



# 2020年3月期 決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results  
for the Fiscal Year Ended March 31, 2020**

2020年5月27日

**May 27, 2020**

**株式会社SRAホールディングス**

**SRA Holdings, Inc.**

**<https://www.sra-hd.co.jp/>**

Page	目次
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）
P. 4	4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（株SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（株SRA単体）
P. 9	8. 販管費比率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）

## INDEX

<b>Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Summary of Consolidated Financial Statements</b>
<b>Summary of Financial Statements of SRA, Inc.</b>
<b>Summary of Consolidated Statements of Cash Flows</b>
<b>Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Ratio of SG&amp;A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>

# 1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

	2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year			2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year			
	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高 Net sales	39,155	7.2	100.0	39,142	△ 0.0	100.0	39,410	0.7	100.0	40,793	3.5	100.0	43,642	2,848	7.0	100.0
売上原価 Cost of sales	31,638	6.0	80.8	30,928	△ 2.2	79.0	30,896	△ 0.1	78.4	31,707	2.6	77.7	34,053	2,346	7.4	78.0
売上総利益 Gross profit	7,517	12.4	19.2	8,213	9.3	21.0	8,514	3.7	21.6	9,086	6.7	22.3	9,588	502	5.5	22.0
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	3,780	3.9	9.7	4,033	6.7	10.3	4,338	7.6	11.0	5,007	15.4	12.3	4,639	△ 368	△ 7.4	10.6
営業利益 Operating profit	3,736	22.6	9.5	4,180	11.9	10.7	4,175	△ 0.1	10.6	4,078	△ 2.3	10.0	4,948	870	21.3	11.3
営業外収益 Non-operating income	370	△ 54.5	0.9	200	△ 45.7	0.5	905	351.0	2.3	444	△ 51.0	1.1	348	△ 96	△ 21.6	0.8
営業外費用 Non-operating expenses	256	445.1	0.7	169	△ 33.8	0.4	318	87.7	0.8	53	△ 83.3	0.1	344	291	550.3	0.8
経常利益 Ordinary profit	3,850	1.0	9.8	4,211	9.4	10.8	4,762	13.1	12.1	4,469	△ 6.2	11.0	4,951	482	10.8	11.3
特別利益 Extraordinary income	23	△ 46.7	0.1	3	△ 84.8	0.0	332	-	0.8	549	65.4	1.3	68	△ 481	△ 87.6	0.2
特別損失 Extraordinary losses	1,973	125.7	5.0	25	△ 98.7	0.1	1,948	-	4.9	968	△ 50.3	2.4	5,033	4,064	419.5	11.5
税金等調整前四半期純損益 Profit (loss) before income taxes	1,899	△ 36.3	4.9	4,188	120.5	10.7	3,146	△ 24.9	8.0	4,050	28.7	9.9	△ 13	△ 4,063	△ 100.3	0.0
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	1,290	△ 12.5	3.3	1,631	26.4	4.2	1,476	△ 9.5	3.7	1,646	11.5	4.0	970	△ 676	△ 41.1	2.2
法人税調整額 Income taxes - deferred	145	△ 210.2	0.4	△ 89	△ 161.4	△ 0.2	△ 390	337.4	△ 1.0	379	△ 197.1	0.9	△ 370	△ 750	△ 197.6	△ 0.8
当期純損益 Profit (loss)	463	△ 71.7	1.2	2,646	470.8	6.8	2,060	△ 22.2	5.2	2,023	△ 1.8	5.0	△ 612	△ 2,636	△ 130.3	△ 1.4
親会社株主に帰属する当期純損益 Profit (loss) attributable to owners of parent	463	△ 71.7	1.2	2,646	470.8	6.8	2,060	△ 22.2	5.2	2,023	△ 1.8	5.0	△ 612	△ 2,636	△ 130.3	△ 1.4
1株当たり当期純損益 Net profit (loss) per share	38.40	-	-	218.00	-	-	168.07	-	-	164.14	-	-	△ 49.68	-	-	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

	2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year			2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year			
	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高 Net sales	18,541	10.1	100.0	19,142	3.2	100.0	20,055	4.8	100.0	19,936	△ 0.6	100.0	19,880	△ 56	△ 0.3	100.0
売上原価 Cost of sales	14,456	8.6	78.0	14,556	0.7	76.0	15,257	4.8	76.1	14,960	△ 1.9	75.0	14,903	△ 57	△ 0.4	75.0
売上総利益 Gross profit	4,085	16.0	22.0	4,586	12.3	24.0	4,797	4.6	23.9	4,976	3.7	25.0	4,977	0	0.0	25.0
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	1,822	△ 7.6	9.8	2,043	12.1	10.7	2,408	17.9	12.0	2,396	△ 0.5	12.0	2,277	△ 119	△ 5.0	11.5
営業利益 Operating profit	2,262	46.1	12.2	2,542	12.4	13.3	2,388	△ 6.1	11.9	2,579	8.0	12.9	2,699	120	4.7	13.6
営業外収益 Non-operating income	298	△ 73.6	1.6	271	△ 9.2	1.4	808	198.1	4.0	1,193	47.6	6.0	1,110	△ 82	△ 6.9	5.6
営業外費用 Non-operating expenses	262	-	1.4	72	△ 72.5	0.4	318	342.2	1.6	47	△ 85.0	0.2	249	201	422.2	1.3
経常利益 Ordinary profit	2,298	△ 13.5	12.4	2,741	19.3	14.3	2,878	5.0	14.4	3,725	29.4	18.7	3,561	△ 164	△ 4.4	17.9
特別利益 Extraordinary income	20	936.3	0.1	3	△ 85.0	0.0	331	-	1.7	1,078	225.2	5.4	33	△ 1,044	△ 96.9	0.2
特別損失 Extraordinary losses	1,444	290.9	7.8	19	△ 98.6	0.1	1,631	-	8.1	887	△ 45.6	4.5	7,809	6,921	779.5	39.3
税引前当期純損益 Profit (loss) before income taxes	874	△ 61.8	4.7	2,725	211.7	14.2	1,578	△ 42.1	7.9	3,915	148.1	19.6	△ 4,214	△ 8,130	△ 207.6	△ 21.2
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	642	△ 18.2	3.5	946	47.3	4.9	727	△ 23.1	3.6	804	10.5	4.0	21	△ 782	△ 97.3	0.1
法人税調整額 Income taxes - deferred	160	182.6	0.9	△ 90	△ 156.6	△ 0.5	△ 414	357.9	△ 2.1	389	△ 193.9	2.0	△ 376	△ 765	△ 196.6	△ 1.9
当期純損益 Profit (loss)	72	△ 95.0	0.4	1,869	-	9.8	1,265	△ 32.3	6.3	2,721	115.0	13.7	△ 3,860	△ 6,582	△ 241.8	△ 19.4

## 2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year			2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	38,097	△ 0.2	100.0	40,095	5.2	100.0	40,195	0.3	100.0	40,415	0.5	100.0	44,181	9.3	100.0
	開発	21,063	9.2	55.3	21,225	0.8	52.9	22,057	3.9	54.9	21,308	△ 3.4	52.7	22,186	4.1	50.2
	運用・構築	3,991	2.9	10.5	4,794	20.1	12.0	4,817	0.5	12.0	5,010	4.0	12.4	5,512	10.0	12.5
	販売	13,041	△ 13.1	34.2	14,075	7.9	35.1	13,320	△ 5.4	33.1	14,095	5.8	34.9	16,481	16.9	37.3
受注残高	New Orders Received Backlog	9,344	△ 10.2	100.0	10,298	10.2	100.0	11,083	7.6	100.0	10,219	△ 3.6	100.0	10,758	5.3	100.0
	開発	4,575	3.7	49.0	5,090	11.3	49.4	5,304	4.2	47.9	4,020	△ 16.6	39.4	4,103	2.0	38.1
	運用・構築	1,621	0.8	17.3	2,012	24.1	19.6	2,189	8.8	19.7	2,211	1.0	21.6	2,432	10.0	22.6
	販売	3,147	△ 28.2	33.7	3,195	1.5	31.0	3,589	12.3	32.4	3,986	11.1	39.0	4,223	5.9	39.3
売上高	Net Sales	39,155	7.2	100.0	39,142	△ 0.0	100.0	39,410	0.7	100.0	40,793	3.5	100.0	43,642	7.0	100.0
	開発	20,901	8.4	53.4	20,710	△ 0.9	52.9	21,843	5.5	55.4	22,106	1.2	54.2	22,104	△ 0.0	50.7
	運用・構築	3,978	2.2	10.1	4,403	10.7	11.3	4,640	5.4	11.8	4,988	7.5	12.2	5,292	6.1	12.1
	販売	14,275	6.9	36.5	14,027	△ 1.7	35.8	12,926	△ 7.9	32.8	13,698	6.0	33.6	16,245	18.6	37.2

受注残高に係る前期比は、前年数値より訴訟の終了による影響を除いた数値との比較です(2019/3期)

(百万円/In millions of yen)

		2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year			2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	3,736	22.6	9.5	4,180	11.9	10.7	4,175	△ 0.1	10.6	4,078	△ 2.3	10.0	4,948	21.3	11.3
	開発	2,838	23.1	13.6	3,264	15.0	15.8	3,654	11.9	17.0	3,909	7.0	17.7	3,840	△ 1.8	17.4
	運用・構築	947	2.4	23.8	1,079	13.9	24.5	1,202	11.4	25.9	1,254	4.3	25.2	1,425	13.7	26.9
	販売	1,113	4.4	7.8	1,187	6.6	8.5	835	△ 29.6	6.5	370	△ 55.6	2.7	1,020	175.3	6.3
消去	Eliminations/Corporate	△ 1,163	△ 6.9	-	△ 1,350	16.1	-	△ 1,516	12.3	-	△ 1,455	△ 4.0	-	△ 1,338	△ 8.1	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year			2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	18,541	10.1	100.0	19,142	3.2	100.0	20,055	4.8	100.0	19,936	△ 0.6	100.0	19,880	△ 0.3	100.0
	開発	12,581	15.9	67.8	12,721	1.1	66.5	13,398	5.3	66.8	13,470	0.5	67.6	12,755	△ 5.3	64.2
	運用・構築	4,257	2.8	23.0	4,560	7.1	23.8	4,788	5.0	23.9	4,948	3.3	24.8	5,181	4.7	26.0
	販売	1,702	△ 7.1	9.2	1,860	9.3	9.7	1,867	0.4	9.3	1,517	△ 18.8	7.6	1,943	28.1	9.8

### 3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2019/3 通期 Full-year		2020/3 通期 Full-year		対前期 YoY		2019/3 通期 Full-year		2020/3 通期 Full-year		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	9,663	43.7	8,862	40.1	△ 800	△ 8.3	1,157	23.2	1,164	22.0	7	0.7
通信	Telecom	771	3.5	481	2.2	△ 290	△ 37.6	648	13.0	673	12.7	25	3.9
電力・ガス	EP/gas industry	1,271	5.7	1,219	5.5	△ 51	△ 4.1	4	0.1	15	0.3	10	221.5
金融	Financial industry	5,591	25.3	5,710	25.8	119	2.1	1,307	26.2	1,323	25.0	15	1.2
生損保	Insurance	364	1.7	438	2.0	73	20.2	197	4.0	177	3.4	△ 19	△ 10.1
流通	Distribution	997	4.5	1,069	4.8	72	7.2	43	0.9	42	0.8	△ 1	△ 3.1
大学等	Academic, etc.	698	3.2	1,045	4.7	347	49.7	940	18.9	1,023	19.3	83	8.8
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	263	1.2	520	2.4	257	97.7	31	0.6	82	1.6	50	159.4
情報サービス	Information services	398	1.8	426	1.9	28	7.2	499	10.0	519	9.8	19	4.0
サービス他	Services and others	2,087	9.4	2,329	10.6	242	11.6	156	3.1	269	5.1	112	72.1
合計	Total	22,106	100.0	22,104	100.0	△ 2	△ 0.0	4,988	100.0	5,292	100.0	303	6.1

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2019/3 通期 Full-year		2020/3 通期 Full-year		対前期 YoY		2019/3 通期 Full-year		2020/3 通期 Full-year		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	6,642	49.3	5,919	46.4	△ 723	△ 10.9	1,120	22.6	1,181	22.8	60	5.4
通信	Telecom	298	2.2	189	1.5	△ 108	△ 36.5	661	13.4	683	13.2	22	3.4
電力・ガス	EP/gas industry	486	3.6	479	3.8	△ 6	△ 1.3	-	-	-	-	-	-
金融	Financial industry	3,613	26.8	3,469	27.2	△ 144	△ 4.0	1,121	22.7	1,015	19.6	△ 106	△ 9.5
生損保	Insurance	283	2.1	355	2.8	72	25.5	200	4.1	179	3.5	△ 21	△ 10.5
流通	Distribution	72	0.5	73	0.6	1	1.5	50	1.0	43	0.8	△ 7	△ 14.9
大学等	Academic, etc.	411	3.1	454	3.6	42	10.4	930	18.8	1,040	20.1	110	11.8
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	89	0.7	51	0.4	△ 37	△ 42.1	21	0.4	72	1.4	50	234.6
情報サービス	Information services	84	0.6	114	0.9	29	34.7	582	11.8	668	12.9	85	14.6
サービス他	Services and others	1,489	11.1	1,648	12.8	159	10.7	257	5.2	296	5.7	38	14.9
合計	Total	13,470	100.0	12,755	100.0	△ 714	△ 5.3	4,948	100.0	5,181	100.0	232	4.7

※SRA単体はグループ内取引を含む数値です。

#### 4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《(株)SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

業種 Industry	主な受注内容 Main order details
銀行 Bank	基幹・業務系システム、勘定系・情報系・市場系システムの構築・運用・保守 Development, operational management and maintenance of mission-critical systems, Business systems development, Infrastructure operation services, System operation services.  汎用機およびオープン系システムの運用サービス Operation services of mainframe host systems and open systems.
証券 Securities	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.
生命保険 Life Insurance	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operation services of mainframe host systems, open systems and networks.
製造業 Manufacturing	組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.).  システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用サービス、ネットワーク構築、ネットワークの運用サービス Design, development, operation, and consulting for various systems. Operation services of mission-critical systems. Build, configuration and operation services of networks.
電力 Electric Power	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.
大学 University/College	自社IP製品の販売、文教システムの構築・保守 Sales of original IP products. Build, configuration and maintenance management of educational systems.  キャンパスネット＝インフラ構築・運用サービス Build, configuration and operation services of networks.
通信 Telecom	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of business application systems. Operation services of open systems and networks.
ハードメーカー Hardware companies affiliates	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用サービス System development, building of development environment, educational training. Operation services of mainframe host systems and open systems.  ネットワークインフラ構築、運用サービス Build, configuration and operation services of networks.

## 5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

	2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year			2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year				
	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)	
	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio	
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	22,204	△ 8.0	69.8	21,545	△ 3.0	61.9	23,136	7.4	61.3	20,589	△ 6.7	55.9	22,036	1,447	7.0	63.1
現金及び預金	Cash and deposits	8,813	1.6	27.7	6,794	△ 22.9	19.5	7,629	12.3	20.2	5,121	△ 32.9	13.9	5,489	367	7.2	15.7
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	6,884	10.6	21.6	7,414	7.7	21.3	6,932	△ 6.5	18.4	6,955	0.3	18.9	7,406	451	6.5	21.2
有価証券	Securities	509	△ 85.0	1.6	126	△ 75.2	0.4	108	△ 13.5	0.3	95	△ 12.2	0.3	64	△ 31	△ 32.9	0.2
たな卸資産	Inventories	2,138	△ 13.1	6.7	2,049	△ 4.2	5.9	2,214	8.0	5.9	2,060	△ 6.9	5.6	2,156	95	4.7	6.2
短期貸付金	Short-term loans receivable	139	△ 92.1	0.4	412	195.9	1.2	416	1.0	1.1	2,935	604.4	8.0	3,160	225	7.7	9.0
繰延税金資産	Deferred tax assets	569	△ 13.6	1.8	646	13.5	1.9	1,075	66.4	2.8	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	3,170	224.3	10.0	4,119	30.0	11.8	4,796	16.4	12.7	3,437	△ 28.3	9.3	3,771	333	9.7	10.8
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 19	△ 31.0	△ 0.1	△ 17	△ 8.4	△ 0.1	△ 37	113.9	△ 0.1	△ 16	△ 56.3	△ 0.0	△ 11	4	△ 27.3	△ 0.0
固定資産	Non-current assets	9,619	26.8	30.2	13,235	37.6	38.1	14,619	10.5	38.7	16,263	3.6	44.1	12,898	△ 3,365	△ 20.7	36.9
有形固定資産	Property, plant and equipment	160	△ 8.9	0.5	194	21.4	0.6	192	△ 0.9	0.5	247	28.5	0.7	217	△ 30	△ 12.4	0.6
建物及び構築物	Buildings and structures	82	△ 2.8	0.3	106	28.8	0.3	107	1.3	0.3	142	32.4	0.4	124	△ 18	△ 13.0	0.4
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	46	△ 16.6	0.1	41	△ 10.9	0.1	39	△ 4.6	0.1	41	6.0	0.1	45	4	10.3	0.1
その他	Other	31	△ 11.3	0.1	46	49.9	0.1	45	△ 2.5	0.1	63	38.8	0.2	46	△ 16	△ 26.0	0.1
無形固定資産	Intangible assets	1,117	114.6	3.5	1,293	15.7	3.7	1,310	1.3	3.5	1,543	17.8	4.2	372	△ 1,171	△ 75.9	1.1
のれん	Goodwill	55	-	0.2	27	△ 50.2	0.1	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
ソフトウェア	Software	999	132.6	3.1	1,171	17.2	3.4	1,187	1.3	3.1	1,291	8.7	3.5	233	△ 1,057	△ 81.9	0.7
その他	Other	62	△ 31.8	0.2	94	51.6	0.3	123	30.9	0.3	252	105.3	0.7	138	△ 114	△ 45.2	0.4
投資その他資産	Investments and other assets	8,341	21.0	26.2	11,747	40.8	33.8	13,116	11.7	34.7	14,471	2.0	39.3	12,308	△ 2,162	△ 14.9	35.2
投資有価証券	Investment securities	5,746	37.6	18.1	7,729	34.5	22.2	9,353	21.0	24.8	10,645	13.8	28.9	8,530	△ 2,115	△ 19.9	24.4
長期貸付金	Long-term loans receivable	1,937	82.7	6.1	2,948	52.2	8.5	3,179	7.8	8.4	1,144	△ 64.0	3.1	852	△ 292	△ 25.5	2.4
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,005	△ 19.1	3.2	1,413	40.6	4.1	1,136	△ 19.6	3.0	2,059	△ 6.9	5.6	2,171	111	5.4	6.2
その他	Other	950	75.8	3.0	983	3.4	2.8	986	0.3	2.6	648	△ 34.2	1.8	781	133	20.5	2.2
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1,282	-	△ 4.0	△ 1,308	2.1	△ 3.8	△ 1,519	16.1	△ 4.0	△ 9	△ 99.4	△ 0.0	△ 8	0	△ 6.8	△ 0.0
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 16	△ 86.0	△ 0.1	△ 19	16.8	△ 0.1	△ 19	2.5	△ 0.1	△ 17	△ 9.7	△ 0.0	△ 18	△ 0	1.4	△ 0.1
資産合計	Total assets	31,823	0.3	100.0	34,781	9.3	100.0	37,756	8.6	100.0	36,852	△ 2.4	100.0	34,934	△ 1,918	△ 5.2	100.0

会計基準の変更に伴い、2019/3期より繰延税金資産は固定資産の部に表示しています

		2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year			2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	8,906	1.9	28.0	10,849	21.8	31.2	11,949	10.1	31.6	11,349	△ 5.0	30.8	10,599	△ 749	△ 6.6	30.3
賞掛金	Accounts payable-trade	3,288	△ 5.1	10.3	3,242	△ 1.4	9.3	2,871	△ 11.5	7.6	3,621	26.1	9.8	3,987	366	10.1	11.4
短期借入金	Short-term borrowings	1,179	-	3.7	1,179	-	3.4	1,179	-	3.1	198	△ 83.2	0.5	198	0	0.1	0.6
未払費用	Accrued expenses	811	36.7	2.5	950	17.2	2.7	859	△ 9.6	2.3	1,119	30.2	3.1	895	△ 223	△ 20.0	2.6
未払法人税等	Income taxes payable	779	△ 11.4	2.4	1,056	35.6	3.0	735	△ 30.4	1.9	1,129	53.5	3.1	548	△ 580	△ 51.4	1.6
未払消費税等	Accrued consumption taxes	507	△ 18.4	1.6	467	△ 7.8	1.3	506	8.2	1.3	537	6.2	1.5	629	92	17.1	1.8
前受金	Advances received	994	-	3.1	2,669	168.4	7.7	2,908	9.0	7.7	3,448	18.6	9.4	3,289	△ 159	△ 4.6	9.4
賞与引当金	Provision for bonuses	559	△ 1.6	1.8	598	7.1	1.7	565	△ 5.6	1.5	565	△ 0.0	1.5	546	△ 18	△ 3.3	1.6
役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors	60	13.6	0.2	97	60.8	0.3	49	△ 48.7	0.1	75	51.6	0.2	23	△ 52	△ 69.0	0.1
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	415	△ 37.4	1.3	419	1.1	1.2	780	86.0	2.1	340	△ 56.4	0.9	330	△ 9	△ 2.7	0.9
訴訟損失引当金	Provision for loss on litigation	-	-	-	-	-	-	1,198	-	3.2	-	△ 100.0	-	-	-	-	-
その他	Other	310	-	1.0	167	△ 46.1	0.5	294	75.8	0.8	313	6.3	0.9	148	△ 165	△ 52.7	0.4
固定負債	Non-current liabilities	4,097	△ 0.5	12.9	4,257	3.9	12.2	4,368	2.6	11.6	4,128	△ 5.5	11.3	4,282	154	3.7	12.3
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	3,953	△ 0.1	12.4	4,097	3.6	11.8	4,134	0.9	11.0	3,926	△ 5.0	10.7	4,018	91	2.3	11.5
役員退職慰労引当金	Provision for retirement benefits for directors	144	2.7	0.5	154	7.5	0.4	165	6.7	0.4	182	10.4	0.5	218	36	19.8	0.6
その他	Other	-	△ 100.0	-	5	-	0.0	68	-	0.2	19	△ 71.8	0.1	45	26	135.6	0.1
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>13,004</b>	<b>1.2</b>	<b>40.9</b>	<b>15,107</b>	<b>16.2</b>	<b>43.4</b>	<b>16,317</b>	<b>8.0</b>	<b>43.2</b>	<b>15,477</b>	<b>△ 5.1</b>	<b>42.0</b>	<b>14,881</b>	<b>△ 595</b>	<b>△ 3.8</b>	<b>42.6</b>
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	17,686	△ 1.9	55.6	19,571	10.7	56.3	20,598	5.2	54.6	21,335	3.6	57.9	19,363	△ 1,971	△ 9.2	55.4
資本金	Share Capital	1,000	-	3.1	1,000	-	2.9	1,000	-	2.6	1,000	-	2.7	1,000	-	-	2.9
資本剰余金	Capital surplus	4,524	1.3	14.2	4,589	1.4	13.2	4,671	1.8	12.4	4,704	0.7	12.8	4,702	△ 1	△ 0.0	13.5
利益剰余金	Retained earnings	14,790	△ 3.3	46.5	16,527	11.7	47.5	17,364	5.1	46.0	18,033	3.9	48.9	16,063	△ 1,969	△ 10.9	46.0
自己株式	Treasury shares	△ 2,628	△ 3.6	△ 8.3	△ 2,545	△ 3.2	△ 7.3	△ 2,437	△ 4.2	△ 6.5	△ 2,402	△ 1.4	△ 6.5	△ 2,402	-	-	△ 6.9
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	1,102	37.1	3.5	68	△ 93.8	0.2	780	-	2.1	14	△ 98.2	0.0	678	664	-	1.9
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	992	66.9	3.1	103	△ 89.5	0.3	654	530.0	1.7	76	△ 88.3	0.2	715	639	835.8	2.0
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	457	△ 21.8	1.4	313	△ 31.4	0.9	445	42.0	1.2	219	△ 50.7	0.6	218	△ 1	△ 0.5	0.6
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△ 347	△ 7.6	△ 1.1	△ 349	0.7	△ 1.0	△ 319	△ 8.6	△ 0.8	△ 282	△ 11.8	△ 0.8	△ 256	25	△ 9.2	△ 0.7
新株予約権	Share acquisition rights	30	20.7	0.1	34	11.7	0.1	59	73.7	0.2	25	△ 57.4	0.1	10	△ 14	△ 59.0	0.0
非支配株主持分	Non-controlling interests	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	<b>18,819</b>	<b>△ 0.2</b>	<b>59.1</b>	<b>19,674</b>	<b>4.5</b>	<b>56.6</b>	<b>21,438</b>	<b>9.0</b>	<b>56.8</b>	<b>21,375</b>	<b>△ 0.3</b>	<b>58.0</b>	<b>20,052</b>	<b>△ 1,322</b>	<b>△ 6.2</b>	<b>57.4</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>31,823</b>	<b>0.3</b>	<b>100.0</b>	<b>34,781</b>	<b>9.3</b>	<b>100.0</b>	<b>37,756</b>	<b>8.6</b>	<b>100.0</b>	<b>36,852</b>	<b>△ 2.4</b>	<b>100.0</b>	<b>34,934</b>	<b>△ 1,918</b>	<b>△ 5.2</b>	<b>100.0</b>



		2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year			2018/3 通期 Full-year			2019/3 通期 Full-year			2020/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	17,498	△ 6.0	64.1	17,476	△ 0.1	55.6	18,373	5.1	55.1	15,523	△ 15.5	46.8	15,683	160	1.0	56.1
現金及び預金	Cash and deposits	6,036	△ 0.3	22.1	3,841	△ 36.4	12.2	4,478	16.6	13.4	1,668	△ 62.7	5.0	2,491	823	49.4	8.9
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	3,344	16.3	12.3	3,443	3.0	10.9	3,367	△ 2.2	10.1	3,428	1.8	10.3	3,447	19	0.6	12.3
たな卸資産	Inventories	1,263	△ 17.8	4.6	1,334	5.6	4.2	1,408	5.6	4.2	845	△ 40.0	2.5	806	△ 39	△ 4.6	2.9
その他	Other	6,853	△ 15.8	25.1	8,856	29.2	28.2	9,119	3.0	27.3	9,581	5.1	28.9	8,938	△ 643	△ 6.7	31.9
固定資産	Non-current assets	9,805	58.6	35.9	13,976	42.5	44.4	14,993	7.3	44.9	17,670	17.9	53.2	12,296	△ 5,373	△ 30.4	43.9
有形固定資産	Property, plant and equipment	99	△ 10.4	0.4	129	30.8	0.4	123	△ 4.8	0.4	155	26.4	0.5	148	△ 7	△ 4.5	0.5
無形固定資産	Intangible assets	183	△ 22.2	0.7	209	13.7	0.7	201	△ 3.6	0.6	229	13.7	0.7	248	18	8.2	0.9
投資その他資産	Investments and other assets	9,522	63.2	34.9	13,637	43.2	43.4	14,667	7.6	44.0	17,285	17.8	52.1	11,899	△ 5,385	△ 31.2	42.5
投資有価証券	Investment securities	5,516	43.5	20.2	7,805	41.5	24.8	8,442	8.2	25.3	10,537	24.8	31.7	8,424	△ 2,112	△ 20.0	30.1
長期貸付金	Long-term loans receivable	3,471	303.9	12.7	4,992	43.8	15.9	5,592	12.0	16.8	6,561	17.3	19.8	6,862	301	4.6	24.5
その他	Other	534	△ 52.7	2.0	840	57.3	2.7	632	△ 24.7	1.9	186	△ 70.6	0.6	△ 3,387	△ 3,574	-	△ 12.1
資産合計	Total assets	27,303	10.1	100.0	31,453	15.2	100.0	33,366	6.1	100.0	33,194	△ 0.5	100.0	27,980	△ 5,213	△ 15.7	100.0
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	9,495	17.4	34.8	12,128	27.7	38.6	13,631	12.4	40.9	13,127	△ 3.7	39.5	13,349	221	1.7	47.7
買掛金	Accounts payable-trade	961	5.8	3.5	1,089	13.4	3.5	1,037	△ 4.8	3.1	1,012	△ 2.5	3.0	1,115	103	10.2	4.0
短期借入金	Short-term borrowings	5,652	19.7	20.7	5,840	3.3	18.6	6,650	13.9	19.9	6,919	4.0	20.8	8,148	1,228	17.8	29.1
未払法人税等	Income taxes payable	431	△ 12.1	1.6	768	78.0	2.4	356	△ 53.6	1.1	707	98.3	2.1	64	△ 643	△ 90.9	0.2
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	415	△ 35.6	1.5	416	0.3	1.3	766	84.1	2.3	330	△ 56.9	1.0	330	-	-	1.2
その他	Other	2,035	54.2	7.5	4,012	97.2	12.8	4,819	20.1	14.4	4,157	△ 13.7	12.5	3,690	△ 466	△ 11.2	13.2
固定負債	Non-current liabilities	3,130	0.7	11.5	3,221	2.9	10.2	3,260	1.2	9.8	3,111	△ 4.6	9.4	3,209	97	3.1	11.5
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,989	0.2	10.9	3,071	2.7	9.8	3,101	1.0	9.3	2,938	△ 5.3	8.9	3,017	78	2.7	10.8
その他	Other	141	11.8	0.5	150	6.5	0.5	158	5.3	0.5	172	6.8	0.5	191	18	11.0	0.7
負債合計	Total liabilities	12,626	12.8	46.2	15,349	21.6	48.8	16,892	10.0	50.6	16,239	△ 3.9	48.9	16,558	319	2.0	59.2
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	12,272	0.6	44.9	14,142	15.2	45.0	13,893	△ 1.8	41.6	15,402	10.9	46.4	9,549	△ 5,852	△ 38.0	34.1
資本金	Share Capital	2,640	-	9.7	2,640	-	8.4	2,640	-	7.9	2,640	-	8.0	2,640	-	-	9.4
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	10.6	2,881	-	9.2	2,881	-	8.6	2,881	-	8.7	2,881	-	-	10.3
利益剰余金	Retained earnings	6,750	1.1	24.7	8,620	27.7	27.4	8,371	△ 2.9	25.1	9,880	18.0	29.8	4,027	△ 5,852	△ 59.2	14.4
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	2,404	72.6	8.8	1,961	△ 18.5	6.2	2,581	31.6	7.7	1,553	△ 39.8	4.7	1,872	319	20.6	6.7
純資産合計	Total net assets	14,677	8.0	53.8	16,103	9.7	51.2	16,474	2.3	49.4	16,955	2.9	51.1	11,422	△ 5,533	△ 32.6	40.8
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	27,303	10.1	100.0	31,453	15.2	100.0	33,366	6.1	100.0	33,194	△ 0.5	100.0	27,980	△ 5,213	△ 15.7	100.0

## 6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

<<連結 Consolidated>>

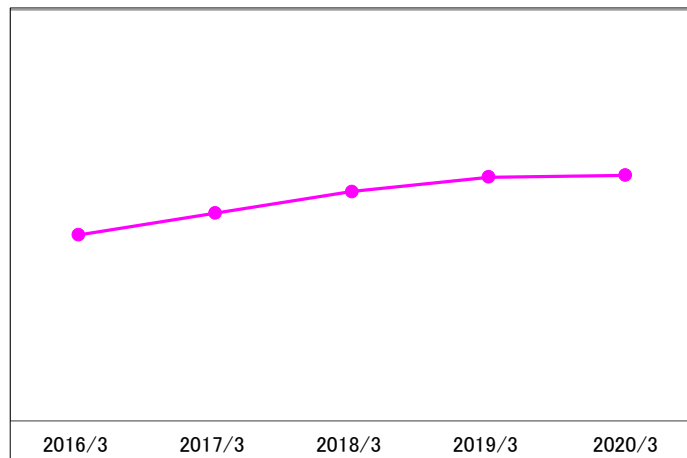
(百万円/In millions of yen)

		2016/3 通期 Full-year	2017/3 通期 Full-year	2018/3 通期 Full-year	2019/3 通期 Full-year	2020/3 通期 Full-year
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		<b>Cash flows from operating activities</b>				
	税金等調整前当期純損益	3,493	3,900	2,565	4,361	3,392
	Profit (loss) before income taxes	1,899	4,188	3,146	4,050	△ 13
	減価償却費	388	465	444	512	466
	Depreciation	-	-	-	-	1,039
	減損損失	-	-	-	-	-
	Impairment loss	△ 4	143	37	△ 208	91
	退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	△ 4	143	37	△ 208	91
	Increase (decrease) in retirement benefit liability	3	10	10	17	36
	役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	3	10	10	17	36
	ease (decrease) in provision for retirement benefits for directors	△ 8	39	△ 32	△ 0	△ 18
	賞与引当金の増減額(△は減少)	△ 8	39	△ 32	△ 0	△ 18
	Increase (decrease) in provision for bonuses	7	36	△ 47	25	△ 52
	役員賞与引当金の増減額(△は減少)	7	36	△ 47	25	△ 52
	Increase (decrease) in provision for bonuses for directors	1,261	30	298	14	△ 4
	貸倒引当金の増減額(△は減少)	1,261	30	298	14	△ 4
	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	△ 102	3	1	△ 1	0
	投資損失引当金の増減額(△は減少)	△ 102	3	1	△ 1	0
	Increase (decrease) in allowance for investment loss	-	-	1,198	△ 1,198	-
	訴訟損失引当金の増減額	-	-	1,198	△ 1,198	-
	Increase (decrease) in provision for loss on litigation	△ 240	△ 119	△ 172	△ 197	△ 293
	受取利息及び受取配当金	△ 240	△ 119	△ 172	△ 197	△ 293
	Interest and dividend income	29	38	38	22	6
	支払利息	29	38	38	22	6
	Interest expenses	656	10	3	542	3,958
	投資有価証券評価損益(△は益)	656	10	3	542	3,958
	Loss (gain) on valuation of investment securities	△ 20	0	△ 328	△ 479	△ 35
	投資有価証券売却損益(△は益)	△ 20	0	△ 328	△ 479	△ 35
	Loss (gain) on sales of investment securities	42	1	0	2	34
	固定資産除却損	42	1	0	2	34
	Loss on retirement of non-current assets	△ 678	△ 549	458	35	△ 463
	売上債権の増減額(△は増加)	△ 678	△ 549	458	35	△ 463
	Decrease (increase) in trade receivables	322	88	△ 165	207	△ 90
	たな卸資産の増減額(△は増加)	322	88	△ 165	207	△ 90
	Decrease (increase) in inventories	△ 159	△ 30	△ 368	625	377
	仕入債務の増減額(△は減少)	△ 159	△ 30	△ 368	625	377
	Increase (decrease) in trade payables	873	1,702	315	681	△ 533
	その他負債の増減額(△は減少)	873	1,702	315	681	△ 533
	Increase (decrease) in other liabilities	△ 113	△ 39	38	31	92
	未払消費税等の増減額(△は減少)	△ 113	△ 39	38	31	92
	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	468	△ 708	△ 449	742	203
	その他	468	△ 708	△ 449	742	203
	Other, net	4,626	5,313	4,426	5,425	4,801
	小 計	4,626	5,313	4,426	5,425	4,801
	Subtotal	171	69	155	163	278
	利息及び配当金の受取額	171	69	155	163	278
	Interest and dividends received	△ 29	△ 38	△ 38	△ 21	△ 3
	利息の支払額	△ 29	△ 38	△ 38	△ 21	△ 3
	Interest paid	△ 1,274	△ 1,443	△ 1,978	△ 1,206	△ 1,683
	法人税等の支払額	△ 1,274	△ 1,443	△ 1,978	△ 1,206	△ 1,683
	Income tax paid	<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>				
		<b>Cash flows from investing activities</b>				
	有価証券の取得による支出	△ 2,809	△ 5,636	△ 760	△ 4,953	△ 619
	Purchase of securities	-	-	-	-	-
	有価証券の売却による収入	-	-	-	-	-
	Proceeds from sales of securities	300	-	-	-	-
	有形固定資産の取得による支出	300	-	-	-	-
	Purchases of property, plant and equipment	△ 27	△ 59	△ 77	△ 60	△ 64
	有形固定資産の売却による収入	△ 27	△ 59	△ 77	△ 60	△ 64
	Proceeds from sales of property, plant and equipment	0	0	-	-	-
	無形固定資産の取得による支出	0	0	-	-	-
	Purchases of intangible assets	△ 800	△ 618	△ 459	△ 269	△ 509
	投資有価証券の取得による支出	△ 800	△ 618	△ 459	△ 269	△ 509
	Purchases of investment securities	△ 1,423	△ 138	△ 932	△ 2,288	△ 1,064
	投資有価証券の売却による収入	△ 1,423	△ 138	△ 932	△ 2,288	△ 1,064
	Proceeds from sales of investment securities	164	320	1,308	110	86
	関係会社株式の取得による支出	164	320	1,308	110	86
	Purchases of shares of subsidiaries and associates	△ 383	△ 3,705	-	△ 92	-
	貸付けによる支出	△ 383	△ 3,705	-	△ 92	-
	Loan advanced	△ 597	△ 1,782	△ 1,446	△ 1,887	△ 188
	貸付金の回収による収入	△ 597	△ 1,782	△ 1,446	△ 1,887	△ 188
	Collection of loans receivable	72	473	1,020	55	157
	定期預金の預入による支出	72	473	1,020	55	157
	Payments into time deposits	△ 100	△ 80	△ 150	△ 531	△ 312
	定期預金の払戻による収入	△ 100	△ 80	△ 150	△ 531	△ 312
	Proceeds from withdrawal of time deposits	-	-	-	-	1,324
	差入保証金の差入による支出	-	-	-	-	1,324
	Payments for guarantee deposits	△ 10	△ 50	△ 6	△ 0	△ 27
	差入保証金の回収による収入	△ 10	△ 50	△ 6	△ 0	△ 27
	Proceeds from refund of guarantee deposits	1	11	0	0	0
	（投資）その他	1	11	0	0	0
	Other, net	△ 5	△ 7	△ 17	9	△ 23
	△ 5	△ 7	△ 17	9	△ 23	
	<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>					
		<b>Cash flows from financing activities</b>				
	短期借入金の純増減額(△は減少)	△ 616	△ 772	△ 1,047	△ 2,405	△ 1,371
	Net increase (decrease) in short-term loans payable	-	-	-	△ 1,109	-
	自己株式の取得による支出	-	-	-	△ 1,109	-
	Purchase of treasury stock	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	-
	配当金の支払額	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	-
	Cash dividends paid	△ 759	△ 909	△ 1,222	△ 1,354	△ 1,357
	ストックオプションの行使による収入	△ 759	△ 909	△ 1,222	△ 1,354	△ 1,357
	Proceeds from exercise of stock option	143	134	172	58	-
	（財務）その他	143	134	172	58	-
	Other, net	△ 0	2	3	0	△ 14
	△ 0	2	3	0	△ 14	
	現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 58	△ 59	△ 4	△ 23	△ 27
	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 58	△ 59	△ 4	△ 23	△ 27
	現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	8	△ 2,567	752	△ 3,021	1,373
	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	8,792	8,833	6,265	7,018	3,997
	現金及び現金同等物の期首残高	8,792	8,833	6,265	7,018	3,997
	Cash and cash equivalents at beginning of period	31	-	-	-	-
	子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額	31	-	-	-	-
	Increase in cash and cash equivalents due to newly consolidated subsidiaries	8,833	6,265	7,018	3,997	5,370
	現金及び現金同等物の期末残高	8,833	6,265	7,018	3,997	5,370
	Cash and cash equivalents at end of period	8,833	6,265	7,018	3,997	5,370

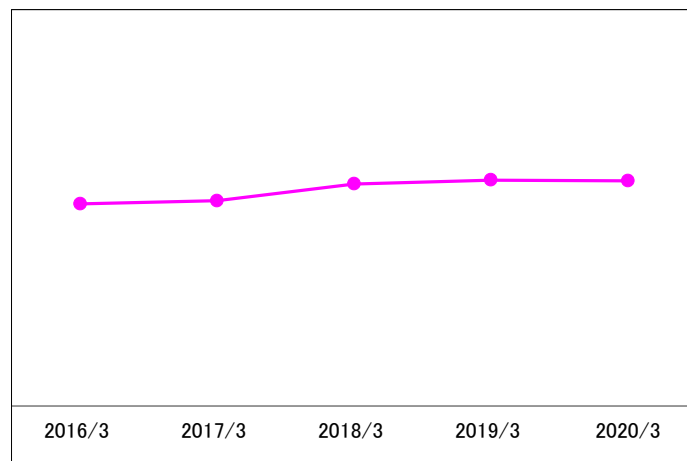
## 7. 受注単価・外注単価の推移

### Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



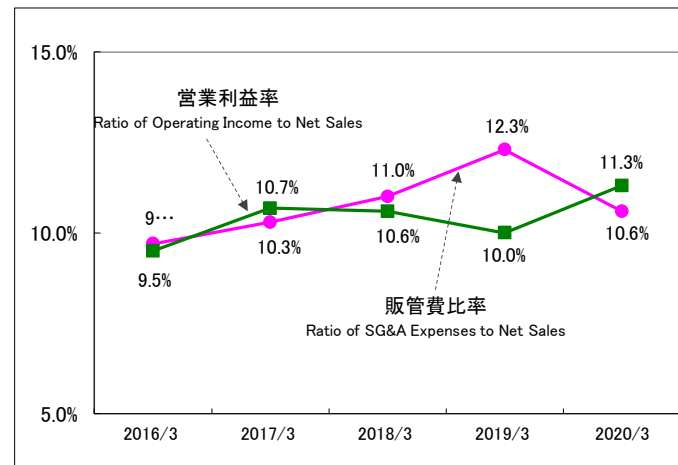
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



## 8. 販管費比率・営業利益率の推移

### Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

◀連結 Consolidated▶



◀株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated▶

