.8	193	△ 65.7	1.3	17	△ 90.9	0.1	283	265	-	2.1
法人税調整額	Income taxes - deferred	△ 17	△ 121.1	△ 0.1	△ 440	-	△ 3.0	530	-	3.7	△ 460	△ 186.8	△ 3.2	147	608	-	1.1
四半期純損益	Profit (loss)	1,411	40.2	10.3	810	△ 42.6	5.5	1,941	139.6	13.4	△ 4,203	△ 316.5	△ 29.5	930	5,133	-	6.8

## 2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	28,678	4.6	100.0	28,827	0.5	100.0	28,905	0.3	100.0	31,821	10.1	100.0	27,406	△ 13.9	100.0
開発	Systems Development	15,053	△ 2.5	52.5	16,114	7.1	55.9	15,922	△ 1.2	55.1	16,524	3.8	51.9	15,314	△ 7.3	55.9
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	2,646	22.7	9.2	2,704	2.2	9.4	2,803	3.7	9.7	3,075	9.7	9.7	2,868	△ 6.7	10.5
販売	Product Sales	10,978	11.9	38.3	10,008	△ 8.8	34.7	10,180	1.7	35.2	12,221	20.0	38.4	9,224	△ 24.5	33.7
受注残高	New Orders Received Backlog	9,729	5.2	100.0	9,884	1.6	100.0	9,672	2.9	100.0	11,034	14.1	100.0	9,629	△ 12.7	100.0
開発	Systems Development	5,343	1.9	54.9	5,702	6.7	57.7	4,860	△ 6.8	50.3	5,156	6.1	46.7	4,598	△ 10.8	47.8
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	1,106	35.2	11.4	1,276	15.3	12.9	1,423	11.5	14.7	1,420	△ 0.2	12.9	1,289	△ 9.2	13.4
販売	Product Sales	3,279	2.8	33.7	2,905	△ 11.4	29.4	3,388	16.6	35.0	4,457	31.5	40.4	3,741	△ 16.1	38.9
売上高	Net Sales	28,293	△ 0.9	100.0	29,241	3.4	100.0	29,831	2.0	100.0	31,006	3.9	100.0	28,535	△ 8.0	100.0
開発	Systems Development	14,285	△ 2.2	50.5	15,502	8.5	53.0	15,880	2.4	53.2	15,389	△ 3.1	49.6	14,819	△ 3.7	51.9
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	3,161	7.3	11.2	3,440	8.8	11.8	3,569	3.8	12.0	3,866	8.3	12.5	4,010	3.7	14.1
販売	Product Sales	10,846	△ 1.4	38.3	10,298	△ 5.1	35.2	10,380	0.8	34.8	11,750	13.2	37.9	9,705	△ 17.4	34.0

受注残高に係る前期比は、前年数値より訴訟の終了による影響を除いた数値との比較です(2019/3期)

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	2,820	10.8	10.0	2,759	△ 2.2	9.4	2,739	△ 0.7	9.2	3,161	15.4	10.2	3,277	3.7	11.5
開発	Systems Development	2,193	22.5	15.4	2,406	9.7	15.5	2,709	12.6	17.1	2,609	△ 3.7	17.0	2,363	△ 9.4	15.9
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	745	11.4	23.6	860	15.3	25.0	894	4.0	25.1	985	10.2	25.5	1,127	14.3	28.1
販売	Product Sales	953	△ 4.3	8.8	668	△ 29.9	6.5	299	△ 55.1	2.9	699	133.2	6.0	940	34.5	9.7
消去	Eliminations/Corporate	△ 1,072	17.7	-	△ 1,175	9.6	-	△ 1,164	△ 0.9	-	△ 1,133	△ 2.7	-	△ 1,153	1.8	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	13,697	3.6	100.0	14,676	7.1	100.0	14,434	△ 1.6	100.0	14,229	△ 1.4	100.0	13,682	△ 3.8	100.0
開発	Systems Development	8,987	2.5	65.6	9,689	7.8	66.0	9,753	0.7	67.6	8,899	△ 8.8	62.5	8,726	△ 1.9	63.8
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	3,272	3.5	23.9	3,542	8.2	24.1	3,573	0.9	24.8	3,781	5.8	26.6	3,913	3.5	28.6
販売	Product Sales	1,438	11.4	10.5	1,444	0.4	9.9	1,107	△ 23.3	7.7	1,548	39.8	10.9	1,042	△ 32.7	7.6

### 3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2020/3 第3四半期 3Q		2021/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY		2020/3 第3四半期 3Q		2021/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	6,599	42.9	5,664	38.2	△ 935	△ 14.2	902	23.3	960	24.0	58	6.4
通信	Telecom	361	2.4	296	2.0	△ 66	△ 18.1	481	12.5	530	13.2	49	10.2
電力・ガス	EP/gas industry	784	5.1	678	4.6	△ 106	△ 13.5	8	0.2	1	0.0	△ 7	△ 86.7
金融	Financial industry	3,896	25.3	4,187	28.3	292	7.5	983	25.4	977	24.4	△ 5	△ 0.5
生損保	Insurance	309	2.0	322	2.2	13	4.1	136	3.5	128	3.2	△ 8	△ 5.8
流通	Distribution	743	4.8	736	5.0	△ 6	△ 0.9	28	0.7	19	0.5	△ 10	△ 33.7
大学等	Academic, etc.	459	3.0	380	2.6	△ 79	△ 17.2	743	19.2	727	18.1	△ 17	△ 2.2
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	313	2.0	309	2.1	△ 4	△ 1.3	59	1.5	64	1.6	6	9.5
情報サービス	Information services	341	2.2	465	3.1	125	36.6	324	8.4	275	6.9	△ 49	△ 15.2
サービス他	Services and others	1,577	10.2	1,773	12.0	196	12.4	194	5.0	322	8.0	128	65.9
合計	Total	15,389	100	14,819	100	△ 571	△ 3.7	3,866	100	4,010	100	144	3.7

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2020/3 第3四半期 3Q		2021/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY		2020/3 第3四半期 3Q		2021/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	4,360	49.0	3,994	45.8	△ 366	△ 8.4	867	23.0	989	25.3	121	14.0
通信	Telecom	130	1.5	172	2.0	41	32.1	486	12.9	535	13.7	48	10.0
電力・ガス	EP/gas industry	277	3.1	305	3.5	28	10.3	-	-	-	-	-	-
金融	Financial industry	2,448	27.5	2,582	29.6	133	5.5	763	20.2	769	19.7	5	0.7
生損保	Insurance	248	2.8	272	3.1	24	9.7	136	3.6	142	3.6	6	4.8
流通	Distribution	32	0.4	8	0.1	△ 24	△ 74.3	33	0.9	19	0.5	△ 13	△ 41.0
大学等	Academic, etc.	248	2.8	165	1.9	△ 82	△ 33.3	728	19.3	733	18.7	4	0.7
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	11	0.1	15	0.2	3	33.8	51	1.4	57	1.5	6	12.6
情報サービス	Information services	61	0.7	55	0.6	△ 5	△ 9.7	477	12.6	312	8.0	△ 165	△ 34.6
サービス他	Services and others	1,080	12.1	1,154	13.2	74	6.9	236	6.2	353	9.0	117	49.7
合計	Total	8,899	100	8,726	100	△ 172	△ 1.9	3,781	100	3,913	100	131	3.5

※SRA単体はグループ内取引を含む数値です。

#### 4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

業種 Industry	主な受注内容 Main order details
銀行 Bank	基幹・業務系システム、勘定系・情報系・市場系システムの構築・運用・保守 Development, operational management and maintenance of mission-critical systems, Business systems development, Infrastructure operation services, System operation services.  汎用機およびオープン系システムの運用サービス Operation services of mainframe host systems and open systems.
証券 Securities	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.
生命保険 Life Insurance	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operation services of mainframe host systems, open systems and networks.
製造業 Manufacturing	組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.).  システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用サービス、ネットワーク構築、ネットワークの運用サービス Design, development, operation, and consulting for various systems. Operation services of mission-critical systems. Build, configuration and operation services of networks.
電力 Electric Power	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.
大学 University/College	自社IP製品の販売、文教システムの構築・保守 Sales of original IP products. Build, configuration and maintenance management of educational systems.  キャンパスネット＝インフラ構築・運用サービス Build, configuration and operation services of networks.
通信 Telecom	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of business application systems. Operation services of open systems and networks.
ハードメーカー Hardware companies affiliates	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用サービス System development, building of development environment, educational training. Operation services of mainframe host systems and open systems.  ネットワークインフラ構築、運用サービス Build, configuration and operation services of networks.

## 5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額) (%)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	20,124	△ 11.8	60.9	21,389	6.3	59.8	19,042	△ 6.7	53.5	21,768	14.3	61.5	22,812	1,044	4.8	63.6
現金及び預金	Cash and deposits	6,619	△ 16.6	20.0	4,746	△ 28.3	13.3	4,100	△ 13.6	11.5	4,666	13.8	13.2	7,876	3,209	68.8	22.0
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	5,521	△ 13.7	16.7	6,340	14.8	17.7	6,178	△ 2.5	17.4	7,269	17.7	20.5	5,889	△ 1,380	△ 19.0	16.4
有価証券	Securities	90	△ 84.9	0.3	129	44.0	0.4	45	△ 64.6	0.1	61	33.1	0.2	138	77	126.4	0.4
たな卸資産	Inventories	2,746	4.9	8.3	2,646	△ 3.7	7.4	2,421	△ 8.5	6.8	2,667	10.1	7.5	2,397	△ 269	△ 10.1	6.7
短期貸付金	Short-term loans receivable	457	△ 61.8	1.4	935	104.5	2.6	2,680	186.6	7.5	3,169	18.2	9.0	3,116	△ 53	△ 1.7	8.7
繰延税金資産	Deferred tax assets	479	2.3	1.5	976	103.4	2.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	4,225	16.4	12.8	5,653	33.8	15.8	3,633	△ 35.7	10.2	3,943	8.5	11.1	3,404	△ 538	△ 13.7	9.5
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 16	△ 33.6	△ 0.0	△ 37	126.8	△ 0.1	△ 19	△ 48.5	△ 0.1	△ 9	△ 52.7	△ 0.0	△ 10	△ 1	14.1	△ 0.0
固定資産	Non-current assets	12,938	23.1	39.1	14,376	11.1	40.2	16,519	7.6	46.5	13,607	△ 17.6	38.5	13,062	△ 544	△ 4.0	36.4
有形固定資産	Property, plant and equipment	170	7.5	0.5	197	15.8	0.6	207	5.2	0.6	217	4.9	0.6	199	△ 17	△ 8.1	0.6
建物及び構築物	Buildings and structures	80	△ 3.7	0.2	108	34.5	0.3	106	△ 1.4	0.3	132	24.8	0.4	117	△ 15	△ 11.5	0.3
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	42	1.7	0.1	41	△ 3.1	0.1	41	0.9	0.1	39	△ 6.1	0.1	38	0	△ 2.1	0.1
その他	Other	47	43.3	0.1	47	1.1	0.1	58	23.9	0.2	45	△ 23.3	0.1	43	△ 1	△ 3.2	0.1
無形固定資産	Intangible assets	1,325	179.5	4.0	1,432	8.1	4.0	1,603	11.9	4.5	513	△ 68.0	1.5	364	△ 148	△ 29.0	1.0
のれん	Goodwill	36	-	0.1	6	△ 80.6	0.0	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
ソフトウェア	Software	1,133	223.5	3.4	963	△ 15.0	2.7	1,308	35.9	3.7	343	△ 73.8	1.0	190	△ 152	△ 44.5	0.5
その他	Other	155	25.9	0.5	462	197.2	1.3	294	△ 36.3	0.8	169	△ 42.4	0.5	173	4	2.4	0.5
投資その他資産	Investments and other assets	11,442	15.8	34.6	12,746	11.4	35.6	14,708	7.2	41.4	12,877	△ 12.5	36.4	12,498	△ 378	△ 2.9	34.8
投資有価証券	Investment securities	7,967	27.2	24.1	8,533	7.1	23.9	10,964	28.5	30.8	9,185	△ 16.2	26.0	9,330	145	1.6	26.0
長期貸付金	Long-term loans receivable	2,544	29.6	7.7	3,361	32.1	9.4	1,301	△ 61.3	3.7	902	△ 30.7	2.6	868	△ 33	△ 3.7	2.4
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,337	8.8	4.0	1,166	△ 12.8	3.3	1,812	△ 15.4	5.1	2,164	19.4	6.1	1,559	△ 604	△ 27.9	4.3
その他	Other	934	68.8	2.8	988	5.7	2.8	657	△ 33.5	1.8	652	△ 0.8	1.8	763	111	17.1	2.1
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1,324	-	△ 4.0	△ 1,284	△ 3.0	△ 3.6	△ 9	△ 99.3	△ 0.0	△ 8	△ 6.6	△ 0.0	△ 6	2	△ 30.0	△ 0.0
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 17	△ 85.4	△ 0.1	△ 19	12.8	△ 0.1	△ 17	△ 8.4	△ 0.0	△ 18	2.8	△ 0.1	△ 18	0	△ 0.3	△ 0.1
資産合計	Total assets	33,062	△ 0.8	100.0	35,765	8.2	100.0	35,561	△ 0.6	100.0	35,376	△ 0.5	100.0	35,875	499	1.4	100.0

		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	10,072	9.9	30.5	11,411	13.3	31.9	10,132	△ 11.2	28.5	11,888	17.3	33.6	9,959	△ 1,929	△ 16.2	27.8
買掛金	Accounts payable-trade	3,060	△ 19.9	9.3	2,668	△ 12.8	7.5	3,219	20.6	9.1	4,378	36.0	12.4	3,096	△ 1,282	△ 29.3	8.6
短期借入金	Short-term borrowings	1,179	△ 29.8	3.6	1,179	-	3.3	570	△ 51.7	1.6	1,199	110.4	3.4	193	△ 1,005	△ 83.9	0.5
未払費用	Accrued expenses	754	2.5	2.3	852	13.0	2.4	713	△ 16.4	2.0	803	12.7	2.3	736	△ 66	△ 8.3	2.1
未払法人税等	Income taxes payable	507	13.6	1.5	322	△ 36.5	0.9	245	△ 23.8	0.7	236	△ 3.6	0.7	498	262	110.8	1.4
未払消費税等	Accrued consumption taxes	392	△ 0.1	1.2	418	6.6	1.2	423	1.2	1.2	468	10.6	1.3	619	151	32.4	1.7
前受金	Advances received	2,786	-	8.4	2,933	5.3	8.2	3,532	20.4	9.9	3,373	△ 4.5	9.5	3,447	73	2.2	9.6
賞与引当金	Provision for bonuses	421	3.9	1.3	382	△ 9.3	1.1	542	41.9	1.5	565	4.3	1.6	526	△ 39	△ 7.0	1.5
役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors	129	80.0	0.4	134	3.5	0.4	134	0.3	0.4	139	3.6	0.4	134	△ 4	△ 3.5	0.4
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	443	△ 4.0	1.3	871	96.7	2.4	334	△ 61.6	0.9	330	△ 1.0	0.9	330	-	-	0.9
訴訟損失引当金	Provision for loss on litigation	-	-	-	1,198	-	3.3	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	396	△ 65.5	1.2	451	13.7	1.3	417	△ 7.6	1.2	392	△ 5.9	1.1	375	△ 17	△ 4.4	1.0
固定負債	Non-current liabilities	4,228	1.1	12.8	4,413	4.4	12.3	4,441	0.6	12.5	4,240	△ 4.5	12.0	4,312	72	1.7	12.0
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	4,076	1.1	12.3	4,224	3.6	11.8	4,171	△ 1.3	11.7	3,992	△ 4.3	11.3	4,041	48	1.2	11.3
役員退職慰労引当金	Provision for retirement benefits for directors	148	△ 2.9	0.5	172	15.8	0.5	174	1.5	0.5	209	19.5	0.6	233	24	11.5	0.6
その他	Other	2	-	0.0	16	533.9	0.0	94	476.4	0.3	38	△ 59.4	0.1	38	△ 0.0	△ 0.9	0.1
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>14,300</b>	<b>7.1</b>	<b>43.3</b>	<b>15,825</b>	<b>10.7</b>	<b>44.2</b>	<b>14,573</b>	<b>△ 7.9</b>	<b>41.0</b>	<b>16,128</b>	<b>10.7</b>	<b>45.6</b>	<b>14,272</b>	<b>△ 1,856</b>	<b>△ 11.5</b>	<b>39.8</b>
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	18,787	△ 1.5	56.8	19,182	2.1	53.6	20,814	8.5	58.5	18,654	△ 10.4	52.7	19,936	1,281	6.9	55.6
資本金	Share capital	1,000	-	3.0	1,000	-	2.8	1,000	-	2.8	1,000	-	2.8	1,000	-	-	2.8
資本剰余金	Capital surplus	4,542	0.7	13.7	4,645	2.3	13.0	4,701	1.2	13.2	4,702	0.0	13.3	4,702	0	0.0	13.1
利益剰余金	Retained earnings	15,852	△ 2.2	47.9	16,002	0.9	44.7	17,515	9.5	49.3	15,354	△ 12.3	43.4	16,636	1,282	8.3	46.4
自己株式	Treasury shares	△ 2,607	△ 1.7	△ 7.9	△ 2,465	△ 5.4	△ 6.9	△ 2,402	△ 2.6	△ 6.8	△ 2,402	0.0	△ 6.8	△ 2,402	△ 0.0	0.0	△ 6.7
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	△ 63	△ 107.2	△ 0.2	710	-	2.0	158	△ 77.7	0.4	583	269.1	1.7	1,636	1,052	180.2	4.6
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	270	△ 62.0	0.8	725	167.7	2.0	196	△ 72.9	0.6	696	254.0	2.0	1,460	764	109.7	4.1
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	6	△ 98.8	0.0	328	-	0.9	282	△ 13.9	0.8	121	△ 56.9	0.3	382	260	214.3	1.1
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△ 340	△ 7.3	△ 1.0	△ 342	0.5	△ 1.0	△ 321	△ 6.3	△ 0.9	△ 234	△ 27.1	△ 0.7	△ 206	27	△ 11.8	△ 0.6
新株予約権	Share acquisition rights	37	20.4	0.1	47	26.5	0.1	15	△ 66.9	0.0	8	△ 44.6	0.0	29	21	242.5	0.1
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	<b>18,761</b>	<b>△ 6.1</b>	<b>56.7</b>	<b>19,940</b>	<b>6.3</b>	<b>55.8</b>	<b>20,988</b>	<b>5.3</b>	<b>59.0</b>	<b>19,247</b>	<b>△ 8.3</b>	<b>54.4</b>	<b>21,603</b>	<b>2,355</b>	<b>12.2</b>	<b>60.2</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>33,062</b>	<b>△ 0.8</b>	<b>100.0</b>	<b>35,765</b>	<b>8.2</b>	<b>100.0</b>	<b>35,561</b>	<b>△ 0.6</b>	<b>100.0</b>	<b>35,376</b>	<b>△ 0.5</b>	<b>100.0</b>	<b>35,876</b>	<b>499</b>	<b>1.4</b>	<b>100.0</b>



		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	17,363	△ 6.6	56.2	18,204	4.8	54.1	15,038	△ 17.4	46.9	15,026	△ 0.1	54.0	18,488	3,461	23.0	59.9
現金及び預金	Cash and deposits	3,935	△ 19.4	12.7	1,459	△ 62.9	4.3	799	△ 45.2	2.5	797	△ 0.3	2.9	4,286	3,489	437.7	13.9
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	2,941	6.3	9.5	3,189	8.4	9.5	2,919	△ 8.4	9.1	3,075	5.3	11.1	2,709	△ 366	△ 11.9	8.8
たな卸資産	Inventories	1,728	2.8	5.6	1,806	4.5	5.4	1,225	△ 32.2	3.8	1,364	11.4	4.9	1,183	△ 180	△ 13.3	3.8
その他	Other	8,758	△ 5.5	28.3	11,750	34.2	34.9	10,093	△ 14.1	31.5	9,788	△ 3.0	35.2	10,307	519	5.3	33.4
固定資産	Non-current assets	13,546	45.3	43.8	15,428	13.9	45.9	17,021	10.3	53.1	12,795	△ 24.8	46.0	12,385	△ 409	△ 3.2	40.1
有形固定資産	Property, plant and equipment	101	3.7	0.3	124	22.7	0.4	120	△ 3.1	0.4	151	25.3	0.5	132	△ 18	△ 12.3	0.4
無形固定資産	Intangible assets	198	△ 14.1	0.6	207	4.5	0.6	211	1.9	0.7	272	29.1	1.0	245	△ 27	△ 10.1	0.8
投資その他資産	Investments and other assets	13,247	47.3	42.9	15,096	14.0	44.9	16,690	10.6	52.1	12,371	△ 25.9	44.5	12,008	△ 363	△ 2.9	38.9
投資有価証券	Investment securities	7,972	29.5	25.8	8,540	7.1	25.4	10,100	18.3	31.5	8,980	△ 11.1	32.3	9,161	180	2.0	29.7
長期貸付金	Long-term loans receivable	4,489	154.8	14.5	5,928	32.0	17.6	6,231	5.1	19.4	6,875	10.3	24.7	6,883	8	0.1	22.3
その他	Other	784	△ 27.3	2.5	628	△ 20.0	1.9	358	△ 42.9	1.1	△ 3,484	△ 1072.3	△ 12.5	△ 4,036	△ 552	15.9	△ 13.1
資産合計	Total assets	30,910	10.7	100.0	33,632	8.8	100.0	32,060	△ 4.7	100.0	27,821	△ 13.2	100.0	30,873	3,052	11.0	100.0
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>					-											
流動負債	Current liabilities	12,215	36.9	39.5	13,410	9.8	39.9	12,288	△ 8.4	38.3	13,103	6.6	47.1	14,087	984	7.5	45.6
買掛金	Accounts payable-trade	953	2.3	3.1	955	0.3	2.8	985	3.1	3.1	1,036	5.2	3.7	983	△ 53	△ 5.2	3.2
短期借入金	Short-term borrowings	6,490	21.8	21.0	6,175	△ 4.9	18.4	6,827	10.6	21.3	7,716	13.0	27.7	8,500	784	10.2	27.5
未払法人税等	Income taxes payable	451	109.2	1.5	169	△ 62.4	0.5	68	△ 59.5	0.2	32	△ 52.2	0.1	293	260	791.2	0.9
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	443	6.7	1.4	856	93.3	2.5	330	△ 61.4	1.0	330	-	1.2	330	-	-	1.1
その他	Other	3,876	90.8	12.5	5,252	35.5	15.6	4,075	△ 22.4	12.7	3,986	△ 2.2	14.3	3,979	△ 6	△ 0.2	12.9
固定負債	Non-current liabilities	3,229	2.0	10.4	3,333	3.2	9.9	3,292	△ 1.3	10.3	3,206	△ 2.6	11.5	3,300	93	2.9	10.7
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,084	1.9	10.0	3,167	2.7	9.4	3,124	△ 1.4	9.7	3,019	△ 3.3	10.9	3,093	73	2.4	10.0
その他	Other	145	5.5	0.5	166	14.6	0.5	167	△ 1.4	0.5	186	11.5	0.7	206	19	10.5	0.7
負債合計	Total liabilities	15,444	27.8	50.0	16,744	8.4	49.8	15,580	△ 7.0	48.6	16,309	4.7	58.6	17,387	1,077	6.6	56.3
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>					-											
株主資本	Shareholders' equity	13,683	3.6	44.3	13,437	△ 1.8	40.0	14,621	8.8	45.6	9,206	△ 37.0	33.1	10,479	1,273	13.8	33.9
資本金	Share capital	2,640	-	8.5	2,640	-	7.9	2,640	-	8.2	2,640	-	9.5	2,640	-	-	8.6
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	9.3	2,881	-	8.6	2,881	-	9.0	2,881	-	10.4	2,881	-	-	9.3
利益剰余金	Retained earnings	8,162	6.2	26.4	7,916	△ 3.0	23.5	9,100	15.0	28.4	3,684	△ 59.5	13.2	4,957	1,273	34.6	16.1
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	1,781	△ 32.1	5.8	3,450	93.6	10.3	1,858	△ 46.1	5.8	2,305	24.0	8.3	3,006	701	30.4	9.7
純資産合計	Total net assets	15,465	△ 2.3	50.0	16,887	9.2	50.2	16,480	△ 2.4	51.4	11,511	△ 30.1	41.4	13,486	1,974	17.2	43.7
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	30,910	10.7	100.0	33,632	8.8	100.0	32,060	△ 4.7	100.0	27,821	△ 13.2	100.0	30,873	3,052	11.0	100.0

会計基準の変更に伴い、2019/3期より繰延税金資産は固定資産の部に表示しています

## 6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

《連結 Consolidated》

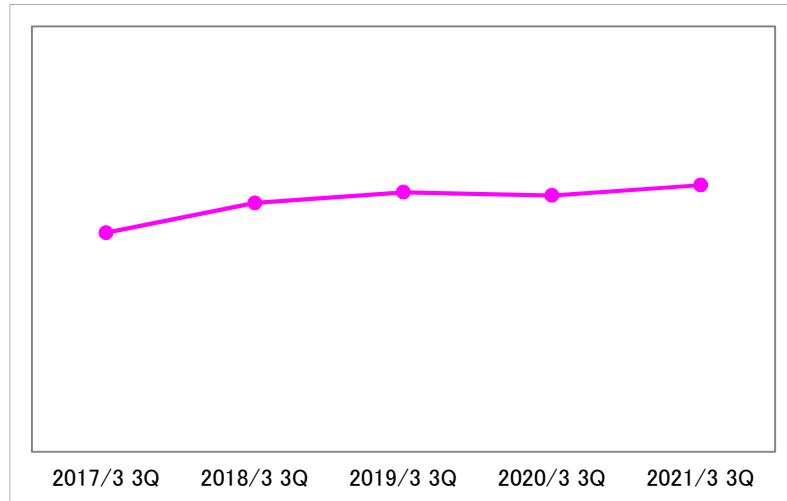
(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第3四半期 3Q	2018/3 第3四半期 3Q	2019/3 第3四半期 3Q	2020/3 第3四半期 3Q	2021/3 第3四半期 3Q
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
<b>営業活動によるキャッシュフロー</b>	<b>Cash flows from operating activities</b>	2,893	229	2,507	1,420	3,862
税金等調整前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	3,089	1,389	2,878	△ 1,049	3,020
減価償却費	Depreciation	354	340	330	412	103
減損損失	Impairment loss	-	-	-	1,046	-
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in retirement benefit liability	123	127	36	65	23
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits for directors	4	17	9	26	14
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	△ 137	△ 216	△ 23	0	△ 19
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses for directors	69	36	84	63	111
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	△ 3	△ 13	17	△ 7	△ 3
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	3	0	△ 2	0	0
訴訟損失引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for loss on litigation	-	1,198	△ 1,198	-	-
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 88	△ 125	△ 150	△ 219	△ 248
支払利息	Interest expenses	30	30	31	5	3
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	-	-	-	3,368	289
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 0	△ 245	△ 13	△ 16	△ 107
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	1	0	2	0	4
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in trade receivables	1,311	1,071	763	△ 330	1,492
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 602	△ 596	△ 238	△ 605	△ 287
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in trade payables	△ 199	△ 576	345	769	△ 878
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	1,884	351	532	△ 334	284
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	△ 115	△ 49	△ 83	△ 69	△ 9
その他	Other, net	△ 1,330	△ 655	249	△ 289	375
小計	Subtotal	4,394	2,085	3,579	2,838	4,169
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	△ 63	119	112	220	213
利息の支払額	Interest paid	△ 30	△ 31	△ 29	△ 3	△ 2
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 1,407	△ 1,944	△ 1,155	△ 1,634	△ 518
<b>投資活動によるキャッシュフロー</b>	<b>Cash flows from investing activities</b>	△ 4,631	△ 1,247	△ 4,667	△ 1,459	7
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 43	△ 66	△ 27	△ 53	△ 32
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	0	-	-	-	0
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 178	△ 341	△ 293	△ 392	△ 63
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 117	△ 905	△ 2,346	△ 1,041	△ 301
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	316	1,150	132	53	437
関係会社株式の取得による支出	Purchases of shares of subsidiaries and associates	△ 3,705	-	△ 92	-	-
貸付けによる支出	Loan advances	△ 1,297	△ 1,453	△ 1,787	△ 188	△ 80
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	473	519	46	157	41
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 80	△ 150	△ 200	△ 307	△ 0
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	-	-	45	317	-
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 0	△ 0	△ 0	△ 3	△ 0
差入保証金の回収による収入	Proceeds from refund of guarantee deposits	1	0	0	0	0
(投資)その他	Other, net	△ 0	△ 0	△ 145	△ 0	6
<b>財務活動によるキャッシュフロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) financing activities</b>	△ 874	△ 1,097	△ 1,909	△ 368	△ 1,369
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term borrowings	-	-	△ 609	1,000	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	△ 0	△ 0	△ 0	-	△ 0
配当金の支払額	Dividends paid	△ 909	△ 1,222	△ 1,354	△ 1,357	△ 1,357
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from exercise of employee share options	33	124	58	-	-
(財務)その他	Other, net	2	0	△ 3	△ 10	△ 12
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>	△ 167	5	3	△ 41	△ 41
<b>現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b>	<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	△ 2,779	△ 2,109	△ 4,066	△ 448	2,459
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	8,833	6,265	6,983	3,997	5,370
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at end of period</b>	6,053	4,156	2,917	3,549	7,830

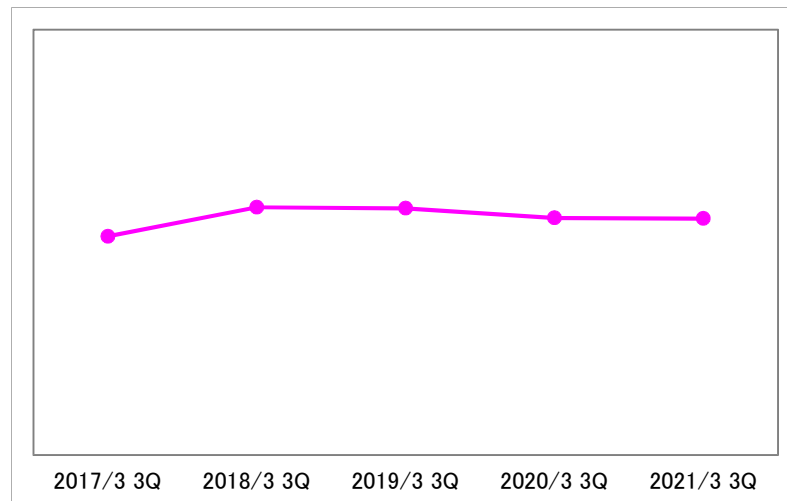
## 7. 受注単価・外注単価の推移

### Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



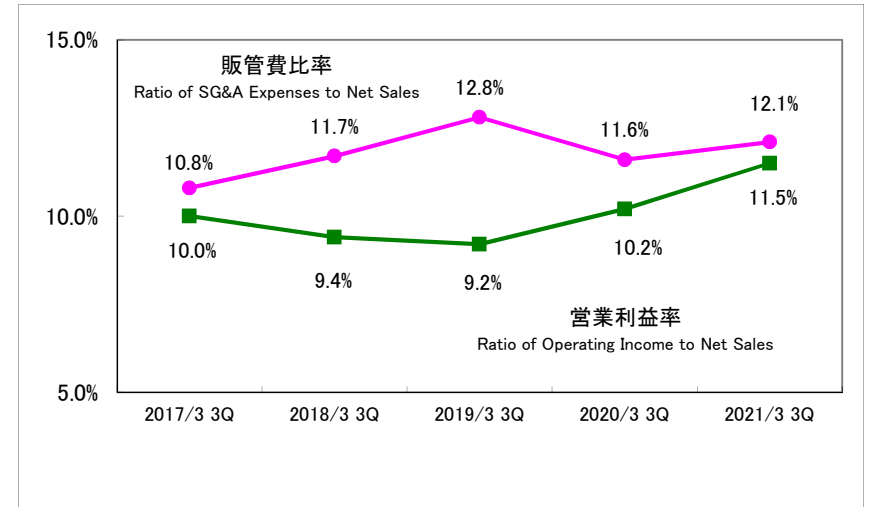
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



## 8. 販管費比率・営業利益率の推移

### Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

