



2019年3月期 第3四半期決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results
for the Third Quarter Ending March 31, 2019**

2019年2月7日

February 7, 2019

株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<https://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）
P. 4	4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（株SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（株SRA単体）
P. 9	8. 販管費率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）

INDEX
Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2015/3 第3四半期 3rd Quarter			2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	25,867	4.4	100.0	28,562	10.4	100.0	28,293	△0.9	100.0	29,241	3.4	100.0	29,831	589	2.0	100.0
売上原価	Cost of sales	21,293	4.2	82.3	23,335	9.6	81.7	22,420	△3.9	79.2	23,070	2.9	78.9	23,261	191	0.8	78.0
売上総利益	Gross profit on sales	4,574	5.7	17.7	5,227	14.3	18.3	5,873	12.4	20.8	6,171	5.1	21.1	6,569	398	6.5	22.0
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	2,804	0.8	10.8	2,681	△4.4	9.4	3,053	13.9	10.8	3,411	11.7	11.7	3,830	418	12.3	12.8
営業利益	Operating income	1,770	14.7	6.8	2,545	43.8	8.9	2,820	10.8	10.0	2,759	△2.2	9.4	2,739	△19	△0.7	9.2
営業外収益	Non-operating income	692	35.0	2.7	276	△60.1	1.0	329	19.2	1.2	252	△23.1	0.9	394	141	56.0	1.3
営業外費用	Non-operating expenses	40	△1.2	0.2	34	△15.5	0.1	48	41.2	0.2	239	395.0	0.8	58	△180	△75.4	0.2
経常利益	Ordinary profit	2,422	20.2	9.4	2,787	15.1	9.8	3,100	11.3	11.0	2,772	△10.6	9.5	3,074	302	10.9	10.3
特別利益	Extraordinary income	41	179.3	0.2	22	△46.5	0.1	3	△84.4	0.0	248	-	0.9	84	△164	△66.2	0.3
特別損失	Extraordinary loss	871	-	3.4	89	△89.7	0.3	14	△83.4	0.1	1,631	-	5.6	280	△1,351	△82.8	0.9
税金等調整前四半期純利益	Income before income taxes	1,592	△21.3	6.2	2,719	70.8	9.5	3,089	13.6	10.9	1,389	△55.0	4.8	2,878	1,489	107.2	9.6
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	792	△5.2	3.1	893	12.9	3.1	1,043	16.8	3.7	1,044	0.1	3.6	762	△282	△27.0	2.6
法人税調整額	Deferred income taxes	△145	△398.5	△0.6	142	△197.7	0.5	73	△48.3	0.3	△353	△580.6	△1.2	610	963	△273.1	2.0
四半期純利益	Net income	945	△17.0	3.7	1,683	78.0	5.9	1,971	17.1	7.0	697	△64.6	2.4	1,505	807	115.8	5.0
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit attributable to owner of parent	945	△17.0	3.7	1,683	78.0	5.9	1,971	17.1	7.0	697	△64.6	2.4	1,505	807	115.7	5.0
1株当たり四半期純利益	Net income per share	78.74	-	-	139.56	-	-	162.53	-	-	56.96	-	-	122.09	-	-	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2015/3 第3四半期 3rd Quarter			2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	12,076	5.5	100.0	13,218	9.5	100.0	13,697	3.6	100.0	14,676	7.1	100.0	14,434	△241	△1.6	100.0
売上原価	Cost of sales	9,676	3.8	80.1	10,422	7.7	78.9	10,431	0.1	76.2	11,229	7.6	76.5	10,899	△329	△2.9	75.5
売上総利益	Gross profit	2,399	13.3	19.9	2,795	16.5	21.1	3,266	16.8	23.8	3,447	5.5	23.5	3,534	87	2.5	24.5
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,542	△8.3	12.8	1,409	△8.7	10.7	1,594	13.1	11.6	1,955	22.7	13.3	1,896	△59	△3.0	13.1
営業利益	Operating income	857	97.1	7.1	1,386	61.7	10.5	1,672	20.6	12.2	1,491	△10.8	10.2	1,638	146	9.8	11.3
営業外収益	Non-operating income	1,041	39.1	8.6	242	△76.7	1.8	415	71.4	3.0	866	108.3	5.9	1,115	249	28.8	7.7
営業外費用	Non-operating expenses	15	24.0	0.1	26	70.3	0.2	29	9.9	0.2	40	36.9	0.3	35	△4	△10.6	0.2
経常利益	Ordinary profit	1,882	60.8	15.6	1,602	△14.9	12.1	2,058	28.5	15.0	2,317	12.6	15.8	2,718	400	17.3	18.8
特別利益	Extraordinary income	2	△82.1	0.0	20	936.3	0.2	3	△85.0	0.0	314	-	2.1	13	△300	△95.6	0.1
特別損失	Extraordinary loss	374	-	3.1	87	△76.7	0.7	9	△89.1	0.1	1,697	-	11.6	66	△1,631	△96.1	0.5
税引前四半期純利益	Income before income taxes	1,510	28.0	12.5	1,535	1.7	11.6	2,052	33.6	15.0	934	△54.5	6.4	2,665	1,731	185.3	18.5
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	418	△5.6	3.5	444	6.2	3.4	658	48.1	4.8	565	△14.2	3.8	193	△371	△65.7	1.3
法人税調整額	Deferred income taxes	8	-	0.1	84	849.5	0.6	△17	△121.1	△0.1	△440	-	△3.0	530	971	△220.3	3.7
四半期純利益	Net income	1,082	38.9	9.0	1,006	△7.0	7.6	1,411	40.2	10.3	810	△42.6	5.5	1,941	1,130	139.6	13.4

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2015/3 第3四半期 3rd Quarter			2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	26,757	0.4	100.0	27,412	2.4	100.0	28,678	4.6	100.0	28,827	0.5	100.0	28,905	0.3	100.0
開発	Systems Development	14,251	3.4	53.2	15,443	8.4	56.3	15,053	△ 2.5	52.5	16,114	7.1	55.9	15,922	△ 1.2	55.1
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	2,186	6.9	8.2	2,156	△ 1.4	7.9	2,646	22.7	9.2	2,704	2.2	9.4	2,803	3.7	9.7
販売	Product Sales	10,318	△ 4.6	38.6	9,812	△ 4.9	35.8	10,978	11.9	38.3	10,008	△ 8.8	34.7	10,180	1.7	35.2
受注残高	New Orders Received Backlog	9,649	△ 6.6	100.0	9,252	△ 4.1	100.0	9,729	5.2	100.0	9,884	1.6	100.0	9,672	2.9	100.0
開発	Systems Development	5,181	9.1	53.7	5,243	1.2	56.7	5,343	1.9	54.9	5,702	6.7	57.7	4,860	△ 6.8	50.3
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	955	8.4	9.9	818	△ 14.3	8.9	1,106	35.2	11.4	1,276	15.3	12.9	1,423	11.5	14.7
販売	Product Sales	3,513	△ 25.3	36.4	3,190	△ 9.2	34.4	3,279	2.8	33.7	2,905	△ 11.4	29.4	3,388	16.6	35.0
売上高	Net Sales	25,867	4.4	100.0	28,562	10.4	100.0	28,293	△ 0.9	100.0	29,241	3.4	100.0	29,831	2.0	100.0
開発	Systems Development	13,479	5.2	52.1	14,612	8.4	51.2	14,285	△ 2.2	50.5	15,502	8.5	53.0	15,880	2.4	53.2
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	2,854	8.6	11.0	2,945	3.2	10.3	3,161	7.3	11.2	3,440	8.8	11.8	3,569	3.8	12.0
販売	Product Sales	9,533	2.2	36.9	11,004	15.4	38.5	10,846	△ 1.4	38.3	10,298	△ 5.1	35.2	10,380	0.8	34.8

受注残高に係る前期比は、前年数値より訴訟の終了による影響を除いた数値との比較です(2019/3期)

(百万円/In millions of yen)

		2015/3 第3四半期 3rd Quarter			2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	1,770	14.7	6.8	2,545	43.8	8.9	2,820	10.8	10.0	2,759	△ 2.2	9.4	2,739	△ 0.7	9.2
開発	Systems Development	1,308	△ 2.6	9.7	1,790	36.9	12.3	2,193	22.5	15.4	2,406	9.7	15.5	2,709	12.6	17.1
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	630	17.2	22.1	669	6.2	22.7	745	11.4	23.6	860	15.3	25.0	894	4.0	25.1
販売	Product Sales	745	23.7	7.8	996	33.7	9.1	953	△ 4.3	8.8	668	△ 29.9	6.5	299	△ 55.1	2.9
消去	Eliminations/Corporate	△ 913	△ 2.8	-	△ 910	△ 0.3	-	△ 1,072	17.7	-	△ 1,175	9.6	-	△ 1,164	△ 0.9	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2015/3 第3四半期 3rd Quarter			2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	12,076	5.5	100.0	13,218	9.5	100.0	13,697	3.6	100.0	14,676	7.1	100.0	14,434	△ 1.6	100.0
開発	Systems Development	7,617	2.5	63.1	8,766	15.1	66.3	8,987	2.5	65.6	9,689	7.8	66.0	9,753	0.7	67.6
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	3,043	7.6	25.2	3,161	3.9	23.9	3,272	3.5	23.9	3,542	8.2	24.1	3,573	0.9	24.8
販売	Product Sales	1,415	19.4	11.7	1,290	△ 8.8	9.8	1,438	11.4	10.5	1,444	0.4	9.9	1,107	△ 23.3	7.7

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2018/3 第3四半期 3Q		2019/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY		2018/3 第3四半期 3Q		2019/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)		
製造業	Manufacturing	6,325	40.8	7,205	45.4	880	13.9	636	18.5	807	22.6	171	27.0
通信	Telecom	514	3.3	562	3.5	48	9.3	515	15.0	479	13.4	△ 36	△ 6.9
電力・ガス	EP/gas industry	752	4.9	833	5.2	81	10.8	2	0.1	2	0.1	0	40.0
金融	Financial industry	3,744	24.2	4,103	25.8	359	9.6	650	18.9	878	24.6	228	35.2
生損保	Insurance	318	2.1	257	1.6	△ 61	△ 19.2	145	4.2	131	3.7	△ 14	△ 9.3
流通	Distribution	692	4.5	678	4.3	△ 14	△ 1.9	0	0.0	9	0.3	9	-
大学等	Academic, etc.	476	3.1	350	2.2	△ 126	△ 26.3	639	18.6	675	18.9	36	5.8
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	243	1.6	203	1.3	△ 40	△ 16.4	548	15.9	23	0.6	△ 525	△ 95.8
情報サービス	Information services	489	3.2	267	1.7	△ 222	△ 45.2	26	0.8	414	11.6	388	-
サービス他	Services and others	1,945	12.6	1,415	8.9	△ 530	△ 27.2	273	8.0	141	4.0	△ 132	△ 48.0
合計	Total	15,502	100	15,880	100	378	2.4	3,440	100	3,569	100	129	3.8

業種別の区分について、一部見直しを行いました(2019/3期)

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2018/3 第3四半期 3Q		2019/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY		2018/3 第3四半期 3Q		2019/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)		
製造業	Manufacturing	4,658	48.1	4,960	50.9	302	6.5	650	18.4	775	21.7	125	19.2
通信	Telecom	270	2.8	211	2.2	△ 59	△ 21.9	515	14.6	483	13.5	△ 32	△ 6.2
電力・ガス	EP/gas industry	297	3.1	299	3.1	2	0.7	13	0.4	-	-	-	-
金融	Financial industry	2,671	27.6	2,601	26.7	△ 70	△ 2.6	694	19.6	838	23.5	144	20.7
生損保	Insurance	258	2.7	207	2.1	△ 51	△ 19.8	142	4.0	150	4.2	8	5.6
流通	Distribution	18	0.2	39	0.4	21	116.7	20	0.6	31	0.9	11	55.0
大学等	Academic, etc.	260	2.7	209	2.1	△ 51	△ 19.6	643	18.2	684	19.1	41	6.4
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	69	0.7	79	0.8	10	14.5	512	14.5	15	0.4	△ 497	△ 97.1
情報サービス	Information services	69	0.7	54	0.6	△ 15	△ 21.7	60	1.7	422	11.8	362	603.3
サービス他	Services and others	1,113	11.5	1,091	11.2	△ 22	△ 2.0	288	8.1	171	4.8	△ 117	△ 40.6
合計	Total	9,689	100	9,754	100	65	0.7	3,542	100	3,573	100	31	0.9

※SRA単体はグループ内取引を含む数値です。

業種別の区分について、一部見直しを行いました(2019/3期)

4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

業種 Industry	主な受注内容 Main order details
銀行 Bank	基幹・業務系システム、情報系システムの構築・保守 Development and maintenance of mission-critical systems, business application systems and information systems. 汎用機およびオープン系システムの運用管理 Operational management of mainframe host systems and open systems.
証券 Securities	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.
生命保険 Life Insurance	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operational management of mainframe host systems, open systems and networks.
製造業 Manufacturing	組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.). システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用管理 Design, development, operation, and consulting for various systems. Operational management of mission-critical systems.
電力 Electric Power	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.
大学 University/College	自社IP製品の販売、文教システムの構築・保守 Sales of original IP products. Build, configuration and maintenance management of educational systems. キャンパスネットワーク構築・運用管理 Build, configuration and operational management of networks.
通信 Telecom	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of business application systems. Operational management of open systems and networks.
ハードメーカー Hardware companies affiliates	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用管理 System development, building of development environment, educational training. Operational management of mainframe host systems and open systems. ネットワーク構築、ネットワークの運用管理 Build, configuration and operational management of networks.

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2015/3 第3四半期 3rd Quarter			2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	22,819	9.8	75.6	22,816	△ 0.0	68.5	20,124	△ 11.8	60.9	21,389	6.3	59.8	19,042	△ 1,370	△ 6.7	53.5
現金及び預金	Cash and deposits	8,106	4.0	26.8	7,933	△ 2.1	23.8	6,619	△ 16.6	20.0	4,746	△ 28.3	13.3	4,100	△ 645	△ 13.6	11.5
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	5,550	21.5	18.4	6,398	15.3	19.2	5,521	△ 13.7	16.7	6,340	14.8	17.7	6,178	△ 161	△ 2.5	17.4
有価証券	Short-term investment securities	3,393	9.0	11.2	595	△ 82.5	1.8	90	△ 84.9	0.3	129	44.0	0.4	45	△ 83	△ 64.6	0.1
たな卸資産	Inventories	2,600	△ 7.0	8.6	2,619	0.7	7.9	2,746	4.9	8.3	2,646	△ 3.7	7.4	2,421	△ 224	△ 8.5	6.8
短期貸付金	Short-term loans receivable	1,427	68.1	4.7	1,196	△ 16.2	3.6	457	△ 61.8	1.4	935	104.5	2.6	2,680	1,745	186.6	7.5
繰延税金資産	Deferred tax assets	699	59.1	2.3	469	△ 32.9	1.4	479	2.3	1.5	976	103.4	2.7	-	-	-	-
その他	Other	1,077	△ 13.2	3.6	3,630	236.8	10.9	4,225	16.4	12.8	5,653	33.8	15.8	3,633	△ 2,019	△ 35.7	10.2
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 35	13.7	△ 0.1	△ 24	△ 30.3	△ 0.1	△ 16	△ 33.6	△ 0.0	△ 37	126.8	△ 0.1	△ 19	18	△ 48.5	△ 0.1
固定資産	Non-current assets	7,380	△ 4.4	24.4	10,511	42.4	31.5	12,938	23.1	39.1	14,376	11.1	40.2	16,519	1,167	7.6	46.5
有形固定資産	Property, plant and equipment	186	△ 4.0	0.6	158	△ 15.0	0.5	170	7.5	0.5	197	15.8	0.6	207	10	5.2	0.6
建物及び構築物	Buildings and structures	89	△ 9.7	0.3	83	△ 6.6	0.3	80	△ 3.7	0.2	108	34.5	0.3	106	△ 1	△ 1.4	0.3
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	61	10.9	0.2	42	△ 31.6	0.1	42	1.7	0.1	41	△ 3.1	0.1	41	0	0.9	0.1
その他	Other	35	△ 10.5	0.1	32	△ 7.3	0.1	47	43.3	0.1	47	1.1	0.1	58	11	23.9	0.2
無形固定資産	Intangible assets	555	△ 22.8	1.8	474	△ 14.6	1.4	1,325	179.5	4.0	1,432	8.1	4.0	1,603	170	11.9	4.5
のれん	Goodwill	-	-	-	-	-	-	36	-	0.1	6	△ 80.6	0.0	-	△ 6	△ 100.0	-
ソフトウェア	Software	437	△ 30.0	1.4	350	△ 19.8	1.1	1,133	223.5	3.4	963	△ 15.0	2.7	1,308	345	35.9	3.7
その他	Other	117	25.5	0.4	123	4.9	0.4	155	25.9	0.5	462	197.2	1.3	294	△ 168	△ 36.3	0.8
投資その他資産	Investments and other assets	6,639	△ 2.5	22.0	9,878	48.8	29.6	11,442	15.8	34.6	12,746	11.4	35.6	14,708	985	7.2	41.4
投資有価証券	Investment securities	3,833	△ 1.3	12.7	6,261	63.3	18.8	7,967	27.2	24.1	8,533	7.1	23.9	10,964	2,431	28.5	30.8
長期貸付金	Long-term loans receivable	1,126	△ 4.6	3.7	1,963	74.4	5.9	2,544	29.6	7.7	3,361	32.1	9.4	1,301	△ 2,060	△ 61.3	3.7
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,164	△ 2.7	3.9	1,229	5.6	3.7	1,337	8.8	4.0	1,166	△ 12.8	3.3	1,812	△ 330	△ 15.4	5.1
その他	Other	637	△ 2.1	2.1	553	△ 13.1	1.7	934	68.8	2.8	988	5.7	2.8	657	△ 331	△ 33.5	1.8
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 14	△ 9.1	0.0	△ 12	△ 11.3	△ 0.0	△ 1,324	-	△ 4.0	△ 1,284	△ 3.0	△ 3.6	△ 9	1,275	△ 99.3	△ 0.0
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 108	12.3	△ 0.4	△ 117	8.6	△ 0.4	△ 17	△ 85.4	△ 0.1	△ 19	12.8	△ 0.1	△ 17	1	△ 8.4	△ 0.0
資産合計	Total assets	30,199	6.0	100.0	33,327	10.4	100.0	33,062	△ 0.8	100.0	35,765	8.2	100.0	35,561	△ 203	△ 0.6	100.0

		2015/3 第3四半期 3rd Quarter			2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	7,997	△ 2.7	26.5	9,163	14.6	27.5	10,072	9.9	30.5	11,411	13.3	31.9	10,132	△ 1,279	△ 11.2	28.5
買掛金	Accounts payable-trade	3,324	△ 5.0	11.0	3,820	14.9	11.5	3,060	△ 19.9	9.3	2,668	△ 12.8	7.5	3,219	550	20.6	9.1
短期借入金	Short-term loans payable	1,179	△ 23.6	3.9	1,679	42.4	5.0	1,179	△ 29.8	3.6	1,179	-	3.3	570	△ 609	△ 51.7	1.6
未払費用	Accrued expenses	725	2.9	2.4	736	1.5	2.2	754	2.5	2.3	852	13.0	2.4	713	△ 139	△ 16.4	2.0
未払法人税等	Income taxes payable	272	△ 10.1	0.9	446	64.0	1.3	507	13.6	1.5	322	△ 36.5	0.9	245	△ 76	△ 23.8	0.7
未払消費税等	Accrued consumption taxes	474	169.3	1.6	392	△ 17.3	1.2	392	△ 0.1	1.2	418	6.6	1.2	423	4	1.2	1.2
前受金	Advances received	-	-	-	-	-	-	2,786	-	8.4	2,933	5.3	8.2	3,532	599	20.4	9.9
賞与引当金	Provision for bonuses	381	8.5	1.3	405	6.2	1.2	421	3.9	1.3	382	△ 9.3	1.1	542	160	41.9	1.5
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	71	14.0	0.2	71	△ 0.0	0.2	129	80.0	0.4	134	3.5	0.4	134	0	0.3	0.4
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	553	43.1	1.8	461	△ 16.6	1.4	443	△ 4.0	1.3	871	96.7	2.4	334	△ 537	△ 61.6	0.9
訴訟損失引当金	Provision for loss on litigation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,198	-	3.3	-	△ 1,198	△ 100.0	-
その他	Other	1,013	△ 14.9	3.4	1,149	13.4	3.4	396	△ 65.5	1.2	451	13.7	1.3	417	△ 34	△ 7.6	1.2
固定負債	Non-current liabilities	4,148	8.6	13.7	4,183	0.8	12.6	4,228	1.1	12.8	4,413	4.4	12.3	4,441	27	0.6	12.5
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	3,997	-	13.2	4,030	0.8	12.1	4,076	1.1	12.3	4,224	3.6	11.8	4,171	△ 53	△ 1.3	11.7
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	135	△ 13.0	0.4	153	13.3	0.5	148	△ 2.9	0.5	172	15.8	0.5	174	2	1.5	0.5
その他	Other	16	△ 26.7	0.1	-	△ 100.0	-	2	-	0.0	16	533.9	0.0	94	78	476.4	0.3
負債合計	Total liabilities	12,146	0.9	40.2	13,347	9.9	40.1	14,300	7.1	43.3	15,825	10.7	44.2	14,573	△ 1,251	△ 7.9	41.0
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	17,337	9.1	57.4	19,071	10.0	57.2	18,787	△ 1.5	56.8	19,182	2.1	53.6	20,814	1,632	8.5	58.5
資本金	Capital stock	1,000	-	3.3	1,000	-	3.0	1,000	-	3.0	1,000	-	2.8	1,000	-	-	2.8
資本剰余金	Capital surplus	4,468	△ 0.3	14.8	4,511	1.0	13.5	4,542	0.7	13.7	4,645	2.3	13.0	4,701	56	1.2	13.2
利益剰余金	Retained earnings	14,596	9.4	48.3	16,212	11.1	48.6	15,852	△ 2.2	47.9	16,002	0.9	44.7	17,515	1,512	9.5	49.3
自己株式	Treasury stock	△ 2,727	△ 6.9	△ 9.0	△ 2,652	△ 2.7	△ 8.0	△ 2,607	△ 1.7	△ 7.9	△ 2,465	△ 5.4	△ 6.9	△ 2,402	63	△ 2.6	△ 6.8
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	698	32.8	2.3	876	25.5	2.6	△ 63	△ 107.2	△ 0.2	710	-	2.0	158	△ 552	△ 77.7	0.4
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	668	66.1	2.2	712	6.7	2.1	270	△ 62.0	0.8	725	167.7	2.0	196	△ 528	△ 72.9	0.6
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	420	238.7	1.4	531	26.5	1.6	6	△ 98.8	0.0	328	-	0.9	282	△ 45	△ 13.9	0.8
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△ 389	-	△ 1.3	△ 367	△ 5.6	△ 1.1	△ 340	△ 7.3	△ 1.0	△ 342	0.5	△ 1.0	△ 321	21	△ 6.3	△ 0.9
新株予約権	Subscription rights to shares	17	△ 59.6	0.1	31	79.4	0.1	37	20.4	0.1	47	26.5	0.1	15	△ 31	△ 66.9	0.0
非支配株主持分	Non-controlling interests	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
純資産合計	Total net assets	18,053	9.7	59.8	19,979	10.7	59.9	18,761	△ 6.1	56.7	19,940	6.3	55.8	20,988	1,047	5.3	59.0
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	30,199	6.0	100.0	33,327	10.4	100.0	33,062	△ 0.8	100.0	35,765	8.2	100.0	35,561	△ 203	△ 0.6	100.0

		2015/3 第3四半期 3rd Quarter			2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	18,079	48.3	75.3	18,594	2.8	66.6	17,363	△ 6.6	56.2	18,204	4.8	54.1	15,038	△ 3,165	△ 17.4	46.9
現金及び預金	Cash and deposits	5,516	227.2	23.0	4,880	△ 11.5	17.5	3,935	△ 19.4	12.7	1,459	△ 62.9	4.3	799	△ 659	△ 45.2	2.5
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	2,597	11.9	10.8	2,767	6.6	9.9	2,941	6.3	9.5	3,189	8.4	9.5	2,919	△ 269	△ 8.4	9.1
たな卸資産	Inventories	1,739	24.1	7.2	1,681	△ 3.3	6.0	1,728	2.8	5.6	1,806	4.5	5.4	1,225	△ 580	△ 32.2	3.8
その他	Other	8,226	21.3	34.3	9,265	12.6	33.2	8,758	△ 5.5	28.3	11,750	34.2	34.9	10,093	△ 1,656	△ 14.1	31.5
固定資産	Non-current assets	5,915	△ 11.2	24.7	9,324	57.6	33.4	13,546	45.3	43.8	15,428	13.9	45.9	17,021	1,593	10.3	53.1
有形固定資産	Property, plant and equipment	114	△ 8.2	0.5	97	△ 14.7	0.4	101	3.7	0.3	124	22.7	0.4	120	△ 3	△ 3.1	0.4
無形固定資産	Intangible assets	266	△ 26.1	1.1	230	△ 13.4	0.8	198	△ 14.1	0.6	207	4.5	0.6	211	3	1.9	0.7
投資その他資産	Investments and other assets	5,534	△ 10.3	23.1	8,996	62.6	32.2	13,247	47.3	42.9	15,096	14.0	44.9	16,690	1,593	10.6	52.1
投資有価証券	Investment securities	3,998	△ 4.1	16.7	6,154	53.9	22.0	7,972	29.5	25.8	8,540	7.1	25.4	10,100	1,559	18.3	31.5
長期貸付金	Long-term loans receivable	385	△ 48.1	1.6	1,762	357.5	6.3	4,489	154.8	14.5	5,928	32.0	17.6	6,231	303	5.1	19.4
その他	Other	1,150	△ 8.8	4.8	1,079	△ 6.2	3.9	784	△ 27.3	2.5	628	△ 20.0	1.9	358	△ 269	△ 42.9	1.1
資産合計	Total assets	23,994	27.3	100.0	27,919	16.4	100.0	30,910	10.7	100.0	33,632	8.8	100.0	32,060	△ 1,572	△ 4.7	100.0
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	7,787	109.2	32.5	8,921	14.6	32.0	12,215	36.9	39.5	13,410	9.8	39.9	12,288	△ 1,122	△ 8.4	38.3
買掛金	Accounts payable-trade	759	9.7	3.2	931	22.6	3.3	953	2.3	3.1	955	0.3	2.8	985	29	3.1	3.1
短期借入金	Short-term loans payable	4,998	350.7	20.8	5,327	6.6	19.1	6,490	21.8	21.0	6,175	△ 4.9	18.4	6,827	651	10.6	21.3
未払法人税等	Income taxes payable	118	△ 35.7	0.5	216	82.6	0.8	451	109.2	1.5	169	△ 62.4	0.5	68	△ 101	△ 59.5	0.2
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	540	41.6	2.3	415	△ 23.2	1.5	443	6.7	1.4	856	93.3	2.5	330	△ 525	△ 61.4	1.0
その他	Other	1,370	1.1	5.7	2,031	48.2	7.3	3,876	90.8	12.5	5,252	35.5	15.6	4,075	△ 1,177	△ 22.4	12.7
固定負債	Non-current liabilities	3,093	△ 8.4	12.9	3,165	2.3	11.3	3,229	2.0	10.4	3,333	3.2	9.9	3,292	△ 41	△ 1.3	10.3
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,971	△ 8.4	12.4	3,027	1.9	10.8	3,084	1.9	10.0	3,167	2.7	9.4	3,124	△ 42	△ 1.4	9.7
その他	Other	122	△ 8.2	0.5	137	12.7	0.5	145	5.5	0.5	166	14.6	0.5	167	1	△ 1.4	0.5
負債合計	Total liabilities	10,881	53.2	45.3	12,086	11.1	43.3	15,444	27.8	50.0	16,744	8.4	49.8	15,580	△ 1,164	△ 7.0	48.6
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	11,835	11.1	49.3	13,207	11.6	47.3	13,683	3.6	44.3	13,437	△ 1.8	40.0	14,621	1,183	8.8	45.6
資本金	Capital stock	2,640	-	11.0	2,640	-	9.5	2,640	-	8.5	2,640	-	7.9	2,640	-	-	8.2
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	12.0	2,881	-	10.3	2,881	-	9.3	2,881	-	8.6	2,881	-	-	9.0
利益剰余金	Retained earnings	6,313	23.0	26.3	7,685	21.7	27.5	8,162	6.2	26.4	7,916	△ 3.0	23.5	9,100	1,183	15.0	28.4
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	1,277	16.9	5.3	2,624	105.4	9.4	1,781	△ 32.1	5.8	3,450	93.6	10.3	1,858	△ 1,591	△ 46.1	5.8
純資産合計	Total net assets	13,113	11.6	54.7	15,832	20.7	56.7	15,465	△ 2.3	50.0	16,887	9.2	50.2	16,480	△ 407	△ 2.4	51.4
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	23,994	27.3	100.0	27,919	16.4	100.0	30,910	10.7	100.0	33,632	8.8	100.0	32,060	△ 1,572	△ 4.7	100.0

6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

《連結 Consolidated》

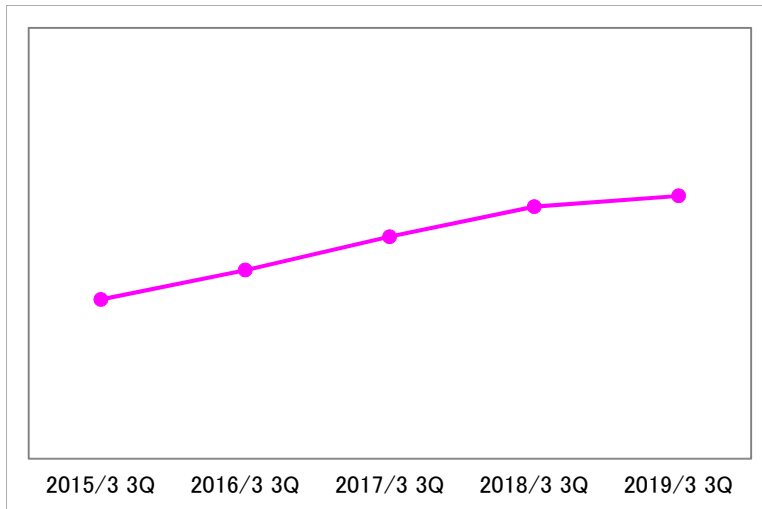
(百万円/In millions of yen)

		2015/3 第3四半期 3Q	2016/3 第3四半期 3Q	2017/3 第3四半期 3Q	2018/3 第3四半期 3Q	2019/3 第3四半期 3Q
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	2,127	1,564	2,893	229	2,507
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	1,592	2,719	3,089	1,389	2,878
減価償却費	Depreciation and amortization	295	205	354	340	330
退職給付引当金・負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits / in net defined benefit liability	71	72	123	127	36
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' retirement benefits	△ 26	13	4	17	9
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	△ 169	△ 162	△ 137	△ 216	△ 23
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	21	18	69	36	84
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	9	△ 2	△ 3	△ 13	17
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	0	△ 0	3	0	△ 2
訴訟損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in Provision for loss on litigation	-	-	-	1,198	△ 1,198
受取利息及び受取配当金	Interest and divided income	△ 169	△ 200	△ 88	△ 125	△ 150
支払利息	Interest expenses	20	19	30	30	31
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	835	87	-	-	-
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 18	△ 20	△ 0	△ 245	△ 13
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	14	0	1	0	2
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	1,357	△ 176	1,311	1,071	601
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 869	△ 157	△ 602	△ 596	△ 238
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	74	356	△ 199	△ 576	345
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	264	651	1,884	351	694
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	218	△ 229	△ 115	△ 49	△ 83
その他	Other, net	△ 381	△ 502	△ 1,330	△ 655	249
小 計	Subtotal	3,142	2,690	4,394	2,085	3,579
利息及び配当金の受取額	Interest and divided income received	144	121	△ 63	119	112
利息の支払額	Interest expense paid	△ 20	△ 20	△ 30	△ 31	△ 29
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 1,139	△ 1,227	△ 1,407	△ 1,944	△ 1,155
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△ 918	△ 2,217	△ 4,631	△ 1,247	△ 4,667
有価証券の取得による支出	Purchase of securities	△ 300	-	-	-	-
有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of securities	-	300	-	-	-
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	△ 55	△ 14	△ 43	△ 66	△ 27
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment	-	-	0	-	-
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	△ 118	△ 120	△ 178	△ 341	△ 293
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	△ 331	△ 1,409	△ 117	△ 905	△ 2,346
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	132	157	316	1,150	132
関係会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries and associates	-	△ 383	△ 3,705	-	△ 92
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	△ 529	△ 654	△ 1,297	△ 1,453	△ 1,787
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	347	11	473	519	46
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 100	△ 100	△ 80	△ 150	△ 200
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 0	△ 3	△ 0	△ 0	△ 0
差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee deposited	57	1	1	0	0
(投資)その他	Other, net	△ 21	△ 1	△ 0	△ 0	△ 100
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 932	△ 151	△ 874	△ 1,097	△ 1,909
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	△ 30	500	-	-	△ 609
長期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in long-term loans payable	△ 300	-	-	-	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 682	△ 759	△ 909	△ 1,222	△ 1,354
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from exercise of stock option	80	108	33	124	58
(財務)その他	Other, net	△ 0	△ 0	2	0	△ 3
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	40	△ 35	△ 167	5	3
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	317	△ 839	△ 2,779	△ 2,109	△ 4,066
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	7,909	8,792	8,833	6,265	6,983
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	8,226	7,953	6,053	4,156	2,917

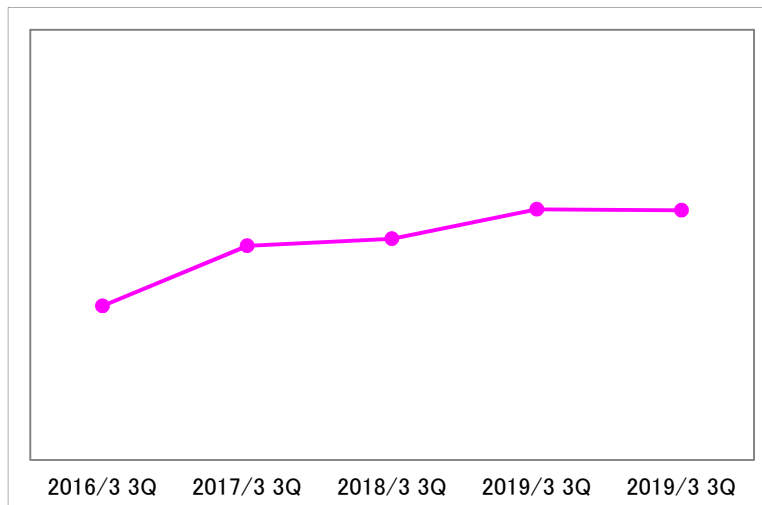
7. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



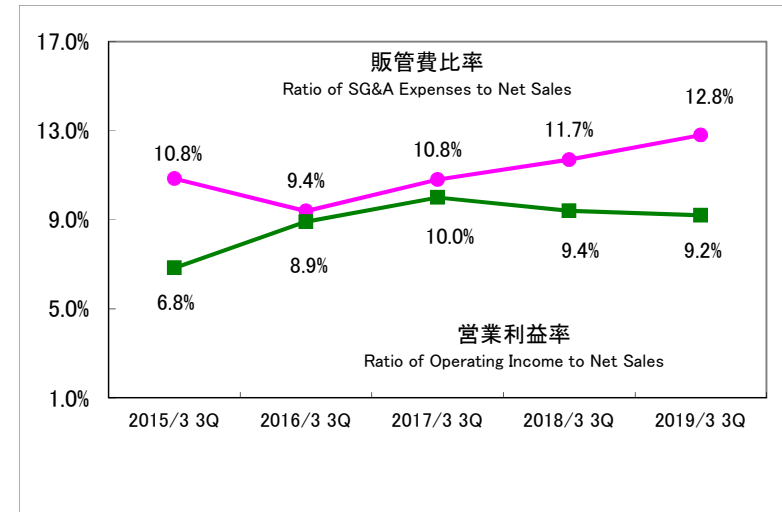
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



8. 販管費比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

