



# 2011年3月期 決算付属資料

Additional Information on the Financial Results  
for the Fiscal Year Ended March 31, 2011

2011年5月12日

May 12, 2011

**株式会社SRAホールディングス**

SRA Holdings, Inc.

<http://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/㈱SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/㈱SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/㈱SRA単体）
P. 4	4. 主な顧客と受注内容（㈱SRA単体）
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（㈱SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（㈱SRA単体）
P. 9	8. 販管比率・営業利益率の推移（連結/㈱SRA単体）

INDEX
Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

# 1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

<<連結 Consolidated>>

		2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	36,765	7.7	100.0	45,058	22.6	100.0	41,777	△7.3	100.0	34,053	△18.5	100.0	33,164	△888	△2.6	100.0
売上原価	Cost of sales	29,592	4.4	80.5	36,311	22.7	80.6	33,430	△7.9	80.0	28,341	△15.2	83.2	27,292	△1,049	△3.7	82.3
売上総利益	Gross profit on sales	7,173	23.6	19.5	8,747	21.9	19.4	8,346	△4.6	20.0	5,711	△31.6	16.8	5,872	161	2.8	17.7
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	4,324	5.9	11.8	4,645	7.4	10.3	4,525	△2.6	10.8	3,713	△18.0	10.9	3,633	△79	△2.1	11.0
営業利益	Operating income	2,848	65.7	7.7	4,102	44.0	9.1	3,820	△6.9	9.1	1,997	△47.7	5.9	2,238	240	12.1	6.8
営業外収益	Non-operating income	151	38.6	0.4	154	2.5	0.3	153	△1.0	0.4	122	△19.8	0.4	204	81	66.8	0.6
営業外費用	Non-operating expense	75	14.8	0.2	75	△0.8	0.2	79	5.3	0.2	61	△22.8	0.2	69	8	13.2	0.2
経常利益	Ordinary income	2,923	65.9	8.0	4,181	43.0	9.3	3,894	△6.9	9.3	2,059	△47.1	6.0	2,374	314	15.3	7.2
特別利益	Extraordinary income	987	782.1	2.7	21	△97.8	0.0	-	△100.0	-	91	-	0.3	6	△84	△92.6	0.0
特別損失	Extraordinary loss	295	141.4	0.8	63	△78.6	0.1	110	74.5	0.3	35	△67.4	0.1	302	266	743.3	0.9
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	3,615	106.4	9.8	4,139	14.5	9.2	3,784	△8.6	9.1	2,115	△44.1	6.2	2,078	△37	△1.8	6.3
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	936	30.8	2.5	2,123	126.6	4.7	1,810	△14.7	4.3	879	△51.4	2.6	771	△108	△12.3	2.3
法人税調整額	Deferred income taxes	630	867.4	1.7	△217	△134.5	△0.5	△81	△62.7	△0.2	△4	△94.3	△0.0	△6	△2	49.1	△0.0
少数株主利益	Minority shareholders' income	31	△12.0	△0.1	9	△70.1	△0.0	13	38.7	△0.0	1	△85.8	△0.0	-	△1	△100.0	-
当期純利益	Net income	2,015	115.9	5.5	2,224	10.4	4.9	2,041	△8.2	4.9	1,238	△39.3	3.6	1,313	75	6.1	4.0
1株当り当期純利益	Earnings per share	145.67	-	-	160.74	-	-	147.52	-	-	89.48	-	-	94.93	-	-	-

<<株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated>>

		2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	22,759	6.2	100.0	25,711	13.0	100.0	23,093	△10.2	100.0	17,685	△23.4	100.0	16,822	△863	△4.9	100.0
売上原価	Cost of sales	18,110	1.4	79.6	20,010	10.5	77.8	17,756	△11.3	76.9	14,365	△19.1	81.2	13,693	△671	△4.7	81.4
売上総利益	Gross profit on sales	4,649	30.1	20.4	5,700	22.6	22.2	5,336	△6.4	23.1	3,320	△37.8	18.8	3,128	△192	△5.8	18.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	2,725	2.7	12.0	2,751	0.9	10.7	2,831	2.9	12.3	2,243	△20.8	12.7	2,248	4	0.2	13.4
営業利益	Operating income	1,923	109.6	8.5	2,949	53.3	11.5	2,504	△15.1	10.8	1,076	△57.0	6.1	880	△196	△18.2	5.2
営業外収益	Non-operating income	168	78.7	0.7	276	64.6	1.1	338	22.2	1.5	300	△11.1	1.7	356	55	18.5	2.1
営業外費用	Non-operating expense	133	254.2	0.6	35	△73.4	0.1	32	△8.1	0.1	35	9.2	0.2	51	15	43.4	0.3
経常利益	Ordinary income	1,958	101.0	8.6	3,190	62.9	12.4	2,810	△11.9	12.2	1,342	△52.2	7.6	1,185	△156	△11.6	7.0
特別利益	Extraordinary income	988	634.5	4.3	7	△99.2	0.0	201	2554.6	0.9	18	△90.8	0.1	97	78	426.0	0.6
特別損失	Extraordinary loss	168	52.8	0.7	80	△52.6	0.3	180	125.8	0.8	30	△83.2	0.2	264	233	771.1	1.6
税引前当期純利益	Income before income taxes	2,778	178.3	12.2	3,118	12.2	12.1	2,830	△9.2	12.3	1,330	△53.0	7.5	1,018	△311	△23.4	6.1
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	505	25.6	2.2	1,427	182.6	5.6	1,227	△14.0	5.3	500	△59.2	2.8	191	△309	△61.7	1.1
法人税調整額	Deferred income taxes	658	1886.7	2.9	△193	△129.4	△0.8	△55	△71.6	△0.2	△23	△56.6	△0.1	△8	15	△65.5	△0.0
当期純利益	Net income	1,614	186.6	7.1	1,884	16.8	7.3	1,658	△12.0	7.2	853	△48.5	4.8	835	△17	△2.1	5.0

## 2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	37,116	9.1	100.0	47,171	27.1	100.0	39,773	△ 15.7	100.0	34,518	△ 13.2	100.0	32,802	△ 5.0	100.0
	開発	22,490	8.1	60.6	24,889	10.7	52.8	21,138	△ 15.1	53.1	18,514	△ 12.4	53.6	17,309	△ 6.5	52.8
	運用・構築	4,367	6.8	11.8	4,858	11.2	10.3	5,069	4.3	12.7	3,895	△ 23.1	11.3	3,597	△ 7.7	11.0
	販売	10,258	12.4	27.6	17,423	69.8	36.9	13,566	△ 22.1	34.1	12,107	△ 10.7	35.1	11,895	△ 1.8	36.2
受注残高	New Orders Received Backlog	7,735	4.7	100.0	9,848	27.3	100.0	7,845	△ 20.3	100.0	8,310	5.9	100.0	7,947	△ 4.4	100.0
	開発	4,449	21.6	57.5	5,133	15.4	52.1	3,434	△ 33.1	43.8	4,117	19.9	49.6	3,517	△ 14.6	44.3
	運用・構築	1,602	△ 1.5	20.7	1,797	12.1	18.2	1,787	△ 0.5	22.8	1,553	△ 13.1	18.7	1,427	△ 8.1	17.9
	販売	1,683	△ 19.7	21.8	2,917	73.3	29.6	2,622	△ 10.1	33.4	2,638	0.6	31.8	3,002	13.8	37.8
売上高	Net Sales	36,765	7.7	100.0	45,058	22.6	100.0	41,777	△ 7.3	100.0	34,053	△ 18.5	100.0	33,164	△ 2.6	100.0
	開発	21,701	6.4	59.0	24,205	11.5	53.7	22,837	△ 5.6	54.7	17,831	△ 21.9	52.4	17,909	0.4	54.0
	運用・構築	4,392	3.1	11.9	4,664	6.2	10.4	5,078	8.9	12.2	4,130	△ 18.7	12.1	3,723	△ 9.9	11.2
	販売	10,672	12.3	29.0	16,189	51.7	35.9	13,861	△ 14.4	33.2	12,091	△ 12.8	35.5	11,531	△ 4.6	34.8

		2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	2,848	65.7	7.7	4,102	44.0	9.1	3,820	△ 6.9	9.1	1,997	△ 47.7	5.9	2,238	12.1	6.7
	開発	3,382	66.0	15.6	4,111	21.6	17.0	3,926	△ 4.5	17.2	2,016	△ 48.7	11.3	2,405	19.3	13.4
	運用・構築	884	△ 6.5	20.1	1,128	27.5	24.2	1,279	13.4	25.2	970	△ 24.1	23.5	817	△ 15.8	21.9
	販売	1,210	11.2	11.3	1,293	6.8	8.0	1,110	△ 14.1	8.0	803	△ 27.7	6.6	826	2.9	7.2
	消去	△ 2,629	11.7	-	△ 2,431	△ 7.5	-	△ 2,495	2.6	-	△ 1,791	△ 28.2	-	△ 1,810	1.0	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	22,759	6.2	100.0	25,711	13.0	100.0	23,093	△ 10.2	100.0	17,685	△ 23.4	100.0	16,822	△ 4.9	100.0
	開発	14,919	6.8	65.6	16,659	11.7	64.8	15,359	△ 7.8	66.5	11,132	△ 27.5	62.9	10,796	△ 3.1	64.2
	運用・構築	4,527	4.0	19.9	4,959	9.5	19.3	5,281	6.5	22.9	4,291	△ 18.7	24.3	3,949	△ 8.7	23.5
	販売	3,312	6.3	14.6	4,093	23.6	15.9	2,452	△ 40.1	10.6	2,262	△ 7.8	12.8	2,076	△ 8.9	12.3

### 3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2010/3 通期 Full-year		2011/3 通期 Full-year		対前年 YoY		2010/3 通期 Full-year		2011/3 通期 Full-year		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	5,227	29	5,816	33	589	11.3	348	8	255	7	△ 93	△ 26.7
通信	Telecom	844	5	758	4	△ 85	△ 10.1	502	12	406	11	△ 96	△ 19.2
電力・ガス	EP/gas industry	1,524	9	1,908	11	384	25.2	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	3,072	17	2,903	16	△ 169	△ 5.5	594	14	534	14	△ 60	△ 10.1
生損保	Insurance	436	2	403	2	△ 33	△ 7.6	318	8	221	6	△ 97	△ 30.5
流通	Distribution	1,176	7	914	5	△ 262	△ 22.3	131	3	125	3	△ 7	△ 5.0
大学等	Academic, etc.	898	5	775	4	△ 123	△ 13.7	741	18	785	21	44	5.9
ハードメーカー (SIer)	SIer	992	6	1,049	6	57	5.7	312	8	333	9	21	6.7
情報サービス	Information services	1,872	10	1,502	8	△ 371	△ 19.8	412	10	393	11	△ 19	△ 4.5
サービス他	Services and others	1,789	10	1,881	11	92	5.1	773	19	672	18	△ 101	△ 13.0
合計	Total	17,831	100	17,909	100	78	0.4	4,131	100	3,723	100	△ 408	△ 9.9

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2010/3 通期 Full-year		2011/3 通期 Full-year		対前年 YoY		2010/3 通期 Full-year		2011/3 通期 Full-year		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	3,043	27	3,282	30	239	7.9	348	8	255	7	△ 93	△ 26.7
通信	Telecom	643	6	372	4	△ 271	△ 42.1	503	12	407	10	△ 96	△ 19.2
電力・ガス	EP/gas industry	902	8	1,313	12	411	45.6	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	2,806	25	2,683	25	△ 123	△ 4.4	646	15	649	16	3	0.5
生損保	Insurance	263	3	334	3	71	26.9	325	8	251	6	△ 74	△ 22.8
流通	Distribution	743	7	497	5	△ 245	△ 33.0	152	4	146	4	△ 7	△ 4.3
大学等	Academic, etc.	707	6	585	5	△ 122	△ 17.3	741	17	785	20	44	5.9
ハードメーカー (SIer)	SIer	435	4	329	3	△ 106	△ 24.5	310	7	332	8	22	7.1
情報サービス	Information services	559	5	244	2	△ 315	△ 56.3	485	11	466	12	△ 19	△ 3.8
サービス他	Services and others	1,031	9	1,157	11	126	12.3	782	18	659	17	△ 123	△ 15.7
合計	Total	11,132	100	10,797	100	△ 335	△ 3.0	4,294	100	3,949	100	△ 345	△ 8.0

#### 4. 主な顧客と受注内容 Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《株式会社 SRA, Inc. Non-Consolidated》

社名 Client	受注内容 Order details
三菱UFJフィナンシャルグループ Mitsubishi UFJ Financial Group	基幹・業務系システム、情報系システムの構築・保守 Development and maintenance of mission-critical systems, business application systems and information systems
野村総合研究所 Nomura Research Institute	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
大和総研 Daiwa Institute of Research	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
第一生命グループ Dai-ichi Life Group	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operational management of mainframe host systems, open systems and networks
農林中金グループ The Norinchukin Bank Group	汎用機およびオープン系システムの運用管理 Operational management of mainframe host systems and open systems
パナソニックグループ Panasonic Group	製品開発系システムの構築 Development of product development systems
ソニーグループ Sony Group	組込製品開発 (AV、ホームエレクトロニクス) Software development for embedded products (AV, home electronics)
東京電力グループ TEPCO Group	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems
NTTグループ NTT Group	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of business application systems. Operational management of open systems and networks
キャノングループ Canon Group	システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムのリモート一括監視とオンサイト・サポート Design, development, operation, and consulting for various systems. Centralized remote monitoring and on-site support of mission-critical systems
日本IBMグループ IBM Group	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用管理 System development, building of development environment, educational training. Operational management of mainframe host systems and open systems
日本ユニシスグループ Nihon Unisys Group	ネットワークの運用管理、ネットワーク構築、汎用機およびオープン系システムの運用管理 Build, configuration and operational management of networks. Operational management of mainframe host systems and open systems

## 5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements

《連結 Consolidated》

		2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	20,010	32.9	81.3	23,143	15.7	82.8	21,599	△ 6.7	81.4	19,337	△ 10.5	71.1	18,259	△ 1,077	△ 5.6	69.0
現金及び預金	Cash and deposits	8,306	38.4	33.7	9,351	12.6	33.4	10,335	10.5	39.0	8,957	△ 13.3	32.9	7,940	△ 1,016	△ 11.4	30.0
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	7,790	4.6	31.6	8,940	14.8	32.0	7,613	△ 14.8	28.7	6,275	△ 17.6	23.1	6,118	△ 157	△ 2.5	23.1
有価証券	Short-term investment securities	1,999	-	8.1	2,003	0.2	7.2	1,503	△ 25.0	5.7	1,504	0.1	5.5	1,504	0	0.0	5.7
たな卸資産	Inventories	846	10.3	3.4	1,740	105.7	6.2	1,130	△ 35.0	4.3	1,525	△ 34.9	5.6	1,341	△ 184	△ 12.1	5.1
繰延税金資産	Deferred tax assets	383	△ 5.6	1.6	471	23.1	1.7	461	△ 2.0	1.7	467	1.3	1.7	433	△ 34	△ 7.3	1.6
その他	Others	689	57.4	2.8	657	△ 4.7	2.4	591	△ 10.0	2.2	610	3.1	2.2	922	312	51.2	3.5
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 5	△ 52.3	△ 0.0	△ 22	326.8	△ 0.1	△ 37	68.7	△ 0.1	△ 4	△ 88.9	△ 0.0	△ 2	1	△ 44.3	△ 0.0
固定資産	Noncurrent assets	4,611	△ 30.1	18.7	4,824	4.6	17.2	4,920	2.0	18.6	7,867	59.9	28.9	8,192	324	4.1	31.0
有形固定資産	Property, plant and equipment	237	△ 83.7	1.0	228	△ 3.8	0.8	202	△ 11.1	0.8	172	△ 15.0	0.6	211	38	22.5	0.8
建物	Buildings	95	△ 68.1	0.4	103	8.1	0.4	97	△ 6.4	0.4	83	△ 13.7	0.3	123	40	47.8	0.5
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles, net	106	△ 4.8	0.4	91	△ 14.7	0.3	71	△ 21.7	0.3	56	△ 21.1	0.2	52	△ 3	△ 6.6	0.2
土地	Land	0	△ 99.9	0.0	0	-	0.0	0	-	0.0	0	-	0.0	0	0	-	0.0
その他	Others	33	△ 11.0	0.1	32	△ 3.2	0.1	33	3.2	0.1	31	△ 6.4	0.1	34	2	8.0	0.1
無形固定資産	Intangible assets	600	△ 17.0	2.4	440	△ 26.5	1.6	429	△ 2.6	1.6	701	63.4	2.6	629	△ 71	△ 10.2	2.4
ソフトウェア	Software	568	△ 17.7	2.3	376	△ 33.9	1.3	396	5.5	1.5	536	35.1	2.0	449	△ 87	△ 16.2	1.7
その他	Others	31	△ 1.7	0.1	64	107.4	0.2	32	△ 50.2	0.1	165	413.6	0.6	180	15	9.1	0.7
投資その他資産	Investments and other assets	3,774	△ 14.6	15.3	4,155	10.1	14.9	4,287	3.2	16.2	6,993	63.1	25.7	7,351	357	5.1	27.8
投資有価証券	Investment securities	1,919	△ 4.5	7.8	1,510	△ 21.3	5.4	1,314	△ 13.0	5.0	4,069	209.7	15.0	4,252	183	4.5	16.1
繰延税金資産	Deferred tax assets	998	△ 36.1	4.1	1,318	32.0	4.7	1,677	27.2	6.3	1,586	△ 5.4	5.8	1,579	△ 7	△ 0.5	6.0
その他	Others	914	4.8	3.7	1,443	57.9	5.2	1,413	△ 2.1	5.3	1,479	4.6	5.4	1,606	126	8.6	6.1
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 8	2380.4	△ 0.0	△ 10	30.4	△ 0.0	△ 10	△ 5.7	△ 0.0	△ 48	380.2	△ 0.2	△ 13	34	△ 71.5	△ 0.1
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 50	103.9	△ 0.2	△ 107	114.6	△ 0.4	△ 107	-	△ 0.4	△ 93	△ 12.7	△ 0.3	△ 73	20	△ 21.4	△ 0.3
資産合計	Total assets	24,622	13.7	100.0	27,967	13.6	100.0	26,519	△ 5.2	100.0	27,204	2.6	100.0	26,451	△ 753	△ 2.8	100.0

<<連結 Consolidated>>

		2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	9,106	13.7	37.0	10,901	19.7	39.0	7,999	△ 26.6	30.2	7,576	△ 5.3	27.9	6,872	△ 704	△ 9.3	26.0
買掛金	Accounts payable-trade	3,041	19.3	12.4	3,502	15.1	12.5	2,702	△ 22.8	10.2	2,818	4.3	10.4	1,986	△ 832	△ 29.5	7.5
短期借入金	Short-term loans payable	2,446	△ 1.5	9.9	2,576	5.3	9.2	2,368	△ 8.1	8.9	2,184	△ 7.8	8.0	1,901	△ 283	△ 13.0	7.2
一年内償還予定社債	Current portion of bonds	-	-	-	300	-	1.1	-	-	-	-	-	-	300	300	-	1.1
未払費用	Accrued expenses	1,169	71.0	4.8	963	△ 17.6	3.4	658	△ 31.6	2.5	570	△ 13.4	2.1	430	△ 139	△ 24.5	1.6
未払法人税等	Income taxes payable	615	△ 15.5	2.5	1,640	166.6	5.9	743	△ 54.7	2.8	522	△ 29.7	1.9	489	△ 32	△ 6.2	1.9
未払消費税等	Accrued consumption taxes	362	9.1	1.5	392	8.2	1.4	414	5.5	1.6	243	△ 41.1	0.9	296	52	21.7	1.1
賞与引当金	Provision for bonuses	679	0.5	2.8	653	△ 3.7	2.3	568	△ 13.0	2.1	569	0.1	2.1	602	32	5.8	2.3
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	54	-	0.2	74	36.9	0.3	0	△ 98.7	0.0	0	△ 52.6	0.0	0	0	△ 14.3	0.0
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	-	-	-	-	-	-	148	-	0.5	151	3	2.1	0.6
その他	Others	737	32.5	3.0	798	8.2	2.9	542	△ 32.1	2.0	518	△ 4.3	1.9	713	194	37.5	2.7
固定負債	Noncurrent liabilities	3,882	6.4	15.8	3,842	△ 1.1	13.7	4,356	13.4	16.4	4,498	3.3	16.5	4,057	△ 441	△ 9.8	15.3
社債	Bonds payable	300	-	1.2	-	-	-	300	-	1.1	300	-	1.1	-	△ 300	△ 100.0	-
長期借入金	Long-term loans payable	32	7.2	0.1	10	△ 69.7	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,149	6.5	12.8	3,412	8.3	12.2	3,620	6.1	13.7	3,632	0.3	13.4	3,606	△ 25	△ 0.7	13.6
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	375	3.7	1.5	400	6.7	1.4	422	5.5	1.6	422	0.1	1.6	444	22	5.3	1.7
負ののれん	Negative goodwill	25	-	0.1	19	△ 22.2	0.1	13	△ 28.6	0.1	8	△ 40.0	0.0	2	△ 5	△ 66.7	0.0
その他	Others	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135	-	0.5	2	△ 133	△ 98.2	0.0
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>12,989</b>	<b>11.4</b>	<b>52.8</b>	<b>14,743</b>	<b>13.5</b>	<b>52.7</b>	<b>12,355</b>	<b>△ 16.2</b>	<b>46.6</b>	<b>12,075</b>	<b>△ 2.3</b>	<b>44.4</b>	<b>10,929</b>	<b>△ 1,146</b>	<b>△ 9.5</b>	<b>41.3</b>
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	10,776	20.0	43.8	12,654	17.4	45.2	14,107	11.5	53.2	14,792	4.9	54.4	15,552	760	5.1	58.8
資本金	Capital stock	1,000	△ 62.1	4.1	1,000	-	3.6	1,000	-	3.8	1,000	-	3.7	1,000	-	-	3.8
資本剰余金	Capital surplus	4,519	56.8	18.4	4,519	-	16.2	4,483	△ 0.8	16.9	4,483	-	16.5	4,483	-	-	17.0
利益剰余金	Retained earnings	6,151	41.3	25.0	8,029	30.5	28.7	9,518	18.5	35.9	10,202	7.2	37.5	10,963	760	7.5	41.4
自己株式	Treasury stock	△ 894	0.0	△ 3.6	△ 894	-	△ 3.2	△ 894	-	△ 3.4	△ 894	△ 0.0	△ 3.3	△ 894	0	0.0	△ 3.4
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	834	△ 5.2	3.4	495	△ 40.6	1.8	△ 61	△ 112.4	△ 0.2	281	△ 557.7	1.0	△ 69	△ 351	△ 124.9	△ 0.3
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	796	△ 7.3	3.2	480	△ 39.7	1.7	60	△ 87.5	0.2	414	589.2	1.5	239	△ 175	△ 42.2	0.9
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	37	78.4	0.2	15	△ 58.7	0.1	△ 121	△ 876.0	△ 0.5	△ 133	9.6	△ 0.5	△ 309	△ 176	132.2	△ 1.2
新株予約権	Subscription rights to shares	9	-	0.0	52	423.6	0.2	83	60.5	0.3	19	△ 76.7	0.1	39	20	104.0	0.1
少数株主持分	Minority interests	11	△ 91.0	0.0	21	81.2	0.1	34	62.2	0.1	36	5.4	0.1	-	△ 36	△ 100.0	-
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	<b>11,632</b>	<b>16.4</b>	<b>47.2</b>	<b>13,224</b>	<b>13.7</b>	<b>47.3</b>	<b>14,164</b>	<b>7.1</b>	<b>53.4</b>	<b>15,129</b>	<b>6.8</b>	<b>55.6</b>	<b>15,522</b>	<b>392</b>	<b>2.6</b>	<b>58.7</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>24,622</b>	<b>13.7</b>	<b>100.0</b>	<b>27,967</b>	<b>13.6</b>	<b>100.0</b>	<b>26,519</b>	<b>△ 5.2</b>	<b>100.0</b>	<b>27,204</b>	<b>2.6</b>	<b>100.0</b>	<b>26,451</b>	<b>△ 753</b>	<b>△ 2.8</b>	<b>100.0</b>



		2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	16,545	65.2	76.3	17,926	8.3	78.2	15,118	△ 15.7	76.7	12,842	△ 15.1	65.4	11,467	△ 1,375	△ 10.7	59.8
現金及び預金	Cash and deposits	6,110	52.2	28.2	6,576	7.6	28.7	7,295	10.9	37.0	5,298	△ 27.4	27.0	3,947	△ 1,351	△ 25.5	20.6
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	4,703	△ 3.3	21.7	5,886	25.1	25.7	4,407	△ 25.1	22.4	3,583	△ 18.7	19.6	3,170	△ 413	△ 11.5	16.5
たな卸資産	Inventories	513	32.6	2.4	451	△ 12.0	2.0	428	△ 5.2	2.2	719	67.9	3.7	915	196	27.3	4.8
その他	Others	5,217	596.0	24.1	5,011	△ 3.9	21.9	2,986	△ 40.4	15.2	3,241	8.5	16.5	3,434	193	6.0	17.9
固定資産	Noncurrent assets	5,125	△ 26.3	23.7	4,994	△ 2.6	21.8	4,594	△ 8.0	23.3	6,781	47.6	34.6	7,701	920	13.6	40.2
有形固定資産	Property, plant and equipment	161	△ 88.3	0.7	151	△ 6.2	0.7	133	△ 11.7	0.7	115	△ 13.1	0.6	156	40	34.6	0.8
無形固定資産	Intangible assets	386	△ 24.9	1.8	260	△ 32.7	1.1	318	22.3	1.6	595	87.2	3.0	479	△ 115	△ 19.5	2.5
投資その他資産	Investments and other assets	4,577	△ 9.6	21.1	4,583	0.1	20.0	4,143	△ 9.6	21.0	6,069	46.5	30.9	7,066	996	16.4	36.9
投資有価証券	Investment securities	3,064	3.3	14.1	2,562	△ 16.4	11.2	1,836	△ 28.3	9.3	3,868	110.6	19.7	4,513	644	16.7	23.5
長期貸付金	Long-term loans receivable	31	△ 65.7	0.1	43	36.1	0.2	32	△ 25.4	0.2	8	△ 74.8	0.0	242	234	2904.8	1.3
その他	Others	1,481	△ 26.1	6.8	1,977	33.5	8.6	2,274	15.0	11.5	2,193	△ 3.6	11.2	2,309	116	5.3	12.1
資産合計	Total assets	21,671	27.7	100.0	22,921	5.8	100.0	19,713	△ 14.0	100.0	19,624	△ 0.5	100.0	19,169	△ 454	△ 2.3	100.0
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	6,739	32.7	31.1	7,237	7.4	31.6	4,721	△ 34.8	24.0	4,329	△ 8.3	22.1	3,754	△ 574	△ 13.3	19.6
買掛金	Accounts payable-trade	1,614	27.5	7.5	2,093	29.7	9.1	1,192	△ 43.1	6.0	1,070	△ 10.2	5.5	945	△ 125	△ 11.7	4.9
短期借入金	Short-term loans payable	1,770	△ 1.9	8.2	1,770	-	7.7	1,764	△ 0.3	8.9	1,674	△ 5.1	8.5	1,399	△ 275	△ 16.4	7.3
未払法人税等	Income taxes payable	319	△ 25.8	1.5	1,184	271.4	5.2	408	△ 65.5	2.1	308	△ 24.6	1.6	121	△ 186	△ 60.5	0.6
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	-	-	-	-	-	-	114	-	0.6	140	25	22.0	0.7
その他	Others	3,036	92.5	14.0	2,188	△ 27.9	9.5	1,356	△ 38.0	6.9	1,161	△ 14.4	5.9	1,148	△ 13	△ 1.2	6.0
固定負債	Noncurrent liabilities	3,270	7.2	15.1	3,475	6.3	15.2	3,682	6.0	18.7	3,662	△ 0.6	18.7	3,646	△ 15	△ 0.4	19.0
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,878	6.9	13.3	3,077	6.9	13.4	3,276	6.5	16.6	3,256	△ 0.6	16.6	3,222	△ 34	△ 1.1	16.8
その他	Others	391	9.3	1.8	397	1.6	1.7	406	2.0	2.1	405	△ 0.1	2.1	423	18	4.6	2.2
負債合計	Total liabilities	10,010	23.1	46.2	10,712	7.0	46.7	8,403	△ 21.6	42.6	7,991	△ 4.9	40.7	7,401	△ 590	△ 7.4	38.6
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	9,830	22.9	45.4	10,693	8.8	46.7	11,172	4.5	56.7	11,275	0.9	57.5	11,359	84	0.8	59.3
資本金	Capital stock	2,640	-	12.2	2,640	-	11.5	2,640	-	13.4	2,640	-	13.5	2,640	-	-	13.8
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	13.3	2,881	-	12.6	2,881	-	14.6	2,881	-	14.7	2,881	-	-	15.0
利益剰余金	Retained earnings	4,309	27.9	19.9	5,172	20.0	22.6	5,650	9.3	28.7	5,753	1.8	29.3	5,838	84	1.5	30.5
自己株式	Treasury stock	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	1,829	115.5	8.4	1,515	△ 17.2	6.6	137	△ 91.0	0.7	357	160.9	1.8	408	51	14.3	2.1
純資産合計	Total net assets	11,660	31.8	53.8	12,208	4.7	53.3	11,309	△ 7.4	57.4	11,632	2.9	59.3	11,768	135	1.2	61.4
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	21,671	27.7	100.0	22,921	5.8	100.0	19,713	△ 14.0	100.0	19,624	△ 0.5	100.0	19,169	△ 454	△ 2.3	100.0

## 6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

<<連結 Consolidated>>

		2007/3 通期 Full-year	2008/3 通期 Full-year	2009/3 通期 Full-year	2010/3 通期 Full-year	2011/3 通期 Full-year
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) operating activities</b>	2,846	2,025	2,194	2,025	1,458
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	3,615	4,139	3,784	2,115	2,078
減価償却費	Depreciation and amortization	298	306	258	238	289
会員権評価損	Loss on valuation of memberships	-	-	27	0	-
退職給付引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	192	246	201	6	△ 10
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' retirement benefits	13	25	21	0	22
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	3	△ 25	△ 84	0	33
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	-	20	△ 73	△ 0	△ 0
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	2	19	14	5	△ 36
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	25	57	-	△ 13	△ 11
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 25	△ 51	△ 49	△ 51	△ 82
支払利息	Interest expense	41	53	52	39	34
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	33	-	81	8	52
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 0	△ 7	-	-	-
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	-	-	-	-	153
固定資産売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of noncurrent assets	△ 956	0	-	△ 0	0
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	97	5	1	1	9
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	△ 318	△ 1,172	1,245	1,328	101
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 78	△ 895	609	△ 394	158
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	468	481	△ 740	121	△ 769
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	674	△ 105	△ 552	14	43
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	30	29	21	△ 170	53
その他	Other, net	△ 190	8	96	△ 129	119
小計	Subtotal	3,924	3,136	4,915	3,121	2,240
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend income received	25	51	49	43	67
利息の支払額	Interest expense paid	△ 41	△ 53	△ 53	△ 38	△ 34
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 1,062	△ 1,110	△ 2,718	△ 1,100	△ 815
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) investing activities</b>	1,665	△ 434	△ 852	△ 2,714	△ 1,548
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 299	△ 64	△ 57	△ 33	△ 111
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment	2,180	0	0	2	0
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	-	△ 144	△ 174	△ 422	△ 163
無形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of intangible assets	-	-	-	-	1
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 94	△ 108	△ 588	△ 2,243	△ 1,054
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	49	12	0	24	350
連結子会社株式の追加取得による支出	Purchase of additional stocks of consolidated subsidiaries	-	-	-	0	△ 32
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	△ 43	△ 56	△ 48	△ 527	△ 607
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	25	42	47	568	23
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 0	△ 100	△ 105	△ 70	0
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	-	-	105	20	0
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 56	△ 5	△ 10	△ 35	△ 10
差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee deposits	51	7	3	36	78
その他	Other, net	△ 147	△ 16	△ 23	△ 34	△ 22
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) financing activities</b>	△ 219	△ 238	△ 772	△ 737	△ 837
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	△ 54	148	△ 196	△ 174	△ 283
長期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in long-term loans payable	18	△ 40	△ 22	△ 10	-
社債の発行による収入	Process from issuance of bonds	-	-	300	-	-
社債の償還による収入	Redemption of bonds	-	-	△ 300	-	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	△ 0	-	-	△ 0	△ 0
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 172	△ 345	△ 553	△ 553	△ 553
その他	Purchase of treasury stock	△ 10	-	-	-	△ 0
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>	10	△ 6	△ 82	△ 2	△ 88
<b>現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b>	<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	4,301	1,346	487	△ 1,428	△ 1,015
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	5,617	9,919	11,265	11,753	10,324
子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents due to newly consolidated subsidiaries	-	-	-	-	-
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at end of period</b>	9,919	11,265	11,753	10,324	9,309

## 7. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



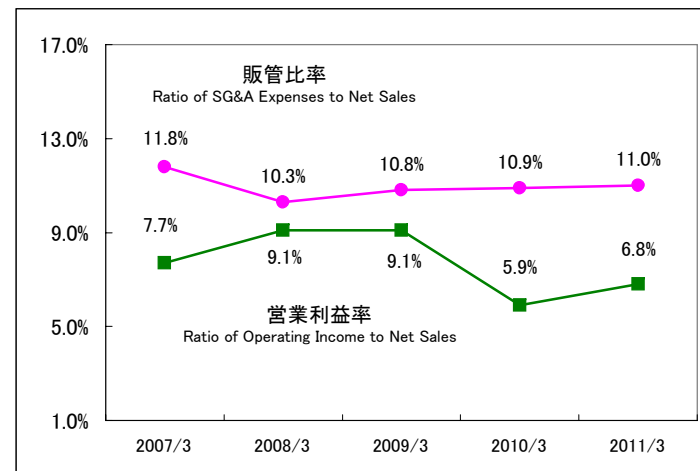
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



## 8. 販管比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales  
(Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

